



# בקיבוץ

משנכנס אדר מרבין בשמחה

גליון 107 אדר ב תשע"ט מרץ 2019



## אָבִיב

מילים: אריאנה הרן

בְּקָר אַחַד הַתְּעוֹרְרָנוּ  
וּפְשׁוּט יִדְעֵנוּ - אָבִיב.

תּוֹפְפוּהוּ סַנְדְּלֵי הַיְלָדִים בְּחוּצוֹת,  
שְׂרוּהוּ הַכְּבָּסִים הַמְתִּיבִּשִׁים  
בְּרוּחַ הַקְּלִילָה,  
אֲמְרוּהוּ פְּרָחֵי הַשְּׁזִיף  
הַמְּלַבֵּב מִמּוֹל.

בְּקָר אַחַד הַתְּעוֹרְרָנוּ  
וְתַמְהֵנוּ - כִּכְּבָר אָבִיב?

וְאֵנוּ, הַמְּתַלְבְּטִים בֵּין הָעוֹנוֹת הַמְּתַחַלְפוֹת,  
אִישׁ לֹא שָׁאֵל אוֹתָנוּ  
אִם עֵינֵינוּ נִכְוֹנוֹת  
לְקֵדָם אֶת זִינָה הַמְּשַׁכֵּר שֶׁל הַשֶּׁמֶשׁ,  
אִם לִבְנוּ פְּתוּחַ  
לְאַהְבוֹת חֲדָשׁוֹת,  
אִם יֵשׁ בָּנוּ הַכַּחַ  
לְקַלֵּט אֶת כָּל הַשֶּׁפַע הַזֶּה  
הַנִּתְּרָה עֲלֵינוּ פְּתֹאוֹם.

פְּשׁוּט, בְּקָר אַחַד הַתְּעוֹרְרָנוּ  
וְהִנֵּה - אָבִיב.



צילומים: איתן קלנר



בפברואר ירדו 136 מ"מ גשם

## כפר מנחם 2025 - סיכום 4 מעגלי הדין הראשונים:

במסגרת תהליך אסטרטגי חברתי הנקרא "כפר מנחם 2025" נערכו עד כה 4 דיונים פתוחים לציבור בארבעת נושאי הליבה: ערבות ההדדית, מודל ניהולי, כלכלה ופרנסה וקליטה וצמיחה דמוגרפית. הדיונים התקיימו במועדון והוזמנו אליהם כלל החברים והתושבים הרואים בכפר מנחם את ביתם. בדיונים הוצגו התהליכים החברתיים והארגוניים המתרחשים ביישוב והוצג ציר הזמן לתהליך כולו. חשוב להדגיש כי כלל הנושאים מלווים מקצועית ע"י אודי בורוביץ ושרון רוקנטי.

### מעגל הערבות ההדדית:

את המעגל הובילו גידי קרון, דקלה חומסקי ודני אלבירט. מספר המשתתפים היה נמוך מאוד ואנחנו פועלים לתיאום מועד נוסף לטובת דיון רחב ככל האפשר. האמירות המרכזיות שנשמעו ממעט האנשים שנכחו:

- קהילה חפצת חיים בעלת ערבות הדדית צריכה לשאוף ולפעול לטשטוש מעמדות.
- בראייה עתידית/חזונית אני רואה אדם שרוצה לתרום מעצמו.
- בראייה עתידית/חזונית אני רואה חברה/קהילה בריאה שאין בה "מסכנים" שידם אינה משגת.

### מעגל המודל הניהולי:

את המעגל הנחה עמית לפידות, נכחו בו 17 חברי קיבוץ, מרביתם ותיקים. הקולות שעלו במהלך השיח הכללי התייחסו לערכים לעומת מקסום עסקי, ניהול רזה ויעיל, מקצועיות ושקיפות כיסוד בבניית המבנה הארגוני. בנוסף, הועבר ידע מקצועי והמצב הקיים ע"י תמיר סלע כיו"ר העסקי. הדיון ארך כשעתיים וכוון לרמת החזון במודל הניהולי. הועלה קול משמעותי בנושא מטרייה ניהולית ליישוב כולו וצמצום המעמדות והסטטוסים בתוך היישוב כיום.

### מעגל כלכלה ופרנסה:

את המעגל הנחה לירון שקד, נכחו בו כ-25 תושבים: חברים, יורשים ונקלטים. את הדיון פתח לירון בסקירת כלל התהליך הכולל תהליך מקביל גם בתחום העסקי עם ההנהלה העסקית. במועדון פוזרו 4 אמירות חזוניות שאליהן הציבור התבקש להתייחס:

- הקיבוץ יבטיח את רווחתם של הפנסיונרים ואוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים.
  - הקיבוץ יעודד אחריות אישית של כל אחד ואחת מחבריו לפרנסה ותעסוקה.
  - הקיבוץ יקיים רשת בטחון כלכלית-סוציאלית המבטיחה קיום הוגן לחבריו בהווה ובעתיד ומנגנוני עזרה הדדית בתחומי החינוך, הבריאות, הרווחה והסיעוד.
  - הקיבוץ יפעל למקסם רווחים מעסקיו ולמקסם את הרווחה לקהילה.
- את הדיון סיכם לירון בהצגת הכיוון המתגבש בתחום העסקי. מצגת תפורסם בנפרד.

