



# בקיבוץ

גליון 113 ערב ראש השנה התש"פ ספטמבר 2019



חברים וחברות שלום רב,

שנת תשע"ט לפני סיומה ומחליפתה – שנת תש"פ – בפתח.

כדי לקבל את השנה החדשה, נתחיל באמירת תודה לשנה החולפת, על כל מה שזכינו, מכל מה שלמדנו, ועל ההזדמנויות שקבלנו. התחלת שנה באמירת תודה מסמלת אמונה בעדקת הדרך, אמונה באנשים, בעצמנו, כקהילה בריאה, אופטימית ואפילו משגשגת.

ראש השנה הוא חג מקראי הנזכר בתורה – אך לא בשם זה: בתורה נקרא החג "יום תרועה" (במדבר כ"ט 1) השם "יום תרועה" קשור למעווה המיוחדת לחג זה – תקיעת שופר. חז"ל הדגישו את תפקיד השופר – המכריז על ישיבת בית הדין בשמיים כסמל ליום הדין. לקשר הזה שבין השופר לחרטה נמצא גם רמז לשוני במדרש: השופר קורא לנו "שפרו מעשיכם".

אז, נקבל את השנה החדשה עם היכולת לשפר, היכולת למחול, היכולת לחמלה והיכולת להכיל את האחר. נרבה בפרגון, וביחד כולנו, נדע לשמוח בטוב שיש לנו, נתבשם מאחדות ומאהבה ואחוזה ועם תקווה לעמיחה וחדשנות.

כי, אין לנו שנה אחרת, רק זו שתבוא.

**שנה טובה וחג שמח**

זאבי רוזנר - מנהל קהילה





## פרוטוקול מזכירות - 17.07.2019

13/2019

**נוכחים:** זאבי רוזנר, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, אורנה תל אור, לילי לזרקביץ, וידי שקד, צביה רייטר, מתן לפידות, יגאל קליין.

**חסר:** תמיר סלע.

**משקיף:** עידן קריסטל.

### על סדר היום:

**א. דיווחים**

**ב. אישור פרוטוקולים : 12.6.19, 26.6.19**

**ג. ענף תיירות (השכרות) - דיווח.** (מוזמן: שלמהלה)

**ד. ענף המים - החזר לחברים**

**ה. פנסיה- בקשה להגדלת הגמלה החודשית.**

**ו. שונות**

### **א. דיווחים:**

**1. רן וסיון מי רז -** תובא לשיחת קיבוץ הצעת וועדת קליטה לספור את תוצאות ההצבעה ללא ספירת "נמנע".

**2. ערעור של תלמה הראל -** תובא לשיחת קיבוץ ערעורה של תלמה הראל על החלטת המזכירות, שלא לשנות עבור משפחה מסוימת, את גבולות הגיל לקליטה.

**3. מגרש 117 -** תובא לשיחת קיבוץ בקשתו של עידו אלמן, המגובה בחתימות על פי התקנון, לקיים דיון חוזר בדבר ביטול מגרש מספר 117.

**4. ועדת קליטה ומזכירות -** ישנם חברים המסיימים תקופת חברות שוש - מנהלת מש"א תוציא לציבור החברים בקשה להירשם למועמדות לחברות בוועדות.

**ב. אישור פרוטוקולים:** אושרו הפרוטוקולים המופיעים בסדר היום.

**ג. ענף תיירות (השכרות):**

כמנהגנו, זומן שלמהלה מנהל הענף להסביר את פעילות הענף.

שלמהלה הסביר את הענף ואת מגוון עיסוקיו במסגרת תפקידו כמנהל הענף הכוללים, את נושא הארנונה מול המועצה, גביית מיסי תקן מכלל השוכרים, טיפול ושדרוג המבנים העומדים לרשות הקהילה. שלמהלה הביע תסכול מכך, שלקיבוץ אין שליטה על דיירים הנכנסים לבתי היורשים והידיעה על כך היא בדיעבד.

### **דיון:**

בהצגת תכנית הקהילה וגם הביצוע עד כה, הענף מהווה מרכיב חשוב בהכנסות הקהילה והענף מראה על שיפור ברווח.

**ד. ענף המים - החזר לחברים :**

תעריף המים עבור חברים, על פי מה שהוחלט הוא התשלום למקורות לכל מ"ק מים + 0.5 ש. מסתבר, שהגביה בפועל לא תאמה את ההחלטה והייתה גביית יתר של כ- 30,000 ש.

### **הוחלט:**

להנחות את הנהלת החשבונות להחזיר לכל בית אב את הסכום העודף שנגבה.

**ה. פנסיה- בקשה להגדלת הגמלה החודשית :**

ההתייחסות לנושא הפנסיה עלה בשני היבטים:

1. בדיקת גובה הפנסיה והתאמתה להחלטות תקנון הפנסיה.

2. בקשה להעלאת גובה הפנסיה ל- 5,000 ש.

**התאמת הפנסיה לתקנון:** נושא הגדלת הפנסיה על פי ההחלטות תקנון הפנסיה עלה לפני כמה חודשים. בבדיקה של ההחלטות נמצא, כי בתקנון הפנסיה ישנו מנגנון הצמדת פנסיה המופיע **כנספח א' - "מנגנון הצמדה"**.

המנגנון מסביר, שיש להצמיד את הסכום למדד ובתנאים מסוימים. ההצמדה צריכה להיות לסכום שהוחלט עליו אז - 4,250 ש"ח גמלה חודשית. הפעלת מנגנון ההצמדה כמופיע בנספח מעלה את סכום הגמלה לסך של **4,309.5 ש"ח**.

**העלאת גובה הפנסיה:** התקיימה פגישה עם קבוצת פנסיונרים המבקשים להגדיל את הפנסיה לסכום של **5,000 ש"ח** גמלה חודשית.

הוצג בפני המזכירות תחשיב הגרעון האקטוארי המראה שהעלאת הסכום מ-4,300 ש"ח ל-5,000 ש"ח מכפיל את הגרעון האקטוארי שסכומו היום הוא 3,289,000 ש"ח.

#### **הוחלט:**

1. להפעיל את מנגנון ההצמדה כמופיע בנספח א' לתקנון הפנסיה.
2. לקיים דיון עם ההנהלה העסקית בעניין העלאת גובה הפנסיה ל - 5,000 ש"ח. קיומו של הדיון, אין משמעותו שהמזכירות הביעה דעה של בעד או נגד העלאת.

## **פרוטוקול מזכירות - 31.07.2019**

**14/2019**

**נוכחים:** זאבי רוזנר, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, אורנה תל אור, לילי לזרקביץ, וידי שקד, מתן לפידות, יגאל קליין, תמיר סלע.

**חסרה:** צביה רייטר.

**משקיף:** עידן קריסטל.

#### **על סדר היום:**

- א. **דמי קליטה** (מוזמנת: אורית זלינגר)
- ב. **ענף בניין - דיווח** (מוזמן: רונן סעידי)
- ג. **תקציב 2018 - יתרה**
- ד. **בחירת נציגים לתק"צ (תנועה קיבוצית)**
- ה. **שונות**

#### **א. דמי קליטה:**

בישיבת מזכירות בתאריך 10.4.19 הוחלט לגבות דמי קליטה, **למעט** ממי שמוגדר בן קיבוץ. הנושא הועבר לוועדת קליטה, על מנת שתבדוק את הנושא ותמליץ על סכום דמי הקליטה. אורית זלינגר - מרכזת וועדת קליטה הציגה את הנושא כפי שעלה בוועדת קליטה. המלצת וועדת קליטה היא לגבות **מכלל** המתקבלים לחברות (למעט מי שמוגדר "בן קיבוץ") 200,000 ש"ח. הסכום נבע ממוצע הסכומים שקיבוצים בסביבה גוברים בגין דמי קליטה. כמו כן, הסבירה אורית, כי וועדת קליטה דנה בתוקפן של החלטות המתקבלות, תוך כדי תהליך קליטה ועל מי זה חל.

#### **הוחלט:**

המזכירות מקבלת את המלצת וועדת קליטה ודמי קליטה יעמדו על סך של 200,000 ש"ח.

#### **ב. ענף בניין - דיווח:**

רונן סעידי המנהל את ענף הבניין הסביר את תכולת העבודה והיקפיה. בענף 3 עובדים, הוא ועוד שני עובדים מאבו גוש. הענף עוסק בעבודות יזומות, כגון תיקון מדרכות, שירות לענף המים, בית העלמין וכיוב'. העבודות מבוצעות תמורת חיוב בתשלום את הענף המזמין. הענף לא נותן שירות לבתי הילדים וישנו תשלום קבוע (רטיינר) מבית הבנים. רונן אחראי על כל נושא רשת המים. עד כה תקציב הענף לא היה חלק מהתקציב השוטף של הקהילה.

תקציב 2018 כלל סכום עבור תשלומים בגין שירות מהענף. המהלך נבע מהסיבה שישנם נושאים שלכאורה אין תקציב עבור הפעילות, כמו למשל תיקון מדרכות, לא היה את מי לחייב כמי שמוגדר שיש לו תקציב לעניין.

#### **דין:**

עלו מספר שאלות:

1. למה הענף לא נותן שירות לחברים ולבתי הילדים.
2. איך מתנהל תקציב הענף (הכנסות והוצאות).
3. מי מממן את החוסר היה וישנו, או לחילופין מי נהנה מהעודף היה וישנו?
4. מה ניתן לעשות על מנת שהענף ייתן תמורת תשלום שירותים לחברים?

#### **הוחלט:**

המזכירות רשמה בפניה את הדיווח של רונן ומבקשת לבדוק את המצופה מהענף ולהגדיר את תפקידי הענף ובהתאם את הגדרת תפקידו של מנהל הענף.

#### **ג. תקציב 2018 - יתרה**

תקציב 2018 כפי שהוצג בפני המזכירות בתאריך 12.6.19 משאיר יתרה של 800,000 ש"ח. באותה ישיבה המזכירות החליטה על הצורך לקבל החלטה בדבר השימוש ביתרה.

#### **דין:**

הדעה הרווחת היא שהיתרה שייכת לכלל החברים הנמצאים בקיבוץ. קיימת התלבטות האם להחזיר לחברים באופן שווה או למצוא שימוש אחר שייזקף לטובת החברים.

#### **הוחלט:**

כלל החברים בבוא היום יצטרכו לשלם לרשות מקרקעי ישראל עבור השיוך. המלצת המזכירות היא להעביר את סך היתרה לחשבון השיוך ועל פי חלוקה למספר החברים שהיו רשומים בשנת 2018, תיזקף לזכותו של כל חבר סכום המיועד לתשלום לרשות מקרקעי ישראל.