## מעגל קליטה וצמיחה דמוגרפית:

את המעגל הנחה עידן קריסטל. במעגל נכחו כ-30 משתתפים: חברים ותיקים וצעירים, מועמדים לקליטה בנים ולא בנים ויורשים.

המעגל נפתח בהסבר קצר על התהליך כולו ועל מטרות הדיון. הודגש כי מדובר בדיון עקרוני עם חשיבה לטווח ארוך ולא בעיסוק בפרטים הקטנים. לאחר מכן כל משתתף התבקש לכתוב איך הוא רואה את חזון הקליטה בכפר מנחם.

הנקודות העיקריות שעלו:

- רצון לקלוט אנשים עם זיקה למקום ואף לנסות לאפשר תקופת מגורים של ניסיון והיכרות.
- שאלת הצביון החילוני של היישוב – רבים מהמשתתפים הביעו את רצונם לשמור על הצביון החילוני מתוך חשש לכפייה ולשינוי אורחות חיינו.
- איחוד סטטוסים – שאלת האיחוד עם ההרחבה עלתה פעמים רבות והדעות בנושא חלוקות.
- השתלבות הנקלטים בקהילה – יצירת מקומות עבודה וגם כניסה של נקלטים לוועדות ולתפקידי ניהול בקיבוץ.
- יצירת תהליך קליטה פשוט ואחיד שלא מתבסס על יכולות כלכליות אלא רואה את צרכי הנקלט מול צרכי הקהילה.

**בנוסף, אפשר לפנות בכל דרך אל כל אחת ואחת מחברי הצוות להבעת דעה, להעלאת רעיונות ולשיתוף. נשמח לשמוע כל אחד ואחת מכם. נתראה!**

**צוות ההיגוי האסטרטגי: גידי קרון, יואב הראל, עמית לפידות, דקלה חומסקי, צביה רייטר, אורית זלינגר, עידן קריסטל, לירון שקד, דני אלברט, דותן אבירם, חלי זלינגר וזאבי רוזנר**



צילומים: וידי שקד



## פרוטוקול מזכירות – 23.01.2019

2/2019

**נוכחים:** זאבי רוזנר, לילי לזרקביץ, אורנה תל אור, וידי שקד, עמית ארגוב, מעיין שינדלר.  
**חסרים:** תמיר סלע, מתן לפידות.  
**משקיף:** עידן קריסטל

### על סדר היום:

א. אישור סדר יום

ב. אישור פרוטוקול – 9.1.19

ג. בית מורשת (מוזמנים: יחיעם יוגב, אוכמה אבירם, שלמ'לה)

ד. פרויקט סיבים אופטיים (מוזמן: שלומי גרבר)

ה. עמותת בית הבנים (מוזמנים: יגאל ברק, שלומי שקד)

א. פרוטוקול 9.1.2019 - אושר.

ב. בית מורשת:

#### רקע:

מזה כמה שנים יש רצון לקדם את ה"סילו" כבית מורשת. ההחלטה האחרונה בעניין התקבלה בישיבת מזכירות בחודש מאי 2014. עד כה הנושא לא קודם.

עולה בקשה לקדם את הפרויקט.

**יחיעם** הסביר את הרעיון והתהליך לקידום הנושא (הועבר מסמך לעיון חברי המזכירות), כמו גם מקורות פוטנציאליים למימון הפרויקט.

#### דין:

לפרויקט שכזה צריך שיהיה "משוגע לדבר" ועולה החשש, שאם לא יהיה מוביל לנושא הפרויקט לא יתרומם. כמו כן, עלתה השאלה לייעוד המקום מבחינה סטטוטורית (מבנה ציבורי, מסחר וכיו"ב).

#### החלט:

המזכירות מקדמת בברכה את הרעיון. יחד עם זאת, יש לבדוק ולתאם את קידום הרעיון עם ועדת תכנון וההנהלה העסקית.

מנהל הקהילה יחד עם מובילי הפרויקט יפגשו עם ועדת תכנון וההנהלה העסקית לשם קידום הפרויקט. על מובילי הפרויקט לגבש פרוגרמה לדין במזכירות, לפני העברתה לשיחת קיבוץ.

ג. פרויקט סיבים אופטיים

כחלק מפרויקט תשתיות הוחלט להטמין צנרת, כהכנה להשחלה בעתיד סיב אופטי.

**שלומי גרבר** הסביר בעזרת מצגת את תועלות הסיב האופטי והעלויות הכרוכות בהשחלת והפעלת הסיב האופטי. הבקשה העומדת בפני המזכירות היא לאשר גביה נוספת של 20 ₪ (סה"כ 80 ₪) לצורך מימון חלקי של הפרויקט.

#### דין:

עלה עניין "לקוח שבוי" והאם קיימת אפשרות שלא להתחבר לאינטרנט הקיבוצי ומה ההשלכות לכך.

#### החלט:

1. לאשר את המשך הטיפול באופן עקרוני.

2. ייבדקו מקורות חליפיים או משלימים לחיוב החבר על התוספת.

3. לבדוק את מכלול הפעילות האינטרנטית.

ד. עמותת בית הבנים

**יגאל ברק** יו"ר עמותת בית הבנים הסביר את תהליך הקמתה של העמותה והקשרים עם המועצה. לעמותת בית הבנים ישנה הנהלה מתפקדת ומידי שנה נשלחים הדו"חות על בקשת רשם העמותות.

יגאל מזה תקופה, מבקש לסיים את פעילותו כיו"ר העמותה ועד כה לא נמצא לו מחליף.

#### החלט:

המזכירות מודה ליגאל על פעילותו כיו"ר עמותה ויוצאת בקריאה לציבור להתנדב לתפקיד יו"ר העמותה. חברי המזכירות יעשו מאמץ להיות מעורבים בהחלפת יגאל בתיאום עם מנהלת משאבי אנוש.

רשם: זאבי רוזנר



## פרוטוקול ועדת קליטה - 17.2.2019

2/2019

**נוכחים:** זאבי רוזנר, מעיין צאוזמר שינדלר, יחיעם יוגב, דקלה אפרתי חומסקי, צביה גרשוביץ, עמליה גולדברג, דני אלברט, אורית זלינגר

**חסרים:** בועז קפלן, אבנר דביר

**על סדר היום:**

- א. עדכונים
- ב. קליטת צאצאי יורשים בדירה שאינה של המשפחה
- ג. קליטת רוכשי דירת משפחת ורמוט
- ד. שיוך מגרשים לבנייה

**א. עדכונים:**

1. **נקבע מועד לכנס נקלטים: יום ו' 12.4.19.** את הכנס מארגנת ועדת קליטה בשיתוף ועדת צעירים. תצא הודעה מסודרת לבנים ולהוריהם. כמו כן יישלח מכתב עם הסבר מקדים בנוגע לקליטה בקיבוץ. אנו רואים בכל בן קיבוץ פוטנציאל לקליטה ולכן כל הבנות והבנים יוזמנו לכנס.
2. קליטה בדירות קהילה: נערכה פגישה עם קבוצת הבנים המתגוררים בדירות קהילה והם קיבלו עדכון בנוגע להסדר. עליהם להסדיר את ההפקדה לקיבוץ בסך 300,000 ₪ עד 1.6.19.

**ב. קליטת צאצאי יורשים בדירה שאינה של המשפחה:**

נכד של מוריט ובת זוגו פנו להתקבל לחברות לאחר שהגיע לקראת חתימת הסכם רכישה עם יורש. בני הזוג נמצאים בתהליך קליטה. הוועדה התבקשה לדון בנושא.

**הוחלט:** המשפחה תוזמן לוועדה ולאחר מכן תתקבל החלטה.

**ג. קליטת רוכשי דירת משפחת ורמוט:**

הדירה של משפחת ורמוט נמצאת אצל כונס נכסים והוצאה על ידו לרכישה לציבור. אחד מתנאי הרכישה הוא קבלה לחברות בקיבוץ. בני הזוג שזכו במכרז על הדירה פנו אל הקיבוץ על מנת להתחיל בתהליך קליטה. לאחר שזאבי ואורית נפגשו איתם החלטנו להפנות אותם לאבחון אישי במכון מקצועי. עתה על הוועדה לקבל החלטה בנוגע לקליטתם לחברות.

**הוחלט:** המשפחה תוזמן לוועדה ולאחר מכן תתקבל החלטה.

**ד. שיוך מגרשים לבנייה:**

נכון לעכשיו ישנם 4 מגרשים מסומנים לשיוך, עם צפי שבתוך חודש יסומנו כ-10 מגרשים נוספים. ישנה קבוצה של בנים שכבר עברו את תהליך הקליטה והם ממתינים לשיוך. הוועדה דנה בשאלה אם לחכות לסימון מגרשים נוספים או להציע את ארבעת המגרשים כבר עכשיו.

**הוחלט:**

1. להמתין להכנת המגרשים הנוספים לקליטה ולאחר מכן כלל המגרשים יוצעו לבנייה וקליטה.
2. תיקבע פגישה עם הקבוצה שבה יקבלו עדכון בנוגע לבנייה על מגרשים והתהליך הכולל תכנון הבנייה, מימון נדרש, חתימה על הסכמים וכיו"ב... בכל מקרה ועדת קליטה היא הקובעת את סדר קבלת המגרשים בהתאם לתקנון הקליטה וההחלטה בדבר קבוצת ההגרלה.

רשמה: אורית זלינגר



### **הזמנה למפגש בנים בנושא קליטה**

אנו מזמינים אתכם, בני ובנות הקיבוץ, לבוקר שישי חגיגי במועדון לחבר

**יום שישי 12.4.19 בשעה 10:00**

בתוכנית: רקע על כפר מנחם - עבר ועתיד, אפשרויות הקליטה בקיבוץ ועוד

בברכה,

מזכירות הקיבוץ, ועדת קליטה וצוות בנים

בכל שאלה אפשר לפנות לאורית זלינגר, יו"ר ועדת קליטה  
טלפון: 052-3180292



## סיכום ישיבת ו. תכנון - 16.1.2019

השתתפו: גלעד, זוהר ב, רונן ס, זאבי, אביטל, , אבי, ארנון ל.  
שימור מבנים (מוזמן שלמל'ה).

שלמל'ה מציג רשימת מבנים שלדעתו מיועדים לשימור חיצוני (סטטוטורי) ופנימי.  
התקיים דיון.

### סיכום:

הרשימה תיבדק ע"י הוועדה, ותינתן המלצת הוועדה לעניין.