ההמלצה תועבר להחלטת שיחת קיבוץ.

#### **ד. בחירת נציגים לתק"צ (תנועה קיבוצית)**

הוסברה הפעילות הנדרשת מהנציגים.

#### **הוחלט:**

שושי - מנהלת מש"א תוציא בקשה לציבור החברים עם הגדרת הפעילות. הבחירה תועבר לשיחת קיבוץ.

## **פרוטוקול מזכירות - 07.08.2019**

**15/2019**

**נוכחים:** זאבי רוזנר, עמית ארגוב, אורנה תל אור, לילי לזרקביץ, וידי שקד, מתן לפידות, יגאל קליין,

צביה רייטר.

**חסרים:** מעיין שינדלר, תמיר סלע.

**מוזמנים:** חברי וועדת קליטה.

**משקיף:** עידן קריסטל.

#### **על סדר היום:**

**א. קליטה - משפחת מזור.**

**ב. אורי אגוזי - דמי קליטה.**

**הערה:** הישיבה זומנה לשעה 19:00 כיוון שזומנה ישיבה של "אגודת מתיישבי כפר מנחם" לשעה

20:00 כשעל הפרק פעילות תנועת "השומר הצעיר".

**א. קליטה - משפחת מזור:**

ורדית ונבו מזור - נגשו למכרז לבית משפחת ורמוט שנמצא בכונס נכסים זכו בו.

(נגשו גם בני קיבוץ) בתאריך 27.3.19 התקיים דיון בוועדת קליטה והתקיימה שיחת היכרות עם משפחת מזור, והוחלט לאפשר להם להיכנס לתהליך קליטה רגיל, כולל כל התשלומים הנלווים שהוחלט עליהם, ולאחר סיום תהליך הקליטה להעביר כמקובל לאישור המזכירות.

#### **דיון:**

אורית זלינגר- מרכזת וועדת קליטה ואבנר דביר - חבר וועדת קליטה, הציגו את הנושא.

#### **הוחלט:**

קבלתם לחברות תועבר להצבעה בשיחת קיבוץ.

#### **ב. אורי אגוזי - דמי קליטה:**

אורי החל בתהליך קליטה ובישיבה של וועדת תכנון מיום 7.7.19 הוחלט להמליץ למזכירות על המשך תהליך קליטתו. בשיחות שהתקיימו עם אורי הסתבר שאורי החל את תהליך קליטתו לפני קבלת ההחלטה בדבר תשלום דמי קליטה למי שאינם בני קיבוץ. התקיים דיון בנושא לאור אי הבהירות בעניין תוקפה של קבלת ההחלטה.

#### **הוחלט:**

1. לקבל את הבקשה שתשלום דמי הקליטה אינו חל על אורי אגוזי.
2. קבלתו לחברות תועבר להצבעה בשיחת קיבוץ.

## **פרוטוקול מזכירות - 18.08.2019**

**16/2019**

**נוכחים:** זאבי רוזנר, עמית ארגוב, אורנה תל אור, לילי לזרקביץ, וידי שקד, מתן לפידות, יגאל קליון, צביה רייטר, תמיר סלע.

**חסרים:** מעיין שינדלר.

**משקיף:** עידן קריסטל.

#### **על סדר היום:**

**א. אישור פרוטוקולים: 17.7.19, 31.7.19**

**ב. תקציב קהילה - ביצוע חצי שנתי**

**ג. ביטוח לאומי - דמי אבטלה**

**ד. "גינת ידידות" (מוזמן: שלומי שקד)**

**ה. קבלה לחברות - לזרקביץ אביב והילה (מוזמנת: אורית זלינגר)**

**א. אישור פרוטוקולים: 17.7.19, 31.7.19** הפרוטוקולים אושרו.

**ב. תקציב קהילה - ביצוע חצי שנתי**

ביצוע תקציב קהילה חצי שנתי הוצג בפני חברי המזכירות והוסברו הנקודות הבאות:

1. גביית תשלומי מיסים (מס איזון, מס תקן, ומיסי קהילה) היא על פי התוכנית. יש להזכיר,

התוצאה המוצגת היא לפני ההחזר לחברים בסך של כ- 370,000 ₪.

2. בית הדר - מראה שיפור ניכר (יש לבדוק זאת).

3. סך הכנסות תקציב קהילה - גדלו בכ- 180,000 ₪, לעומת שנה קודמת.

4. ההוצאות קטנו בכ- 80,000 ₪.

5. בביצוע החצי שנתי הוצגו גם תוצאות ענפי התקשורת. (אינטרנט, תקשורת ויס)

שלוש הפעילויות משאירות יתרה של 60,000 ₪.

צריך לזכור, שזו תוצאה של ביצוע חצי שנתי, שלא מביא לידי ביטוי את תקציב ההשקעות

בסך של 300,000 ₪, שהוא חלק מתקציב קהילה ואין ספירת מלאי.

#### **דיון:**

מרפאת השיניים מציגה את תוצאות הפעילות העסקית המביאה לידי ביטוי את סך התשלום

שמרפאת השיניים מקבלת (כולל ההנחה לחברים) ולצידה סך ההנחה/סבסוד שהחברים

מקבלים, המהווה הוצאה בתקציב השוטף.

מתבקש לראות גם בתקציב הבריאות את סך הסבסוד השנתי. כמו כן, עלה נושא בית העלמין והשתתפות האגודה בהוצאות.

### **הוחלט:**

1. המזכירות רשמה בפניה את הצגת התוכנית.
2. תיבדק האפשרות להציג את סך הסבסוד בבריאות.
3. לבדוק את הקשר בין הקיבוץ לאגודה ביחס לבית העלמין.
4. להציג בפני המזכירות טבלת תקורות של הקיבוץ והחלוקה בין המגזר העסקי למגזר הקהילתי.

### **ג. ביטוח לאומי - דמי אבטלה**

עד למחצית שנת 2017 אחד המרכיבים בהכנסות הקהילה היה הפרש בין התשלומים לביטוח לאומי, לבין הגביה מחברים בגין ביטוח לאומי. הפרש זה, שהיווה כאמור הכנסה בתקציב הקהילה שרת את התשלומים לחברים עבור דמי אבטלה וכל תשלום אחר שהחבר היה זכאי לקבל מביטוח לאומי. השינוי שחל מצריך להעביר את כל הגבייה מהחברים לביטוח לאומי ולא משאיר יתרה בתקציב השוטף של הקהילה.

יחד עם זאת, ביטוח לאומי מכסה את כל התשלומים להם החבר זכאי ועל פי הדיווח על שכרו. למעט - דמי אבטלה אותם החבר לא זכאי לקבל מביטוח לאומי. המציאות היא, שכיום לחבר הזכאי לקבל דמי אבטלה, אין כיסוי בתקציב השוטף ואנו כקהילה חייבים לשלם דמי אבטלה. ראוי לציין, שהתשלום לחבר הוא על פי כללי ביטוח לאומי. סעיף זה בא כהסבר לעניין, שיכול להיות שבתקציב השוטף תופיע הוצאה בגין תשלומי ביטוח לאומי לחברים.

### **דיון:**

עלתה השאלה כיצד מתייחסים לחברים המוגדרים בקיבוץ "עצמאיים".

### **הוחלט:**

1. המזכירות רשמה בפניה את ההסבר.
  2. ייבדק סטטוס החברים המוגדרים "עצמאיים".
- "גינת הידודות"** (מוזמן: שלומי שקד).

### **ד.**

שלומי הציג את הצעתו ל"**גינת הידודות**" בין קיבוץ כפר מנחם - למשפחת אל עזי. ישנה חשיבות רבה בתייעוד, שיפוץ, והקמה, של מיזמים ואתרים בקיבוץ, שיישאו ויזכירו לבאים אחרינו ולכן, באה הצעה זו, המדברת על הקמת האתר וקיום סדרת אירועים המציינים את הקשר בין הקיבוץ למשפחת אל עזי.

ההצעה מדברת על הקמת "גינת הידודות" - בין קיבוץ כפר מנחם למשפחת אלעזי, שתמוקם על המדרון דרומית לבית הבנים הכוללת שולחנות קק"ל ופינות ישיבה אחרות. (וועדת תכנון אישרה את המקום).

### **דיון:**

ככלל, המזכירות רואה בזה רעיון מבורך. יחד עם זאת, יש לצקת לרעיון משמעות מתמשכת ולא חד פעמית עם הקמת המקום. כמו כן, יש לראות במשפחה כשותפים לעניין.

### **הוחלט:**

מברכים על היוזמה ומאשרים את קידומו של הרעיון.

### **ה. קבלה לחברות - לזרקביץ אביב והילה**

הילה ואביב לזרקביץ - נכדו של אריה לזרקביץ ואשתו, פנו לפני יותר משנה לרכוש את בית יורשי משפחת גסטפרוינד (לא את בית המשפחה) ולהיקלט לחברות. הוועדה נפגשה איתם ואישרה את המשך תהליך קליטתם. גרים בשכירות בקיבוץ. בשל העובדה שכבר עברו את התהליך ומראים נכונות להיקלט, וגם בגלל שמדובר בנכד של חבר קיבוץ, וועדת קליטה מבקשת לאשר את המשך קליטתם.

### **הוחלט:**

קבלתם לחברות תועבר להצבעה בשיחת קיבוץ.



## פרוטוקול ועדת קליטה - 28.08.19

7/2019

**נוכחים:** זאבי רוזנר, מעיין צאוזמר שינדלר, יחיעם יוגב, דני אלברט, עמליה גולדברג, דקלה אפרתי חומסקי, צביה גרשוביץ, אבנר דביר, אורית זלינגר  
**חסר:** בועז קפלן

### על סדר היום:

- א. עדכונים
- ב. אישור קבוצת האשקוביות לקליטה
- ג. פניית משפחת תושבים לחריגה מתקנון הקליטה
- ד. סטטוס תושבים לקליטה

### א. עדכונים

1. בסוף יולי נערכה פגישה ביוזמת קבוצת הורים ובהשתתפות ועדת קליטה והמזכירות. בפגישה הועלו נושאים שונים הנוגעים לקליטה ולדרכים לקדם קליטת בנים. הוועדה מברכת על היוזמה ותשמח לכל שיתוף פעולה בנושא.
2. המזכירות אישרה את המשך תהליך הקליטה של נבו וורדית מזור שעתידיים לרכוש את בית משפחת ורמוט.
3. המזכירות אישרה את המשך תהליך הקליטה של אביב והילה לזרקביץ שעתידיים לרכוש את בית משפחת גסטפרוינד.

### ב. אישור קבוצת האשקוביות:

לוועדה הוזמנו שבע המשפחות המיועדות לקליטה במגרשים מבונים: עידן ונועה קריסטל, שמרית ויובל שינדלר, ירדן וזוהר תל אור, ניצן וטלי סלומון שור, יפעת וזוהר ברוידא, נעמה וטיגראן אנטוניאן, נטלי ואילן קורן. כולם עברו את תהליך הקליטה. חלק מהמשפחות יתקבלו לחברות מותנית עד להשלמת ההתחייבויות לקיבוץ.

### הוחלט:

הוועדה ממליצה לקלוט את המשפחות ותעביר את המלצתה לאישור המזכירות.

### ג. פניית משפחת תושבים לחריגה מתקנון הקליטה:

שירלי ואיתן רביב נמצאים ברשימת התושבים לקליטה על בסיס רכישת בית יורשים. איתן עבר את גיל הקליטה על פי תקנון הקליטה והמשפחה פנתה לאפשר לה בכל זאת להתחיל בתהליך. המשפחה מתגוררת בקיבוץ מאז שנת 2010 ופנתה כמה פעמים לבדיקת אפשרות קליטה.

### דיון:

נערך דיון בשאלה העקרונית של החרגת גיל והשלכות של מהלך כזה.

### הוחלט:

בשל הרצון להיצמד לתקנון ולרעיון של הצמיחה הדמוגרפית, הוחלט להעביר את הדיון למזכירות עם המלצה שלא לאפשר חריגה מהתקנון.

### ד. סטטוס תושבים לקליטה:

לפני שנה, באוגוסט 2018, נסגרה רשימת התושבים לקליטה. נרשמו 10 משפחות שעמדו בתנאי של מגורים של שנתיים לפחות בקיבוץ. מאז נקלטה רק משפחה אחת, משפחת יפרח. אנו מבקשים לבדוק את מצב התהליך.

### דיון:

מטרת ההחלטה לפתוח את אפשרות הקליטה גם לתושבים הייתה לאפשר לתושבים שהם חלק מהקהילה ורואים בקיבוץ את ביתם להיקלט לחברות. כמו כן יש רצון לקדם רכישה של דירות יורשים. עם זאת, אין המדובר באפשרות שאינה מוגבלת בזמן וכדי לקדם קליטה הוועדה רואה לנכון להציב תאריך יעד עבור המשפחות.

### הוחלט:

כדי לקדם את הקליטה ואת הרכישה של דירות יורשים, הוועדה תפנה אל המשפחות לעדכון בנוגע להתקדמותן בתהליך רכישת דירה. אנו מציבים את חודש מרץ 2020 כתאריך יעד המגביל את קליטת משפחות התושבים. לאחר מכן נערוך דיון מחדש בנושא ונקבל החלטות בנוגע להמשך התהליך.

## ישיבת ועדת תכנון 07.07.19

**נוכחים:** גלעד, זוהר, רפי, אביטל, זאבי, רונן, אסא, אבי, ארנון.

**משקיפים:** וידי, זוהר.

### **כלבו - פיתוח השטח**

הוצגה תוכנית חנייה באזור הכלבו ע"י ארנון.

הועלו הערות והצעות לגבי התוכנית.

אבי הציג שהתוכנית תעשה ע"י יועץ תנועה בגלל הרגישות והשייכות לכלל הישוב.

**סיכום:** להעביר את התוכנית לנציגי ההרחבה. (אבי יעביר)

שינויים והערות ירוכזו ויבאו לדיון סופי נוסף. בכל מקרה יש להדגיש שהדיון שהתפתח לגבי המשך נסיעה מהכלבו לכיוון האמפי למטה והאם חד או דו סיטרי לא נסגר ויגיע לדיון מסודר נוסף. (להעביר לארנון את ההערות).

**ערעור משולם אורן - שביל גישה לכאן רינה קרן.** (בהשתתפות משולם וטלי)

משולם הציג את טיעונו, השביל מבחינתו עלול להפוך משביל להולכי רגל למעבר רכבים, רינה יכולה להגיע לביתה בדרכים אחרות.

הוסבר שהשביל עובר בשטח ציבורי, והאלטרנטיבות האחרות שהוצעו לא מסתדרות עם פירצול המגרשים.

**סיכום:** הועדה החליטה לקיים את השביל המוצע לכיוון רינה.

טלי פנתה לאישור הקמת משטח "דק", בחזית הבית, לטובת מרפסת.

נכון להיום עובר בשטח המיועד, שביל מעבר לבית של יוסל'ה ז"ל.

ככלל: כל בנייה ושיפוץ צריכים לקבל את אישור ו. תכנון והגורמים הרלוונטיים.

על טלי לתאם את בניית המשטח למרפסת עם הקבוץ, על מנת שיתאפשר להעביר את השביל בהתאמה.

במידה וטלי תבנה את משטח הדק למרפסת, על הקיבוץ לאפשר שביל חלופי למגרש של יוסל'ה, במקום השביל הקיים.

**היתרי בנייה:** (בהשתתפות אורית אחנין)

### **חווה שטרן - יותם סטולר**

אורית הציגה את השיפוץ של סטולר.

הביוב שמסומן באזור הממ"ד המיועד לא קיים, ולכן אין מניע להקמת הממ"ד.

לא ניתן לסמן חנייה במגרש, לכן נדרש מכתב מהקבוץ לטובת חנייה ציבורית.

**סיכום:** גלעד יוציא למועצה מכתב לגבי אישור הקיבוץ לחנייה בשטח הציבורי.

### **שיפוץ אלתר זילברשטיין**

אורית הציגה את השיפוץ עם החנייה המוצעת.

הועלתה בעיית קווי הביוב

**סיכום:** נושא הביוב ייבדק בשטח ע"י רונן ואביטל, וידווחו לוועדה.

מיקום החנייה מאושר.

נדרש פתרון לשביל גישה למגרש של בן חורין, מכיוון שמיקום החנייה הוא על השביל הקיים.

### **שיפוץ עמית שביל**

הוצגה תוכנית ע"י אורית.

**סיכום:** לבדוק את נושא קווי הביוב בהתאמה לשיפוץ. (אביטל, רונן, ארנון.)

יש להציג חנייה באזור החנייה הציבורית (אורית)

**ערעור על מגרשים 185,187** (בהשתתפות מיכל ומוטי דהן, נטע סגלמן)

מיכל ומוטי הציגו את פנייתם, מגרש 187 יפריע לצד המזרחי של הבית שלהם, שבו נמצאים חדר שינה מטבח וסלון, פגיעה באוורור.

יש בשטח צמחייה טבעית שתכחד.

מגרש 185 - חוסם את הנוף ואת האוויר.

עלתה הצעה להסיט את מגרש 187 כ-4 מטרים מזרחה, בכדי לבוא לקראת המשפחות.

**סיכום:** להסיט את מגרש 187 בהתאם להצעה שיכין ארנון, בתאום והסכמת המשפחות.



## ערעור אביטל - כביש 109

נדרשת לדעת אביטל חשיבה לאפשר הרחבת השבילים בעתיד אם יידרש.  
אביטל גורס שאין צורך לשפץ את שביל 109 ושביל 110, הבטון של השבילים האלו במצב טוב, וחבל להפוך אותם לאספלט.

בשביל 109 שעובר ליד ביתו, מבקש אביטל שיישאר במתכונתו הנוכחית, במידה ויורחב יכנסו עוד רכבים למתחם, מה שגורם לצפיפות רבה ואי נוחות.

תוך כדי דיון "נפתחו מחדש" שאלות ותהיות לגבי החומר שממנו מבצעים את השבילים (אספלט, בטון משתלבות).

**סיכום:** ארנון יביא לוועדה הצעה לתכנון מחודש של השבילים בגבעה הדרומית תוך התייחסות לחומר ממנו מבצעים את השבילים.

### שביל גישה באזור מגרש ארנון יוגב

שביל הגישה המתוכנן ליד מתן לפידות וארנון יוגב, דורש פינוי מסלעה קיימת שנבנתה על שטח ציבורי, והסטת ביוב שיהיה בשטח המגרש.

**סיכום:** זאבי ואביטל יפגשו עם יחיעם להסבר והסדרת העניין.

## ישיבת ועדת תכנון 21.07.19

**נוכחים:** גלעד, רפי, אביטל, זאבי, רונן, אסא, אבי, ארנון.

**משקיפים:** וידי, זוהר.

### כלבו - פיתוח השטח

הוצגה תוכנית חנייה באזור הכלבו ע"י ארנון.

הועלו הערות והצעות

### במפרים - כביש עוקף מזרחי בשכונה דרומית (בהשתתפות אוכמה)

אוכמה: הדרך העוקפת בין הכביש לרפת - היא דרך עפר, לא מאפשרת נסיעה, עקב שיבושים, לדעת המוסכניקים גורמת לפנצ'רים, ולכן הרבה לא משתמשים בה.

הכביש עצמו, לאחר שיפוצו ושידרוגו באספלט חדש, גורם לנהגים לנסוע מהר יותר, מסוכן מאד, הניקוזים לא טובים ויש הצטברות מים על הכביש.

מבקשת להסדיר את הדברים הבאים:

א. במפרים נוספים על הקיים להאטת הנהיגה.

ב. הסדרת שביל העפר (הדרך העוקפת) לנהיגת רכב.

ג. הסדרת ניקוזים.

התקיים דיון בנ"ל.

**סיכום:** מאושר לשים במפרים צהובים כמו שיש ליד המועדון לחבר, בהסכמת המיקום מול אוכמה והשכנים שלידה.

בבדיקה עם המוסכניקים - מבחינתם הדרך העוקפת ראויה למעבר כלי רכב.

### הצעה לגינת ידידות עם משפחת אל - עזי. -כפר מנחם (בהשתתפות שלומי שקד)

שלומי מציג את ההצעה, מיקום הגינה בין בית הבנים לבריכה, הוצג בתצ"א.

יש השתתפות קטנה של קק"ל בעלות.

**סיכום:** המלצה להקמת הגינה באזור השולחנות - פינת רוכבי האופניים שתהייה.

לברר מה גובה ההשתתפות של קק"ל - (שלומי)

יובא לאשור ותיקצוב ע"י המזכירות.

### מועצה לשימור אתרים (שלומי ש)

שלומי מבקש אישור לפנות למועצה לשימור אתרים, לשימור הסילו ושאר המבנים שמופיעים בתב"ע לשימור. התקיים דיון, יש לזכור שהתקשרות כנ"ל, מחייבת לעמוד בכללי השימור וכל מבנה לשימור לא ניתן

יהיה לעשות בו שינויים באופן עצמאי.