(ארנון יעלה את הנקודות המומלצות על המפה)

הריסת ושינוי מגרשים לטובת הדרך הצפונית בשכונה הצפונית. (הצעת ארנון/אביטל).

שינוי מגרש 115 – מוצג ע"י ארנון.

בכדי לאפשר כביש צפוני, ובכדי לאפשר שינוי נדרש במגרש 119, צריך לשנות את מגרש – 115.

במבנה יישאר 2 יחידות קטנות – ביחד 74 מ"ר, התוספת הקטנה לכיוון דרום מיועדת להריסה, לטובת הרחבת הדרך.

מבנה בית עולים עליון- הריסת חצי מבנה דרומי לטובת הרחבת הדרך.

מבנה שכון א' - מגרש 109, החלק הדרומי מיועד להריסה.

מגרש 109 – חלק מהמבנה בתב"ע – מיועד להריסה,

ההצעה: שינוי במגרש עם גיאומטריה שיותר מתאימה למבנה.

מבנה בו מתגוררים עובדים זרים, – מיועד להריסה.

מגרש 117 – יש לשנות את מיקום המגרש, כי הוא לא ממוקם בצורה טובה.

ניתן להתגבר על בעיית קו החשמל העובר בסמוך לתוואי המגרש, ו"להעמיד" את המגרש באופן נכון יותר.  
המלצה: להזיז את המגרש לכיוון צפון – מזרח.

מגרש 116 – מיועד כמגרש לשיוך, מומלץ להפוך אותו למגרש עם דירות קטנות עד 55 מ"ר השייך לקהילה.  
פעולת ההחלפה תיתן אפשרות לסמן מגרש נוסף לשיוך.

סיכום: ארנון יביא שרטוט עם מיקום מיטבי של מגרש 117.

מגרש 116 – לשנות ממגרש לשיוך, למגרש עם דירות עד 55 מ"ר.

למצוא מגרש נוסף לשיוך במקום מגרש 116.

כפי שהוצג ודובר בישיבה קודמת, נדרש שביל במרכז השכונה, המאפשר גישה לכניסה לכל מגרש, מומלץ שיהיה שביל מזרחית לשכונה.

### דרכים ב"שכון אמריקאי".

ארנון הציג את השינויים הנדרשים במגרשים לטובת קיום השבילים.

סיכום: יש להציג לחברים הגרים בשכונה את השינויים הנדרשים ולקבל הסכמתם. (זאבי)

להגדיל את מגרש 168 ע"ח מגרש קהילה 167, לפי ציוי הולם.

יעוד שטח לפארק לכלבים (פרויקט "אלה בקהילה")

מתבקש שטח שיעודו פעילות ומשחקים של כלבים.

סיכום: השטח המומלץ – באזור "הספארי", ליד מבנה קיים.

מגרש של ימית ומתן לפידות.

זהר ב, ביקש להעלות את הנושא, המגרש קטן וכלוא ונמצא במיקום מורכב מבחינת הפיתוח שלו.

סיכום: הערות והארות זוהר ברוידא נשמעו, וועדת תכנון משאירה את החלטתה ורואה במגרש כמגרש לשיוך.  
מבנה סילו.

יש רעיון להפוך את הסילו לבית מורשת, יובא להצגה במזכירות.

בתב"ע – היעוד הוא למסחר.

בכדי לעשות בית מורשת או כל דבר בדומה, יש להתחשב בכל נושא הבטיחות בתעבורה, נדרש שיפוץ הכרוך בהכנת המבנה לטובת קונספט של מבנה ציבורי שיאכלס ויארח אורחים שונים.

כולל המעטפת מסביב: חנייה, שירותים, שיפוץ המבנה והתאמתו למבנה ציבור.

ניתן לשלב את נושא המורשת עם מקום שישמש כבית קפה, יש סינרגיה בין הדברים

ומתקיים בכל מיני צורות, בקיבוצים ברחבי הארץ.

# לקראת סיום העבודות בגבעה הדרומית, עבודות במרכז הקבוץ וההערכות לתחילת עבודות בגבעה הצפונית:

בגבעה הדרומית עבודות שיקום התשתיות על סף סיום – החלפנו גופי תאורה ועמודי תאורה בדרך מהמזכירות עד לספריה וממשיכים בחיבורי הבתים לרשת החשמל. בעקבות שדרוג התשתיות בגבעה הדרומית ירד פחת המים באזור – אין פיצוצים ואין תיקוני צנרת. עלינו להשלים את תיקון הכביש המזרחי ולסלול כמה דרכים נוספות בגבעה הדרומית, חלקם על תוואי קיים וחלקם חדשות. מתוכננת פגישה הנהלה משקית לצורך הצגת התכנון והעלויות. לאחר הפגישה נוכל להתקדם בהתאם להחלטות שיתקבלו.

עשינו הכנות להצבת עמודי תאורה באזור חדר האוכל, המועדון ומגדל המים. הנחנו קו מים חדש שמוביל לבית הדר, למרפאה, לדירונות ולמפרטי ההשקיה באזור. התחלנו לעבוד באזור הדשא של האמפיטיאטרון ואנו מבצעים הכנות לחיבורי חשמל בשיכון ד ובחלק משיכון י"ב.