**סיכום:** שלומי ינסח מכתב למועצה לשימור, יעביר לזאבי, גלעד ואבי להערות לפני שליחה, בדגש על שימור מבנה הסילו העגול.

## שיפוץ בשכון ו' - אתי גודינגר - משפחת הכספי

הוצג השרטוט לשיפוץ שאתי העבירה.

**סיכום:** יש לקבל את הסכמת השכנים של הבית המשותף לשיפוץ.

יש לקבל אישור קונסטרוקטור לפני תחילת בניה - על אישור יציבות מבנה לאחר השיפוץ המבוקש.

בשרטוט הוצגה סככה לפירוק, לבדוק מה יהיה במקום הסככה.

איטום הבית בצד מזרח ודרום - ביצוע באחריות המשפצים והחזרת המצב בשטח לקדמותו באחריות המשפצים.

למען הסר ספק, הדירה שייכת למשפחת הכספי והם אלה המשפצים את הדירה.

## מגרשים בתחום "הבננה" - 115,116,121

התקיים דיון.

**סיכום:** מגרש 121 - יואב הראל, מאושר בתב"ע תיקון עתידי לגבול מגרש על חשבון תחום הדרך,

ותיקון קו בנין כך שיאפשר בניית קומה שנייה מהקצה הדרומי של גג הבית. מגרש 115 - בהתאם

להצעת השיוך המקורית.

דרך באזור נעמה וטיגרון-מתן וימית לפידות. (פניית הדיירים במכתב) הוצג מכתב הדיירים, מבקשים

שהדרך תהיה מאבנים משתלבות ולא מאספלט. וכן שהדרך תהיה לטובת הולכי רגל וקלנועיות בלבד.

**סיכום:** על אף המאמץ הכרוך בכך, הועדה ממליצה לשנות את הדרך מאספלט לאבנים משתלבות.

לוועדת תכנון אין מניעה שהדרך תוגבל למעבר של קלנועיות והולכי רגל.

את הפנייה לבקשת המגבלה, על הדיירים להביא למזכירות.

## דיווח מנהל קהילה - זאבי:

וועדת תכנון בישיבתה ביום 16.1.2019 נקבע כי יש לבצע שינויים במגרשים "בשיכון האמריקאי" על

מנת לשמר את המדרכה הקיימת ברוחב הרצוי (המגרשים גולשים לתחום המדרכה) בפגישה

שהתקיימה ביום ראשון 21.7.19 עם דני שביל, אברהמי כנעני, אהרון ברוידא, ושלמלה ברוידא,

הוסבר כי יש לגרוע ממגרשם את החלק הנמצא בתחום המדרכה.(צד מזרח) גודל המגרש יחזור

לקדמותו על ידי תוספת למגרש בצד המערבי עם אישור התב"ע.

רשם: אבי



צילם: איתן קלנר

## גַם הַשָּׁנָה/לָאָה גּוֹלְדֵבֵרֵג

כֹּל שָׁנָה וְשָׁנָה מוֹרִיק הַדָּשָׂא

וְעוֹלָה הַחֲמָה וְיוֹרֵד הַמָּטָר.

כֹּל שָׁנָה וְשָׁנָה אֲדָמָה מִתְחַדֶּשֶׁת,

מִלְבִּין הַחֶצֶב וּמְזַהֵיב הַהֶדֶר.

כֹּל שָׁנָה נוֹלְדִים אֲנָשִׁים לְרֹב

לְדַמְעוֹת, וְלִצְחוֹק, לְאַחוּה וְשִׂנְאָה.

יֵשׁ מִיִּשְׁהוּ הַרוֹצֵה רַק טוֹב- גַּם הַשָּׁנָה.

# פרוטוקול שיחת קבוץ - 25/08/19

**נוכחים:** 35 חברים  
**יו"ר:** אמנון זלינגר  
**מזכיר:** זאבי רוזנר  
**על סדר היום:**

1. עדכון האסטרטגיה הפיננסית הקיימת (הוספת סכומים לקרן הסיעוד ולתשתיות) לאישור.
2. תכנית שימושים ברווחי אחזקות כפר מנחם שנת 2018 (לאישור).
3. הצגת תהליך אסטרטגי שנעשה בהנהלה עסקית ותכנית אסטרטגית 2025 לעסקי הקבוץ (דיווח).
  1. תמיר מציג את הנושא באמצעות מצגת.

בעקבות ההצגה ע"י תמיר, ופניית דודקה, התנהל דיון קצר בנושא הגדלת הפנסיה.  
**זאבי רוזנר - מנהל קהילה הסביר כי בתאריך 17.7.19 התקיימה ישיבת מזכירות ראשונה בנושא בה הוצגו נתוני הגרעון האקטוארי.**

## השיחה דורשת מהמזכירות להמשיך ולדון בנושא.

**החלטה:** ברוב גדול בהצבעה גלויה, אושר העדכון, הכולל:

- תוספת של 1 מלש"ח מרווחי 2018 לקרן הסיעוד.
- תוספת של 1 מלש"ח מרווחי 2018 לפרויקט תשתיות
- 2. יעד מציג את הנושא באמצעות מצגת.

תמיר מתייחס להקצבה לפרויקטים הקהילתיים ללא הגדרת יעד ספציפי. כ-300 אש"ח

**החלטה:** ברוב גדול בהצבעה גלויה בשיחה, אושרה תכנית השימושים, כפי שהוצגה.

3. לירון שקד, שהכין את התכנית, מציג אותה באמצעות מצגת. התכנית מוצגת בצורה יפה וברורה ועל כך אנו מודים ללירון.  
לא נדרשה החלטה.

רשם: אמנון

תוצאות האמת של הבחירות לכנסת ה-22		תוצאות בכפר מנחם	
סה"כ בעלי זכות בחירה	סה"כ מצביעים	% המצביעים מסה"כ בעלי זכות הבחירה ביישוב	סה"כ הקולות הכשרים
883	673	76.22%	672
סה"כ הקולות הפסולים: 1			
שם הרשימה	אותיות הרשימה	אחוז קולות הרשימה מסה"כ הקולות הכשרים	מספר הקולות הכשרים לרשימה
כחול לבן - בראשות בני גנץ ויאיר לפיד	פה	51.04%	343
המחנה הדמוקרטי בהנהגת הורוביץ, שפיר וברק	מרצ	24.85%	167
העבודה - גשר בראשות עמיר פרץ ואורלי לוי אבקסיס	אמת	11.61%	78
הליכוד בהנהגת בנימין נתניהו לראשות הממשלה	מחל	5.65%	38
ישראל ביתנו בראשות אביגדור ליברמן	ל	3.13%	21
ימינה בראשות איילת שקד הבית היהודי-האיחוד הלאומי-הימין החדש	טב	1.93%	13
הרשימה המשותפת חד"ש, רע"ם, תע"ל, בל"ד	ודעם	0.89%	6
התאחדות הספרדים שומרי התורה תנועתו של מרן הרב עובדיה יוסף זצ"ל	שס	0.30%	2
יהדות התורה והשבת אגודת ישראל - דגל התורה	ג	0.30%	2
מפלגת הדמוקראטורה	זכ	0.15%	1
צדק בראשות אבי ילאו	צ	0.15%	1

## סכום שנה - בריאות

עברה חלפה לה עוד שנה, מבחינתי זאת לא עוד שנה -זאת שנה אחרת, שנה חדשה. שנה בה למדתי להכיר את מערך הבריאות והרווחה של קיבוצכם. גם אם באים עם תפיסות עולם מגובשות, אין ספק שלפני הכל יש להבין, להכיר ולהקשיב, רק לאחר מכן ניתן לצקת תכנים מוכרים לתבנית קימת, להיזהר לא לקלקל ולא לפגוע - כך השתדלתי לנהוג. אנסה להזכיר לכם ולי במה עסקנו במהלך השנה החולפת.

### בית הדר:

במהלך השנה נפרדנו מכמה דירים, עם זאת, הבית המשיך וממשיך לפעול. השינויים שחלו: מספר עובדות ותיקות סיימו את עבודתן(מרים פרץ, מסטורה ואתי). נכון להיום, בבית שבעה דירים קבועים - שלושה חברים, שתי תושבות ושתי חיצוניות. כמו כן מסונפים לבית שני הורי חברים ודייר נוסף, כולם מקבלים שרות מלא מהבית. בתחילת עבודתי צרפתי לצוות בית הדר את נורית סיצ'וק אחות מגבעת ברנר. מאז חודש יולי, הדס שאשא אחות המרפאה, לקחה על עצמה את הליווי הרפואי, בתאום עם ד"ר אלברייט, שהוא רופא הבית וענבל ממשיכה להיות כוננית לילה. עובדי הבית מסיעים לחברים הזקוקים לתמיכה לתקופות קצרות. ומה הלאה? ועדת בריאות תקיים במהרה דיון ראשוני שיורה איך להרחיב ולקדם שיח "בית הדר לאן?"

### מרפאה:

חיכיתם זמן רב, מאז קיץ 2018 לכניסת אחות. הדס שאשא הצטרפה אלינו בפברואר 2019 ומאז השתנו פני המרפאה. כולם מתקבלים באהבה ובמאור פנים. עם זאת, יעל מלכה ששימשה מזכירה רפואית סיימה את תפקידה. זאת הזדמנות להודות לה ולהביע את הערכתנו על אחזקת המרפאה גם בימים רבים ללא אחות. בשמי ובשם כל באי המרפאה עלי והצליחי בתפקידך החדש. את מקום המזכירה הרפואית תפסה ליאורה בר לב תושבת השכונה. בימים אלה, ליאורה עושה את צעדיה הראשונים במרפאה. שינוי מאין זה מחייב שוב לגייס הרבה סבלנות, עד שליאורה תשתלט על המשימה.

זאת הזדמנות להזכיר - רכב בריאות יוצא בימים ראשון שלישי וחמישי **בתנאי**, שחבר/חברים נרשמו לנסיעת בריאות. **אין יציאת רכב אוטומטית.** דבר נוסף, שמאיר לנו בימים אלו - עלווה מודעי. עלווה לקחה על עצמה את תפקיד אחראית הפריפריה. באחד העלונים הבאים נרחיב על תפקיד זה, לעת עתה נברך כולנו את עלווה ונקווה שהצוות בכללותו יהווה אוזן קשבת וסיוע לחברים. זה הזמן לאחל חג שמח ושנה טובה שנת בריאות ואחוה.