יש צורך לסלול דרכים חדשות בגבעה הצפונית, מה שמצריך הריסה של חלקי מבנים, כדי שהדרכים תתאמנה לתב"ע ולפרצלציה (ראו דיווח של ועדת תכנון). עלויות עבודות אלו מחיבות אישור מיוחד. גם פה אנו ממתינים למוצא פיהם של חברי הנהלה משקית על מנת שנוכל להתקדם.

לסיום אני מזכיר לחברים שטרם חוברו לרשת החשמל החדשה (גם דיירי הגבעה הצפונית), מי שמבקש לעבור ללוח תלת פאזי (עלות 1350 ₪) או להחליף את הלוח הקיים (1000 ₪) מתבקש ליידע אותי.

דירות שבהם הלוח ישן, ויקבע ע"י אמנון שאין אפשרות להשתמש בו עם חיבור הרשת החדשה, יוחלף ללוח חד פאזי ובעלי הדירה יחויבו ב 1000 ₪.

רונן סעידי

## עדכונים ממרפאת שיניים

דר. מיכל שוחט ממשיכה בעבודתה כמנהלת רפואית של מרפאת השיניים. היא עובדת אצלנו יומיים בשבוע ומומחיותה שיקום הפה. דר. נתנאל מורדוקוביץ הצטרף לצוות המרפאה. הוא עובד אצלנו יום בשבוע ומבצע טיפולים סטנדרטיים וטיפולים לילדים. דר. דוד פולק מגיע למרפאתנו ליום בחודש. דר. פולק הוא מומחה לחניכים ומבצע השתלות וניתוחים. נאווה שעיו-רינת ממשיכה בעבודתה כשיננית יום בשבוע. בפברואר נכנסה איריס פטיש לעבודה חלקית ותסייע לי בהפעלת המרפאה. אני ממשיכה בתפקידי כסייעת, מתאמת, מתכללת ואחראית לתפקוד הכלכלי והאדמנסטרטיבי של המרפאה.

נעמי כהן

בקלפי ב- 21-22.2.19 תמכו 59 חברים באסור שימוש בקמינים על בסיס שריפת עץ. 32 חברים התנגדו לאסור את השימוש בקמינים.

## סיפור על קהילה, קהילתיות והקמין שביניהם

בימים אלה, כששנת השמונים מאגדת את כל החברים וניחוחות של שמחת הקמת המקום של האבות המייסדים, נמזגת כתבלין מאחד בתוכנו, לכבוד וכחלק מנוסטלגיה וגעגוע למה שהיה, החליטו החברים בקהילה לשחזר ולהחזיר עטרה ליושנה. לחזור לקהילתיות מוכרת של ימים עברו בה הכל היה פשוט ברור ונהיר. באגף הארכיון יש תיעוד וסימוכין לקהילתיות של אבות הכפר, כאשר שחור ולבן היו בהירים ונהירים, המייסדים כמעט ולא הכירו עולם של גוונים. הקהילה היום אינה הומוגנית ושווה, אלא יש בה גוונים, יש שונות, יש רצונות לא חופפים. שנת ה- 80 מזמנת לנו הזדמנות לבחון את ההתנהלות הקהילתית שלנו. אין צורך לשבת, לחכות, לבנות תילי תילים של מילים על מה יהיה בעתיד בהתנהלות הקהילה ב- 2025, הנה 2019 נמצאת כאן, הנה אנחנו אנשי הקהילה והנה הקמין. בכפר הקטן שלנו, הציורי למדי, יש אנשים שפתחו את ביתם לקמין והוא גר אצלם, לעומת אחרים שלא פתחו ולא התירו לו להיכנס, הנה הבדל ושוני. בחוץ, כל אנשי הקהילה עומדים בהצלחה בעיקרון השוויון, כולנו פה אחד מריחים. הקמין ניצב בתוך הקהילה, בוחן אותנו בלעג, בעיניים מתריסות ושואל: חברים מה תעשו?

בשנת ה- 80 למקום יש ציפייה, שנצל את הקמין ונבין שהוא רק אמצעי ולא מטרה. לתת לקמין מעמד של מסכסך קהילה, זה כבוד, מפוקפק שניתן ורצוי להימנע ממנו. אפשר לנסות להשתמש במרכיבי היסוד עליהם נשענת כל קהילה שיתופית: הקשבה, התגמשות, ויתור, הבנה ולקוות שהם יובילו ויאחדו אותנו. וכשנשב, נדבר, ננהל דיאלוג, שיח של חברים, נקבע איך אפשר לחיות יחד בצורה שהיא מקובלת ומכבדת את כולם. הנה נכתב לו סיפור מהחיים, שיכול להיכנס לחוברת סיפורי המקום שקורמת עור וגידים עליה טורחים חברי הצוות לציון יום הולדת שמונים. איך הוא יגמר, מה יהיה הסוף את זה רק אנחנו החברים קובעים.

איריס אקוקה, חברת קהילה נטולת קמין

## הצעה: "דרך הראשונים" - שביל [מדרכה] - לכניסה לקיבוץ

**הרקע:** הכניסה לקיבוץ מוזנחת ולא ראוייה ודורשת טיפול ותחזוקה בהקדם, ומהווה מפגע בטיחותי להולכי הרגל ורוכבי האופניים והקלנועיות.

הגיע הזמן שנקדיש תשומת לב, עניין ו... תקציב, לעיצוב הכניסה לקיבוצנו. אחרי...80 שנה. להלן הצעתי לקידום הנושא:

א. **איתור התוואי/ביצוע** - בציוד המזרחי של הכביש. [הכנת כתב כמויות] - וזאת במסגרת ביצוע התשתיות בקיבוץ, וע"י שינוי לו"ז הביצוע.

ב. **עלויות/מפרט** - אורך התוואי: 400-500 מ', רוחב המדרכה: 1.80 מ', מחיר למ': כ-200 ש"ח - תלוי במגבלות הבינוי לאורך תוואי המדרכה. סה"כ-200-160 אש"ח.

ג. **גינון** - במסגרת תקציב הגינון של האגודה וכח האדם הקיים. עבודות הגינון תעשנה ע"י צוות גינון הישובי.

ד. **עיצוב חזיתות המבנים [מגדל שמירה, מדגרה, נגריה, בית קירור, מאפייה]** - ייעשה בשלב מאוחר, ובמסגרת התקציב, ע"י עבודה עצמית ו/או אמני ציור קירות. העלות: כ-50 אש"ח.

ה. **הסילו** - בית מורשת - "הסמל", פרווייקט חשוב ומרכזי, ו...יקר מאוד, מומלץ לבדוק וללמוד מניסיונם של אחרים...לפני...

ו. **התקציב** - המקור: תקציב התשתיות, תקציב ה-80 שנה, ויתרת תקציב הקהילה ל-2019.

ולבסוף, הצורך במדרכה בכניסה לקיבוץ הוא חיוני והכרחי לבטיחות התושבים, כפי שידעו התושבים לעשות בכניסה ל"הרחבה", אז, אולי, אחרי 80 שנה...?

שלומי שקד





## אנחנו לא לבד

בימי הבראשית של הקבוץ, הייתה הנקודה מבודדת ומנותקת, קשיי התחבורה והקומוניקציה היו אדירים, הבוץ היה עמוק ורב ולא היו אמצעי קשר. **נירה שויאר** ריכזה ב- 1999 כמה קטעי נוסטלגיה הקשורים לקשיי המקום בעבר הרחוק ואלו הדברים:

עגלה וסוס שימשו לנסיעות בתוך הקבוץ ולמסמיה - החצרן היה מוביל כביסה אל ומ - בתי הילדים, ולחם מהמאפיה ושאר הובלות. סוס ועגלה היו כלי התחבורה העיקרי לנסיעה למסמיה בעיקר בימי גשם ובוץ. לא פעם נרטבו ושקעו בדרך, בעיקר בוואדיות, היו גם מקרה שהחברים ירדו מהעגלה ועזרו לסוסים לצאת מהבוץ ומהוואדי. בעגלה עם הסוס היו מביאים עיתונים, לחם ושאר אספקה שהגיעה למסמיה.

סיפר **ישקה מודעי** ז"ל - אבא של איצ'לה ( ישקה ז"ל היה העגלון והאחראי על הארווה).



### הכביש הישן /זכרה וסיפורה נירה שויאר

הכביש הישן מסמל בשבילי במיוחד את אותם ימים ראשונים ותמיד כשאני עוברת בו הוא מעורר בי התרגשות.

הכביש, המגבנה, המאפיה, הוובלים והפסלים של נחקה- "המסכל והזורע" בזיכרוני, זיכרון של ילדה - הם הדברים שנשארו מאז, כמעט ללא שינוי.

את הכביש סללו בידיים, בפטישים ניפצו את האבנים ותקעו אבן אחר אבן באדמה.

יש חלקים בכביש בהם נראות בבירור אבני השפה הגדולות והמסותתות ובמרכז אבנים קטנות יותר וחצץ. פה ושם יש חלקים מזופתים, שלב מאוחר יותר בתולדות הכביש.

אני זוכרת, שהיה זמן בו זיפתו רק שני פסים בשביל הגלגלים.

לאורך הכביש, אחרי פסי הרכבת, עדיין עומדת שדרת עצי חרוב עתיקים ויפים. צמיחתם פראית ויד אדם לא פגעה בהם.

את הכביש החלו לסלול בשנת 1945 וסיימו ב- 1947.

עוד אני זוכרת, שבכניסה לכביש שלנו, עמד עץ אשל ענק שבצלו היו מחכים במשך הרבה שעות כדי להיכנס לקבוץ.

### סיפורה של אילנה אליאב ז"ל (אמא של עלווה) הממחיש

#### במעט את קשיי התקופה בה עוד לא היו טלפונים, והתחבורה הייתה קשה:

פברואר 1948, בתקופת המאורעות לאחר החלטת האום ולפני הכרזת המדינה, הציעה ועדת האו"ם, שגבול המדינה שתקום יעבור במסמיה וכפר מנחם יהיה במדינה הערבית.