אורית גלאור - מנהלת ברו"ש

## **עדכון לגבי קירות תומכים בפרויקט התשתיות**

בתחילת דברי רק אגיד שמזה זמן מבקשים/לוחצים עלי חבריי בצוות התשתיות לפרסם אינפורמציה לגבי הנ"ל והסיבה שאני מתעכב היא מכיוון שלפחות מבחינתי ה"תמונה" עדיין לא שלמה אין עדיין תשובות להכל ואני מעדיף לפרסם פעם אחת כשהכל סגור וברור ולא קטעים. בכל מקרה, העבודה בקירות נעצרה מכיוון שאני לא דאגתי לוודא שהמהנדס שתכנן את הקירות מבחינה קונסטרוקטיבית יגיע לשטח ברגעים המתאימים (חישוף הקרקע, יציקת הבטון וכו'). כמובן שבסיטואציה כזאת על מנת שיאשר את הקירות הוא (המהנדס) רוצה לראות את היסודות וכיצד נבנה הקיר וכו' וזה אילץ אותנו קודם כל לעצור את העבודה ושנית להתחיל לבצע חפירות לעומק לכל אורך הקירות הבנויים על מנת שיוכל לוודא שה"פרט" שנתן אכן בוצע. בשלב מסוים הכנסנו לתמונה גם יועץ קרקע שגם הוא ייתן את דעתו בנושא. זאת בדיקה אחת שמתקרבת לסיימה שבסופה נראה האם יש צורך לחזק את יסודות חלק מהקירות או לא.

בדיקה שנייה שאנחנו נעשה נקראת בדיקת "שליפה" שמתבצעת ע"י מעבדה ובודקת את חוזק האבנים ה"דבוקות" לקירות. עלמנת לבצע את הבדיקה הנ"ל אנחנו צריכים לסיים עוד מספר פרוצדורות בקירות הבנויים אבל גם זה יצא לפועל בקרוב. לגבי ההמשך של הקירות כמובן שברור שלא מתקדמים בשום שלב קריטי של בניית הקיר ללא אישור של המהנדס. זהו בינתיים!

גילעד

## **עדכון לחברים על הנעשה בעבודות חידוש התשתיות בכפר מנחם.**

בהמשך לפגישת הסבר עם החברים לפני חודשיים וקצת שבה סקרתי את העבודות שעמדו להתחיל נכון לאותה תקופה, ברצוני לעדכן את הציבור במה שנעשה עד כה ובעבודות שעדיין ניצבות בפנינו. עבודות שהסתיימו עד כה הן חיבור הגבעה הדרומית והמרכזית לתשתיות חדשות של מים, אספקת חשמל, חיבור דירות חברים לחשמל, הכנות תשתית לסיבים אופטיים ותאורת רחוב. כמו כן ביצענו תאורת רחוב בכביש הכניסה לישוב, הסדרנו את חיבור המטבח וחדר האוכל לביוב בכלל זה התקנו מפריד שומן עבור המטבח.

כרגע אנו עוסקים בתשתיות הגבעה הצפונית, בהרחבת הכביש 82 מהכולבו ועד השער דרך שלומי שקד ואיה, במקביל לכך מונחים בתוואי הכביש הנ"ל תשתיות מים, חשמל ותאורה, עבודות אלו התעכבו בחודש האחרון ולעיקוב זה נתן גלעד הסבר במכתבו לחברים.

אנו נעשה את כל מה שתלוי בנו על מנת שעד השבוע השני של אוקטובר כביש זה יהיה כבר סלול ומושלם באספלט חדש.

מיד כאשר נסיים את ביצוע הכביש הנ"ל נתחיל בסלילת כביש 102 מהכולבו דרך יואב הראל לשיכון א' בכלל זה תשתית מים, חשמל ותאורה בשכונות משיקות לתוואי הנ"ל. הרצון והתקווה הם שסלילת הדרך הנ"ל לא תמשך מעבר לאמצע נובמבר.

כמו כן בימים אלו אנו חוזרים לגבעה הדרומית להכנות לשבילי אורך ורוחב בכל הגבעה. שבילים אלו יבוצעו באבנים משתלבות. לכל מגרש נבצע חיבור בודד בתאום עם בעלי המגרש כיצד לחבר, אנו נעדכן את הציבור בתוכניות שיתלו מדי פעם בחדר האוכל.

במקביל לנ"ל לקחנו יועץ תנועה שיוציא לנו תכניות של הסדרת החניות הסמוכות לכלבו, לדרך 129 מהשער לאמפי, עבודות אלו יבוצעו בגמר התכנון.

אבנר דביר הצטרף לצוות התשתיות והוא ממונה על הקשר עם החברה המבצעת את הסיבים האופטיים ועל התיאומים עם החברים.

רשם: אביטל פטיש

## תשע"ט השנה שהייתה

בשלהי תשע"ח (קיץ 2018) החלו להתפתח שני מהלכים אסטרטגיים לטווח בינוני (עד לשנת 2025): ביוזמתו והובלתו של **לירון שקד** החלה ההנהלה הכלכלית בגיבוש אסטרטגיה כלכלית. ביוזמת קבוצת צעירים ובהובלת **חלי זלינגר** התגבש צוות אסטרטגי (המונה 8 חברים בהנחיית אודי בורוביץ ושרון רקנטי) במטרה לנסח חזון לקהילה לקראת 2025. (הצוות הודן באורחות חיים הפסיק את עבודתו עם תחילת הדיונים על החזון הקהילתי, כך נדחה גם הדיון במבנה הארגוני). שיקול הדעת וניסוח המהלכים התכנוניים נמשך לאורך כל השנה בצוותים. עבודת התכנון האסטרטגי (בשני המישורים) הייתה כרוכה בהשקעה מרובה, בהתמודדות עם שינוי מושגים ודרכי חשיבה והעמקת זיקתם של המתכננים לקהילת הקבוץ.

בניסוח האסטרטגיה הכלכלית החברים לא שותפו ולא יודעו במהלך הדרך. בסוף אוגוסט הוצג (ע"י לירון) בשיחת קבוץ תוצר המהלך – **מנועי צמיחה לכפר מנחם 2025**. התוכנית אופטימית וכרוכה בלקיחת סיכונים ושינוי הרגלי חשיבה כלכלית של הקהילה. היא התקבלה ע"י משתתפי השיחה בשמחה, בברכה ובהתרגשות וללא מתנגדים. העבודה על חזון הקהילה הייתה כרוכה גם במפגשי חברים (נוסף על ההשקעה המאומצת של הצוות), אך עבודת גיבוש החזון נעשתה ע"י הצוות והחברים עודכנו בהצעות. הצוות מקווה, כי עבודת הניסוח הסופי של החזון תסתיים לקראת סוף השנה האזרחית והחזון המגובש יוצג לקהילה.

העבודות במיזם שיקום התשתיות נמשכו גם בשנה זו, כבר השנה השלישית, כמעט בכל אזורי הקבוץ. המהלכים להכנת המסמכים למנהל מקרקעי ישראל לצורך ביצוע שיוך הדירות נמשכים, ונמשכת הכנת התב"ע החדשה.

הוועדות פעלו השנה באופן מסודר. ועדת בריאות וועדת צעירים התארגנו מחדש והן פועלות. רק חלק מהוועדות עידכנו את הציבור ושיתפוהו בנושאי עיסוקן ובהחלטותיהן. התהליך לפיו המזכירות לוקחת יותר אחריות נמשך והתחזק, אך לא כל המלצות המזכירות התקבלו ע"י שיחת הקבוץ.

ענף המזון היה פעיל גם בתשע"ט. הוא רווחי, מספק את צרכי החברים לשביעות רצונם של האוכלים וחדר האוכל מאפשר מפגש חברתי.

הדס שאשא החלה לעבוד כאחות במרפאתנו, ששבה לתפקד באופן מסודר.

אירועי שנת ה-80 ליוו אותנו לאורך כל השנה. בניצוחן של איריס אקוקה וליאורה בו חורין, "אירח" חדר האוכל תערוכות מתחלפות של יצירות חברי הקבוץ לדורותיהם, ובמועדון מתקיימת תערוכה מתולדות הקבוץ.

פרויקט קהילתי של עיטור ארונות חשמל ממשיך באופן פעיל. ומוסיף חן לחוצות הישוב.

הפעילות והדיונים על דרכי שימור המורשת של כפר מנחם נערכו במשך חלק גדול מהשנה וטרם הסתיימו.

נתקבלה החלטה המאשרת קליטת תושבים שאינם בניים (והחלה להתבצע). השנה נקלטו 3 משפחות: אלמן, יפרח ומי רז.

המהלך בו צעירי הדור השלישי נכנסים יותר לפעילות נמשך, ובצדו התחזקה פרישת בני הדור השני מהוועדות והתפקידים.

גם השנה מילאו את התפקידים העיקריים בקהילה בעיקר בעלי תפקידים שאינם חברי הקהילה (מרקוס שנהב שהיה יו"ר קהילה פרש מהתפקיד בתחילת ינואר).

במאי התקבלה החלטה להוריד את מס הקהילה ומס האיזון לאור עודף תקציבי בתכנית הקהילה.

במהלך השנה נחשפנו לסוגיות וקונפליקטים שזימנה מציאות החיים בקבוץ המתחדש: \*בינאר ופברואר התגלע עימות בין בעלי קמינים לבין שכניהם הסובלים מהעשן. אחרי שיחת קבוץ סוערת בנושא התקבלה הכרעה בקלפי השוללת שימוש בקמינים בקבוץ. לדברי חלק מבעלי הקמינים הם ימשיכו להשתמש בקמינים. החברים הסובלים מהעשן סבורים שנעשה מעט מדי כדי לשנות את המציאות. רון סעידי בעל קמין הציע (בעלון) להגיע להידברות בין הצדדים. זאבי קיים מפגשים עם חלק מבעלי הקמינים, כדי למצוא דרך לשיתוף פעולה ורצון טוב, שימנעו פגיעה באיכות החיים של השכנים. הוחלט, כי לא תתאפשר הפעלת קמינים נוספים על הקיימים.

במהלך השנה התגבשו בקהילה קבוצות בעלות צרכים שונים: \*לאורך כל השנה הועלתה בשיחות קבוץ ובמזכירות הדרישה להעלאת הפנסיה, הנושא נידון גם במזכירות, אך לא הגיע לדיון כולל, קל וחומר שלא נידונו ההיבטים הכלכליים הכרוכים בהעלאת הגמלה.

\*לאורך כל השנה עסקו המזכירות וועדת קליטה בהיבטים שונים הקשורים לזכויות יורשים, יש צורך בעיון מחודש במכלול, תוך התייחסות לצרכי החברים השונים, צרכי הקהילה, המציאות שנוצרה, תקנון הקבוץ וחוקי המדינה, במטרה להגיע לפתרונות מתאימים.

כנס המחזורים הגדול לציון 80 שנה לישוב חתם את השנה.