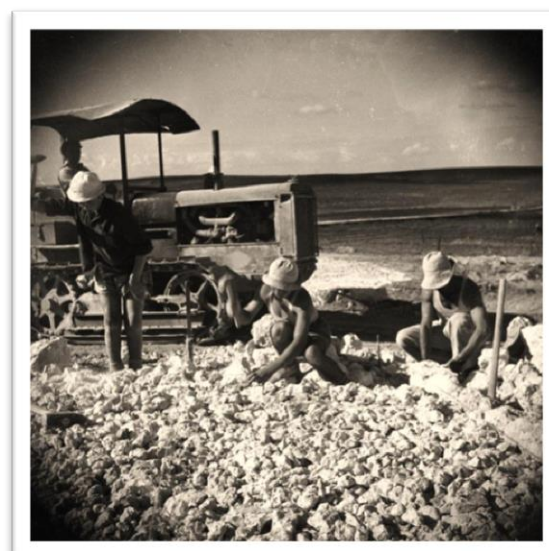
אני הייתי בסוף הריוני. המצב הביטחוני בכבישים חייב יציאת יולדות לתל אביב, כשבוע לפני הלידה הצפויה. חיכיתי בביתם של קרובים וילדתי בבית החולים פרוינד שנמצא בסוף רחוב יהודה הלוי ושם נשמעו קולות ירי ומרגמות משכונות קרובות ביפו (התברר אחר כך שבמרתף בית החולים הייתה מפקדת האצ"ל). ילדתי את בתי עופרה ביום שישי 6.2.1948. בקבוץ לא היה אז טלפון, אחיו של שלמה (בעלי) חיכה עד יום ראשון לבשר על הלידה לבא-כח (גזבר) הקיבוץ שהגיע לתל אביב. כך אבא שלמה הגיע לראשונה לראות את בתו רק ביום שני, כשהיא כבר הייתה בת 4 ימים.



כעבור כמה ימים חזרנו הביתה עם התינוקת באוטובוס. שלב א' היה מתל אביב לרחובות, שם התארגנה שיירה של כלי רכב לנסוע דרומה ואנו נסענו באוטובוס המשוריין בנסיעתו הראשונה לכפר מנחם, נסיעה שנמשכה 4 שעות.

**ב- 5.1953** חובר קו טלפון ראשון לקבוץ.

**ב- 7.1955** נפתח דואר נע לכפר מנחם.



# תעסוקה ופרנסה בראי הזמן

סידור עבודה ותורנויות



ענפי שירות (רווחה)



חינוך והשכלה

תקציב אישי



עסקים בקיבוץ (ענפים)



הפרטה, שכר דיפרנציאלי



## היום ומחר

הון אנושי וכישורים



מקצועות העתיד



השכלה, לימודים וקריירה

עסקים חדשים



יוקר מחיה



שקופיות מהמצגת שהכין לירון שקד  
צילומים: חלי זלינגר

בימים אלו כאשר מתקיימת יוזמה ברוכה לחשיבה על עתיד כפר מנחם, נוצרת הזדמנות גדולה לשפר את החיים בקהילה שלנו. לאושרנו, רבים הם התושבים כאן, אשר בוחרים לראות בכפר מנחם את מרכז חייהם. מעמד התושבות הקבועה, שייעד לכאלה שאינם חברים, יבטיח את האפשרות לחיות כאן גם בלא ההכרח בקבלה לחברות.

מעמד זה יבטיח הגנה על תנאי השכירות וכן העדפה בקבלה כשוכרים. רוצה לומר, על משכיר פוטנציאלי יהיה קודם כל לבדוק אם יש שוכרים במעמד תושבות קבע, המעוניינים לשכור את הנכס שלו. כמו כן יקבלו תושבי הקבע סבסוד במערכת החינוך, בכלבו ובחדר האוכל ויכולת להשתלב בחיי הקהילה כנושאי תפקידים.

נשאלת כמובן השאלה, הלא מרבית הדירות כאן להשכרה בקיבוץ הן דירות יורשים, על כן כיצד ניתן להתערב ביחסי השוכרים והמשכירים?

אני כידוע מאוהב בעיר ברליון, עיר שבה מתקיימים חוקי הגנה מחמירים מאד על שוכרי דירות, שאף בה מדובר על נכסים פרטיים.

ככלל, על הקיבוץ להחליט אם להתנהל על פי עקרונות סוציאל דמוקרטיים, כלומר התערבות בשוק החופשי, או ללכת לכיוון של קפיטליזם דורסני, שהוא מסלול בטוח להתרסקות חיי הקהילה ולמות הקיבוץ כישוב בעל אופי שיתופי.

למרבה התקווה, כיום, רבות ורבים מגלים דאגה לאופיו העתידי של הקיבוץ ומביעים נכונות לצאת לפעולה להגנה על יישובנו האהוב והנפלא.

שגיא יודוביץ

## תיקון טעות

בגיליון הקודם (106) נפלה טעות מצערת בחתימה על סיפורם של אהרון ושלמלה – חשיפת הסליק. החתימה הודפסה בטעות האמצע סיפורם. עם אהרון, שלמליה והקוראים הסליחה.



הקיר הקרמי על מבנה המדגרה (לשעבר), יצירתה של ז'וז'י שינדלר.



ברכות חמות  
לירדן בן יצחק שהגיע למצוות.  
פרוש כנפיים  
לקראת התחלות חדשות,  
מזל טוב לך, להורים, לסבים  
ולכל המשפחה.  
דרך צלחה והרבה נחת

בני ובנות  
שנת המצווה (שכבה ז')  
מזמינים את כל הקהילה  
לחגיגת פורים

ביום המישי 21.3 בשעה 16:15  
בדשא של חדר האוכל

**פורימון מהסרטים**

תחנות פורים, ריקודים, כיבוד  
המבורגר וצ'יפס בתשלום מספר חדר אוכל בלבד  
מחכים לכם, שכבה ז', תרבות והשומר הצעיר

## התנועה הקיבוצית - מזכירות

קיבלנו את פנייתך בעקבות פרסום הקול הקורא.  
אנו מבקשים לפרט קצת יותר.