נראה כי השנה אופיינה ע"י מגמות ארוכות טווח של תכנון אסטרטגי, שיקום תשתיות וניסיון לבנות בית מורשת ולשמר בניינים בעלי ערך היסטורי, ובמקביל קשיים בחיי היום יום, עליית קונפליקטים שלא טופלו וקשיים באיוש חלק מהתפקידים.

אני מקווה להתפתחות מעגלי הצמיחה שהתוותה ההנהלה הכלכלית. אני מקווה שמהלכי התכנון הקהילתי יסתיימו, שהצעות התכנון תיושמה, תוך הקשבה למתרחש בקהילה, ושהחזון יתורגם לאורחות חיים, מבנה ניהולי ודפוסי פעילות. אני מקווה גם שנמצא דרכים לטיפול ביחסי האנוש בקהילה ולטיפוחם, ושהיזמות הקהילתית תמשכנה ותתרבינה. ושהחברים יעודכנו, ישותפו וישתתפו יותר.

נאחל ונייחל לשנה של רצון טוב ופתיחת הלבבות בחיי הקהילה שלנו, שנצעד בדרך לברור עמדות הקבוצות השונות בקהילה ונצליח לגשר ביניהן. שיעצמנו האזורים בגבולותינו, שיעצמנו הפער החברתי במדינה ותפחת השנאה והגזענות בארץ ובעולם ועמם האנטישמיות והעוינות ליהודים ולמדינת ישראל.

נקווה למימוש אפשרות השינוי בהנהגת המדינה והובלתה.

שנה טובה ומבורכת שנת בריאות ויצירה.



יהודית אפרתי

# לקראת גיבוש התוכנית האסטרטגית הציגו 4 חברים את מציאות

## החיים של בני גילם, כפי שהם רואים אותה:

### מציאות החיים של בוגרי הדור השני

עם העלייה בתוחלת החיים אחוז בני הגיל השלישי, המצטרפים לאוכלוסיות המוחלשות, הולך וגדל. הנושא זוכה להתייחסות רבה הן בתחום האקדמי במחקר, והן בלימוד הצרכים, בדרכי הטיפול ובהשקעות משאבים.

היום, מרבית הרשויות המקומיות והמועצות האזוריות מודעות ועוסקות במתן מענים לצרכים הייחודיים של אוכלוסיית זו.

אצלנו בקהילה לדעתי, אין עדיין מספיק הבנה והתייחסות נאותה לבני הגיל השלישי. אחת הבעיות בגילאים הללו אותם בודדים ובודדות שמה שמציק להם הן הבעיות "הקטנות" נזילה בברז, קלקול בטלוויזיה וכו'..... ומתברר שאין למי לפנות, כדי להיענות בצורה מכובדת.

**בדידות** - אחד הדברים הקשים הוא הלבד. חשוב מאוד לתת לאנשים הרגשה שיש חברים, שמבקרים ופוגשים אותם, הם שותפים בחברה. תחושת שייכות יכולה לתרום להרגשה ולבריאות טובה.

**בטחון** - בטחון אישי משמעותו, שיש מי שבכל מצב בכול מה שיקרה, יהיה מי שיעזור ויתמוך. הציפיה היא, שהחברה בה אני חייתי את כל חיי, תאפשר גם בזקנה ובמצב סיעודי לחיות בכבוד.

**פעילות** - תעסוקה ופעילות תורמים רבות לאיכות החיים. מזלנו, שבביתנו מרבית המבוגרים עובדים עדיין. התחושה של תרומה חשובה למבוגר והחשוב מכל, ניתן להשתמש בידע ובניסיון שנצבר אצלו לאורך השנים. העבודה איננה נותנת את כל המענה, ויש צורך בקיום מפגשים חבריים תרבותיים ומגוון חוגים. חשוב, שגם באירועי תרבות וחגים יאפשרו לאוכלוסייה המבוגרת להשתלב. ולהשתתף במשימות.

**פנסיה** - צבור הגמלאים חי ברובו מהפנסיה הלא גבוהה שאינה נותנת מענה לרמת החיים המקובלת אצלנו. הפנסיה קבועה כבר מספר שנים, כאשר **ל כ ו ל** מתייקר. כפר מנחם חייבת לעלות את הפנסיה לפחות ל-5000 ש"ח, צמוד לשכר הממוצע במשק. ומה כן נעשה אצלנו:

- התארגנה פעילות של "חברותא", חבריה פועלים בהתנדבות ומנסים להפגיש את הציבור למפגש חברתי תרבותי.
- אורית גלאור מנהלת ברו"ש פועלת בתחומי הרווחה של הגיל השלישי.

יש מקום לחשוב על תפקיד שיעסוק בכל מה שקשור לשכבה המבוגרת ההולכת ומתרחבת.

רינה קרן





## קליטה וקבלה לחברות בקיבוץ

אתחיל בכך, שחויית תהליך הקליטה והקבלה לחברות הינה מאוד אישית וסובייקטיבית, על אף שאני ומשפחתי מגיעים לסיומו של תהליך זה כחלק מקבוצה, ובמיוחד כאשר מדובר בקליטה אל ביתנו שלנו, אל המקום בו נולדנו וגדלנו. לכן חשוב לי לציין שאת דבריי אייחס לחוויה ולתובנות האישיות שלי כמועמד לחברות בקיבוץ וייתכן שיהיו הסתייגויות ו/או הלימה בין דבריי לבין דבריי חבריי או נקלטים אחרים בעבר ובעתיד.

תהליך קליטה הנו תהליך הדדי וחשוב להתבונן עליו ככזה, על אף שהצרכים והחששות עלולים להיות שונים בנקודת הפתיחה, ברגע שמובן על שני הצדדים שבנקודה מסוימת על ציר הזמן ישנו מיזוג והמינוח "צד" כבר לא רלוונטי, אז נותר רק לחשוב ולקבוע מה או מתי מגדירים את אותה הנקודה. על כן, הרגע החשוב ביותר עבורי בתהליך הקליטה, היה הרגע שבו הבנתי שאני כבר חלק מ.. ולא צד מול הקיבוץ ומוסדותיו. זה היה השלב בו קיבלתי החלטה להיות יותר מעורב ופעיל, ליזום ולברר אודות הדרך בה מתנהל הקיבוץ בכלל, ולקחת חלק (לחזור לקחת חלק) בפעילויות הקהילתיות השונות בפרט.

לטעמי, נושא ההגדרה העצמית של הנקלטים מחד ושל הקיבוץ כקולט מאידך, עשוי לסייע רבות בתהליך הקליטה ולהפוך את תיאום הציפיות מתהליך זה לברור ומשותף. זו כנראה נקודת המפנה שתהפוך נקלט פאסיבי, שנמשך אל כוח הכבידה של הקיבוץ ואל ההנחיות הפרוצדורליות של התהליך למתעניין ויזום מחד, ומאידך, של קיבוץ שרואה באותו הנקלט נתון סטטיסטי ולוגיסטי, לחבר עתידי שהאופן שבו יתקבלו פניו בקהילה, יהיה האופן שבו הוא יתפקד בה ויראה בה מקור להשקעת זמנו ומרצו בעתיד.

בשנים האחרונות, לאחר מגוון פגישות ושיחות, בפורומים שונים עם חברי הקיבוץ או נציגי הקיבוץ, התקבל אצלי הרושם שישנו רצון כנה לקדם את תהליך הקבלה שלנו, כולל קיום פגישות, חשיבה על פתרונות, סבלנות והקשבה. אך באופן כללי, סבב תמיד התהליך לגבי נתונים מספריים, תנאים ודרישות טכניות וכספיות, ללא שימת לב לדרישות נוספות שיש להציג בפני הנקלטים, כגון מעורבות חברתית והשתתפות בשיח הקהילתי. כאמור, באותו האופן, לא הרגשתי אמירה לגבי היתרונות החברתיים והזכויות שנהנה מהן חברים, מעבר להנחות ולסבסודים כלכליים.

אסכם בכך שהצעדים הראשונים הם הכי חשובים לביסוס חויית קליטה מוצלחת, אפקטיבית ואף מהנה, חשוב ליישר קו לגבי אופן ההצגה של תהליך זה עבור הנקלטים (ועבור החברים הקולטים) ואני מאמין שהתהליך האסטרטגי שעובר הקיבוץ בימים אלה, יכול לסייע רבות בכך. לדעתי יש לתת דגש על העברת מידע וצבירת ידע - הכרת הקיבוץ והכרת הנקלטים במגוון דרכים ואפשרויות, באמצעות חוברות קליטה עם מידע על הקיבוץ ומוסדותיו, פגישות אישיות, השתתפות באירועים ואספות. הקיבוץ הנו מערכת מורכבת של קשרים חברתיים, המנוהלים על ידי מוסדות חברתיים ופוליטיים פנימיים וחיצוניים, ועל הנקלטים להכיר לעומק את המקום אליו הם הולכים להשתייך, למצוא את התחום בו יוכלו לתרום ודרכו יוכלו למצוא את מקומם הקהילתי ולהרגיש שייכים. אני אופטימי.

יובל שינדלר

לכל התלמידים והתלמידות, המחנכים  
והמחנכות  
הפותחים שנת לימודים חדשה,  
שתהא זו שנה מעשירה, שנת כיף והצלחה!

## אני מאוד אוהב את כפר מנחם

סך הכל אני מאוד מרוצה.

אני מאוד אוהב את החיים בכפר.

אני מאוד מתחבר לקהילה, אם זה קבוץ, או הרחבה, קהילה זו קהילה מבחינתי. אשמח לראות ולשמוע יותר דיבורים בכיוון של קהילה ולא רק במושגים של קבוץ.

כלכלית, החיים בכפר מנחם לא זולים ולנו יש ילדים קטנים וזה עושה את הדברים עוד יותר מורכבים וכמובן יקרים.

אנחנו **עובדים מאוד מאוד קשה**, על מנת לאפשר רווחה למשפחתנו, גם בהווה וגם בעתיד ואני חושב שכך צריך להיות, זה בסדר ונכון לעבוד קשה כדי ליצור למשפחה וילדים שלנו אפשרויות.

אשמח לראות משפחות חדשות מצטרפות לישוב. לדעתי, חשוב להגדיל דמוגרפיה את הישוב, על מנת שנוכל לנהל מחזוריות של מערכת חינוך ולספק שירותים רציפים לכל שכבות הגיל. כיום, פוטנציאל הגידול של הישוב הינו דרך קליטה בקבוץ, לכן כולי תקווה שיעשו הצעדים לאפשר זאת במהרה. יש המון אנשים טובים המבקשים להצטרף ואני בטוח שאפשר ליצור את התנאים לכך בצורה שתהיה הוגנת כלפי כל הצדדים, כמובן שזה דורש פשרות מכל הצדדים. אני יודע, שהמון עבודה נעשית מצד הקבוץ לעניין זה ואני מחזק את ידי עשים במלאכה.

## אני מברך את קהילת כפר מנחם בשנה טובה והמון עשייה.

איתי הראל

## התחדשות בחצר הקיבוצית

היוזמה הקהילתית התחדשות בחצר הקיבוצית החלה את דרכה כפרויקט בודד שהמניע לו חידוש התשתיות בכפר מנחם הוביל להקמת צוות בעל מטרה ממוקדת ציור ועיטור על ארונות החשמל שהוקמו במסגרת חידוש התשתיות בשטחים הציבוריים בקיבוץ. הפרויקט קיבל אישור ותקצוב ממוסדות הקיבוץ. מכאן החל שיתוף הקהילה בפועל בהליך העשייה עצמו, שיתוף פעולה זה של הקהילה בא לידי ביטוי בנראות המבצבצת כל פעם מחדש על ארונות החשמל הנטועים בחצר הקיבוצית. קדם להליך העשייה חזון שנוסח על ידי הצוות שעסק בפרויקט ציור ועיטור על ארונות החשמל באופן זה: "שמירה על סביבת חיים מטופחת ואסתטית הנותנת את הדעת למתרחש בחצר הקיבוצית הציבורית היא חלק מהוויית החיים של התושבים בישוב".

החזון מציג אמירה שמבקשת לרתום את אנשי הקהילה, להשתמש בהון האנושי הקיים ביישוב ובעזרת מיזמים קהילתיים שונים להביא את הקהילה להיות מעורבת ולקחת אחריות על הנראות של החצר הקיבוצית.

חזון זה שיש לו אחיזה בפועל במציאות התרחב ומה שהחל כמיזם בודד קונה לו אחיזה נוספת, במסגרת זו יוצא לדרך פרויקט נוסף, העמדת פסלים של משה סעידי במרחב הציבורי קהילתי.

מיזם זה שהתלווה לו אדריכל נוף הוצג בפני המוסדות וקיבל את אישור ועדת תכנון וברכת המזכירות כך שניתן ליישם אותו בעתיד הקרוב.

חשוב לציין שמיזמים אלה נשענים על התנדבות של היחיד והקהילה בזה עיקר כוחם לכן הם זוכים לכינוי הון אנושי.

המטרה של מיזמים קהילתיים אלה ונוספים שיבואו בהמשך כך יש לקוות, מלבד הביטוי המעשי פונקציונלי של טיפוח, חידוש, שינוי, ריענון של החצר הקיבוצית, היא להביא את אנשי הישוב צעירים כבוגרים להבנה שהנראות האסתטית בסביבת החיים שלנו יש לה חשיבות ומשמעות והיא אחד מהגורמים המשפיעים ומיטיבים את איכות חיי הקהילה שלנו.

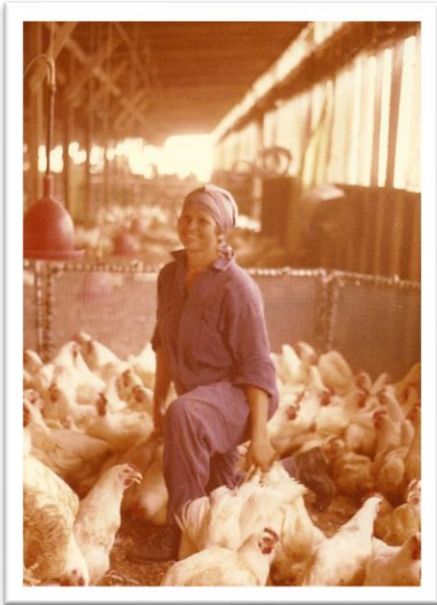
רשמה: איריס אקוקה



01.09.19

## ענף הלול בכפר מנחם - קצת היסטוריה

בשיחת הקבוץ האחרונה הושמעה דעה, שכפר מנחם הוא קבוץ משעמם ושמרני. זה לא מקובל עלי, כי אם נעקוב אחרי התפתחות מפעל המתכת בעשרות השנים האחרונות וכנ"ל הרפת, זה לא מעיד בדיוק על שמרנות, כמו כן הנעשה בגד"ש גם הוא צעד מתקדם.



אנחנו בתוכה של שנת השמונים לכפר מנחם, עברנו דרך ארוכה וצריך לדאוג שאירועים "היסטוריים" של הישוב לא ישכחו. במקרה זה אני רוצה לכתוב על ענף הלול בקיבוצנו, כי חלק מהחברים כנראה שכחו והיותר צעירים פשוט לא יודעים. אני מעלה דברים מהזיכרון ואני מתנצל מראש, אם לא דייקתי במספר עובדות ואולי שכחתי כמה דברים.

כהקדמה למען ההבנה והכרת הענף יש לדעת שבאופן עקרוני עולם התרנגולות מתחלק לשתי קבוצות עיקריות - הגזעים הקלים והגזעים הכבדים. הגזעים הקלים מיועדים ליצירת ביצי מאכל והגזעים הכבדים מיועדים ליצירת ביצי רבייה, שמהן בוקעים האפרוחים, המיועדים לפיטום לבשר. עד תחילת שנות החמישים בשר העוף שאכלו בישראל היה בשר מעופות הגזעים הקלים, שסיימו את עונת ההטלה שלהם. אלה היו עופות דלי בשר והיחס בשר/עצמות היה גרוע. עופות אלה גודלו בלולים קטנים ובעיקר משפחתיים.



בכפר מנחם בשנים אלו, קבוצת חברים שכללה את אריה דורון ז"ל, יהודה בן חורין ז"ל, פייטל שוהם ז"ל וחיים בלכר ז"ל (מתנצל אם שכחתי מישהו), יצרה קשר חברתי עם יהודי מארה"ב בשם מייקל פק, שעסק בענף זה. כתוצאה מקשר זה קמה בכפר מנחם תשלובת הלול (אינטגרציה) הראשונה בישראל. המהפכה הראשונה הייתה המעבר מלולים קטנים ללולי "רכבת", כפי שבנו אצלנו ועומדים עד היום. הלול שקם בכפר מנחם היה הראשון ונחשב לגדול ביותר במזרח התיכון. התשלובת שקמה כללה:

א. **החומר הגנטי** - ייבאנו לארץ לראשונה את החומר היסודי (מאגר גנים) של אחד הגזעים הכבדים, המיועד ליצירת בשר. אלה היו עופות מהגזע "רוק לבן". את החומר הגנטי (להקות ההפצה) כפר מנחם מטעמים סוציאליסטיים, חילקה בחינם בארץ. במשך השנים קמו עוד לולים גדולים והופיעו גזעים נוספים מקבוצה זו.

ב. **להקות הרבייה** - אלה המבנים הגדולים העומדים במזרח

הקבוץ, שם שוכנו להקות מטילות גדולות שייצרו את ביצי הרבייה (המיועדות להדגרה).

ג. **המדגרה** - המבנה עומד בכניסה לקבוץ המדגרה הכילה מדגרות בהן הודגרו ביצי הרבייה והפכו לאפרוחים המיועדים לפיטום. בהתחלה כושר ההדגרה היה כ-40.000 אפרוחים לשבוע. במשך השנים, עם גידול הענף בארץ וגידול חוג הלקוחות שלנו, הוספנו מדגרות והגענו לייצור 100-120.000 אפרוחים לשבוע.

ד. **לול הפיטום (לולי כנף)** - עומדים בחלקו הצפוני של הקבוץ, בהתחלה זו הייתה חווה רב גלית, שהכילה שמונה להקות בנות 20.000 עופות כל אחת, מה שהבטיח רצף שיווק יומיומי למשחטה (אזכור בהמשך). במשך השנים עקב בעיות וטרינריות עברנו למבנה דו גלילי ואחר כך לחד גלילי. כתוצאה מכך חלק גדול מהלהקות נשחטו במשחטות חוץ ומיעוטם במשחטה שלנו.



ה. **המשחטה** – זאת הייתה המשחטה הראשונה שקמה בארץ, בניהולו של אריה מנדל ז"ל. הראשונה שהכניסה לארץ את בשר העופות בהקפאה עמוקה (העוף הקפוא). באותם ימים הקונים בארץ חיפשו באיטליזים את "עוף כפר מנחם". עם חלוף השנים המשחטה הושכרה לגורמי חוץ וממשיכה לפעול עד היום.



ו. **מכון התערובת** – שכן במבנה שמשמש היום אגף של מפעל המתכת וכלל את מגדלי הסילו (שהפכו לסמל של כפר מנחם). במכון ייצרו את מגוון התערובות ללולי הפיטום, הרבייה והרפת. ברבות השנים נסגר מכון התערובת עם הקמת מכון "מתמור" האזורי ע"י משקי הדרום. האחראי להקמה ומנהלו הראשון היה חברנו אברהמק'ה אבני ז"ל.

כל הנזכר לעיל היווה פריצת דרך של ענף העופות לבשר בישראל. כפר מנחם היה החלוץ בתחום. בשנים אלה היה זה הענף המרכזי בקבוץ. להבדיל מענפי השדה, שראו תמורה פעם או פעמיים בשנה וביתר הזמן השקיעו. השיווק היום

יומי של לולי הפיטום הבטיח תזרים מזומנים רצוף וחסך לקבוץ לקיחת הלוואות וריבית.

**עובדים:** מיותר לציין, שבשנים ההן **כל** העובדים (כולל במשחטה) היו חברי קבוץ. "עובד שכיר" היה מושג פסול, זה היה ניצול של מעמד הפועלים. עם השנים היו בקיבוץ לא מעט ויכוחים בנושא זה. בלולי הרבייה עבדו כ-4 חברים בלולי הפיטום כ-11, במדגרה 3 (כולל משרד) ותגבורת בימי מיון אפרוחים (בקיעות). במכון התערובת עבדו כ-2-3 חברים ובמשחטה כ-20 (אינני בטוח במספר המדויק).

**מכסות:** עם מיסוד ענף הלול בארץ הוטלו על המשקים מכסות ייצור. בתחילה מכסת ביצי הרבייה שלנו הייתה כ-2,400,000 ביצי רבייה לשנה וכ-740 טון בשר בלולי הפיטום, שהיווה כ-2% מצריכת בשר העוף בארץ. עם השנים, עם גידול האוכלוסייה בארץ ומעורבותנו במוסדות השונים הגענו למכסת ביצי רבייה של כ-3,400,000 ביצי רבייה וכ-1,200 טון בשר עוף בפיטום.

בשנים האחרונות עקב שינויים מפליגים במבנה הענף בישראל, כניסת גורמים פרטיים לשוק ושינויי מדיניות, המכסות כבר לא קיימות.