תפקידו של המוזיאון להביא את הסיפור של הקבוץ ואנשיו לאורך קו הזמן של שמחתנו נמשך זה כמה דורות, מראשית המאה העשרים ועד היום. אנחנו רוצים להציג את ייחודו של הקבוץ כחברה שיתופית מעורבת במעשה בניין חברתי גדול, גרעין למעשים חלוצים בשטחים רבים מן החקלאות, ההתיישבות, ההתגייסות לכוחות הביטחון וקביעת גבולות המדינה לאורכה ולרוחבה של הארץ ועד יצירה תרבותית חינוכית המבקשת לבנות חברה ולטפח אדם המסוגלים גם ליצור תא חברתי וגם להיות מעורבים ואחראים בחברה הכללית על משבריה והשגייה.

תפקידו של המוזיאון אמנם להעלות שאלות מהעבר, אך לא פחות להבנות על בסיס של הרלוונטיות לבנייה חברתית בתקופתנו רבת השנויים. תפקידו לברר מהי משמעותה של יצירה מתמדת, המונחית על ידי השילוב בין חירות לבין שוויון ערך האדם. כיצד חברה יכולה לבסס עצמה על הנחיות אלו באמצעות טיפוח חברות ואחוה בין אנשים, על בסיס רצונם של חברה.

אנו מבקשים שהמוזיאון לא יהיה רק מוזיאון, אלא גם מעבדה המאפשרת למבקר לבחון את עצמו ואת החברה בה הוא חי.

נקודת המוצא לבחירת המקום מחייבת עמידה בכמה תנאים:

- א. הסכמת הקבוץ, או האתר לכל המתחייב מבניית מוזיאון כזה.
  - ב. תמיכת המועצה האזורית למהלך.
  - ג. מרחב המאפשר חצר קיבוצית ואזור חנייה.
  - ד. שטח המוזיאון יוחרג משטח הקבוץ (ויתור על זכויות במקום, ותיאום עם המועצה האזורית)
  - ה. רצוי שבקבוץ או מסביב למקום יהיה צוות מקומי מלווה. המוסד המוצע אמנם יהיה של התנועה הקיבוצית ושל מוסדות המדינה, אך קבוצת פעילים מהקבוץ וסביבתו רצויה וחשובה. אנו יודעים כמה מוסדות תלויים באנשים.
- נראה לנו שהזמן קצר והמלאכה מרובה. אנא השיבו לנו על נתונים אלו האפשרית. קבלת החלטה מתוכננת במהלך קיץ 2018.

בברכה צוות המוזיאון

מוקי צור, גיל לין, הדס ילון, מיכי דרורי, אילן שדה, נוגה בוטנסקי, ורד טל.



24.4.2018

לכבוד :

ניר מאיר מזכ"ל התק"צ

בית התנועה תל אביב

שלום רב,

**הנדון : מוזיאון הקיבוץ - בקיבוץ כפר מנחם.**

לאחר קריאת מכתבכם בדבר המכרז להקמת המוזיאון הלאומי של הקיבוץ, קיימנו מספר דיונים פנימיים והדעה שהתגבשה הייתה כי יש רצון ועניין להמשיך להתקדם וללמוד ולהכיר את המשמעויות של הפרויקט.

בקיבוצנו ישנה מודעות לנושא ומתקיימת פעילות מגוונת ומתמשכת לאורך השנים בשימור

המורשת הקיבוצית, הדבר מתבטא בתיעוד ושימור אתרי מורשת בקיבוצנו,

כמו כן, ישנם אתרים רבים ומיוחדים היכולים להעשיר ולגוון את מוזיאון הקיבוץ לכשיוקם.

התייחסות ראשת המועצה היא חיובית ותקבע סופית רק לאחר החלטת התנועה והקיבוץ.

החלטה סופית תתקבל רק לאחר התייחסותכם ועם קבלת כל הנתונים הנדרשים בטרם החלטה.

אודה לתשובתך.

בברכה, נ. כהן

מרקוס שנהב- יו"ר הקהילה.

העתק : זאבי רוזנר - מנהל הקהילה.

שלומי שקד



01.01.1918-03.03.1969	יצחק גולדנברג
01.01.1935-30.03.1976	דוד ליאון
15.10.1912-11.03.1978	ראובק'ה אגוזי
02.08.1914-23.03.1993	דוד פרלמוטר
06.04.1912-19.03.1993	צפורה ברק
04.03.1914-12.03.1994	רוזק'ה ברעם
24.07.1915-14.03.1997	אלקה מהרעק
05.05.1913-19.03.2000	אברהם טפלר
09.07.1920-18.03.2005	משה ישראל
14.11.1914-13.03.2006	יונה פרנקל
23.12.1923-06.03.2008	יוחנן נדיר
29.11.1919-27.03.2009	עדינה פרנקל
05.12.1912-22.03.2011	מינדל סטניצקי
03.06.1944-20.03.1912	רחל נתנאל