הצטמצמתי בסקירה זו כדי להזכיר דברים שנשכחו מהחברים, ולציין שמול הטענות לשמרנות, יש לנו במה להתגאות בעבר ולקוות שעם הגידול הדמוגרפי שאנו נמצאים בעיצומו, עוד נכוננו לנו ימים גדולים. כמעט שלא ציינתי שמות של חברים שעשו בתחום במשך השנים, זאת כדי שלא לפגוע במישהו עקב שכחה שלי. במשך השנים היו הרבה שינויים והתפתחויות בענף בקיבוצנו, אבל כדי לכתוב על הכל דרושה חוברת ולא מאמר.

יש להניח שלא דייקתי בפרטים מסוימים (כבר עברתי את גיל 20), אבל עיקרי הדברים נכונים.

אברהם טולדו

את התמונות הביאה לדפוס אורנה תל אור.

## בשנת 1933, לפני 86 שנים קרה הדבר...

החבורה שייסדה למעשה את קיבוץ כפר מנחם התגבשה כגרעין "כרית" עוד לפני עלייתם ארצה - בקן השומר הצעיר בגרודנו - פולין. חלקם הגיעו לארץ בשנת 1932. כדי להערים על מוסדות התנועה בפולין, שסירבו לאשר את עלייתם (הם עדיין לא היו בתור לעליה) וכן על השלטונות, הם התחזו לתיירים והצטרפו לקבוצת מטיילים, שבאה לצפות במכביה שהתקיימה אז בתל אביב. עם הגעתם לארץ הם הסתלקו ונעלמו מקבוצת התיירים. מיד עם הגעתם ארצה, ולאחר שקיבלו "חנינה" ממוסדות התנועה, הם עברו להתגורר בקיבוץ מרחביה. במרחביה הם שהו חודשים אחדים. משם הם עברו כגרעין לפתח תקווה, והצטרפו לקבוצה שהקימה בהמשך את קיבוץ בית זרע.

### **ב-4 אפריל 1933, בדיוק שנה לאחר עלייתם ארצה, הם עברו כקיבוץ עצמאי למושבה הדר שבשרון. שם, במושבה הדר, לפני 86 שנים, נוסד הלכה למעשה הקיבוץ.**

שם, בקיבוץ שנקרא בתחילה "כרית" ובהמשך "אמריקה-כרית", הם קיימו חיי קיבוץ לכל דבר ועניין, עם כל המאפיינים של קיבוץ, כפי שהיו באותם ימים ונמשכו לאחר מכן ברציפות לאורך השנים: חיי שיתוף מלאים, אמצעי ייצור משותפים, סידור עבודה, גידול וחינוך משותף לילדים, וועדות ומוסדות שניהלו והחליטו בכל נושא ועניין וכד'. שם בהדר, בראשית שנת 1935, נתקבל אישור ממשלת המנדט לתקנון הקיבוץ.

כל ששת המייסדים, וכן מרבית החברים הנוספים שהצטרפו בשנים הראשונות לקיבוץ, עוד כשהיה בהדר, המשיכו ברצף. הם לא הפסיקו מעולם לחיות את אותו מרקם חיים, באותה קהילה קיבוצית, עד יומם האחרון.

כשהחלו להקים בקיבוץ "שיכון ותיקים", התור נקבע לפי הוותק שהצטבר עוד מימי הדר. (למעשה, מרבית דיירי שיכון ותיקים א' ו-ב' החלו את חייהם המשותפים בקיבוץ- עוד בהדר). לכל השישה הראשונים, ולרבים אחרים, יש צאצאים - בנים ובנות, שנולדו בהדר והמשיכו בדרכם של ההורים, והם נמצאים עד היום בקיבוץ.

כל הילדים, ילידי שנת 1940 ולפניה, נולדו למעשה עוד בתקופה שבה הקיבוץ ישב בהדר. (הילד הראשון שנולד במיקום הנוכחי היה שמואל גרבר, בנם של צפורה וגרישקה, אח של שלומי). כל אותם ילדים, שנולדו עוד כשהקיבוץ ישב בהדר, נחשבים, ובצדק, "ילידי כפר מנחם".

רק שש שנים לאחר הקמת הקיבוץ בהדר, בנובמבר 1939, עברו חלק מהחברים מהמושבה הדר והתיישבו במחנה "חומה ומגדל", שהיה קיים כבר משנת 1937, ושנקרא כבר אז "כפר מנחם". במחנה היו קיימים כבר באר מים, מבנה מבטון, גנרטור ומספר צריפי מגורים (לאחר שנים הוקמה במקום המשחטה).

במחנה, שדמה יותר למחנה עובדים מאשר ליישוב במובן הקלאסי של המילה, לא היו ילדים, לא היה משק חקלאי ולא היו אמצעי ייצור אחרים. באותה תקופה הם התפרנסו מעבודות חוץ במחנות צבאיים בריטיים בקסטינה ובמושבי הסביבה.

אברהם'ל ברוידא מציין בזיכרונותיו את ה-6 בנובמבר 1939 כיום העלייה בפועל. חודש לאחר מכן, בערב חנוכה ת"ש, 6 בדצמבר 1939, נערך טקס העלייה, שנקרא בפיהם גם "יום הזריעה". גם לאחר טקס העלייה על אדמות כפר מנחם, הם עדיין קראו לעצמם "קיבוץ אמריקה-כרית". (ב-16 בדצמבר 1939 מופיע עיתון "אמריקה-כרית").

לאחר זמן מה, הם אימצו את שם המקום ושינו את שמם מ"אמריקה כרית" ל"קיבוץ כפר מנחם".

כחצי שנה לאחר הטקס - ביוני 1940 עברו ראשוני החברים מהמחנה בחומה אל "הגבעה". בפברואר 1941 עזב הקיבוץ את המחנה בחומה. הילדים ואמצעי הייצור (בעלי חיים וכד') נשארו עוד זמן מה בהדר. האיננוטר החי, הבקר והצאן הועברו בהדרגה מהדר למיקום החדש. יותר משנה לאחר העלייה על הקרקע, בינואר 1941 לאחר סיום בניית בית הילדים הראשון (מבנה המועדון) הובאו גם הילדים מהדר לכפר מנחם.

אגב, הישוב עצמו, שכבר אז נקרא "כפר מנחם" הוקם עוד בשנת 1935. בשלב מסוים הישוב ננטש לזמן מה, ובשנת 1937 נבנה מחדש כמושב, מיישובי "חומה ומגדל".

בשנת 1939 החליטו המוסדות המיישבים להעביר את חברי המושב, שישובו אז בכפר מנחם, למושב כפר ורבורג, ובמקומם עבר קיבוץ "אמריקה-כרית" שישב עד אז בהדר, והתיישב במקום.

עד כאן, מעט היסטוריה על שנותיו הראשונות של הקיבוץ, טרם המעבר לכפר מנחם. המידע מבוסס בעיקר על יומנים, רשימות וזיכרונות שאבי, אברהם'ל ברוידא ז"ל, כתב לאורך השנים, כמו גם על קטעי עיתונים מאותן שנים ומהאנציקלופדיה לידיעת הארץ מאת ז.וילנאי.

ומשהו בנימה אישית:

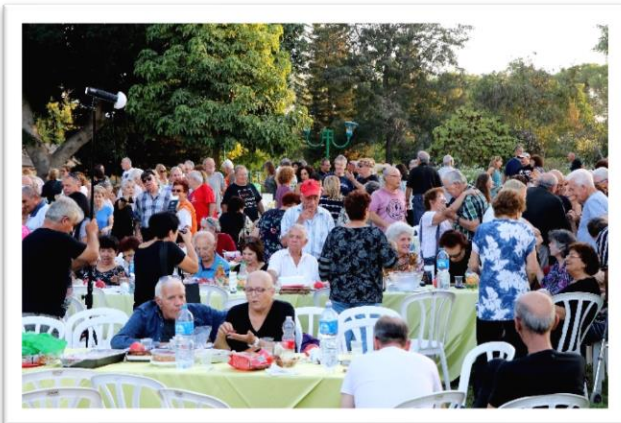
אני אמנם עזבתי את הקיבוץ לפני שנים רבות, אך הקיבוץ לא עזב אותי מעולם, והוא יקר לליבי מאד. לדעתי, המושג "קיבוץ" (בכלל, ו"קיבוץ כפר מנחם" בפרט) מבטא קודם כל תפיסת עולם ודרך חיים של אנשים בשר ודם. הוא פחות מתייחס למבנים ולנדל"ן, למיקום גיאוגרפי כזה או אחר או להחלפת שם.

אני חש זכות וחובה להזכיר כאן את תחילת הדרך. את האנשים הללו, אשר בחרו לחיות ביחד ולקיים ברציפות אורחות חיים ייחודיים ומיוחדים, ללא הפסקה, במשך עשרות שנים, לאורך כל חייהם הבוגרים. אנשים שהיו קבוצת חברים על כל המשמעויות הערכיות - חברתיות של הדבר.

"יום העלייה על הקרקע" - כבודו במקומו מונח, והוא בהחלט ראוי לציון ולחגיגות. יחד עם זאת, חשוב וראוי לזכור להזכיר בהזדמנות חגיגית זו גם איך הכול התחיל.

**הקיבוץ נוסד הלכה למעשה והחל להתקיים - באפריל 1933. שש שנים קודם למעבר לכפר מנחם.**

צפריר ברוידא



## כנס המחזוריים הגדול נערך בשבת 21.9.19

אחרי הצהריים. הכנס זכה להיענות רבה והגיעו בני רבים מהארץ ומחו"ל.

ב-17.00 נפגשו הקבוצות השונות לפגישות מחזור וב-19.00 התכנס הציבור כולו לאירוע משותף.

הקבוצות הבוגרות (בני 40-85 שנים) התכנסו סביב שולחנות קבוצתיים שנערכו על הדשא ליד חדר האוכל (למעט מספר קבוצות שבחרו להיפגש במקומות אחרים בקבוץ). קבוצות הצעירים מ-40 שנים נפגשו למפגשים קבוצתיים בבריכה.

בחדר האוכל ובחצר הוקרנו סרטים נוסטלגיים.

היו הרבה מפגשים מחממי לב, בין בנים שלא התראו שנים רבות, הייתה התרגשות רבה, שמחה ותחושת שייכות למקום והזדהות עם חגו.

כאמור ב-19.00 התכנס כל הציבור על הדשא - תזמורת הבית ניגנה והקהל נהנה מתוכנית אומנותית על טהרת חברי הקבוץ ובניו.

הכנת האירוע ופירוק אביזריו נעשה כולו בשבת (ביום ו אחרי הצהריים שיחקו ילדים על הדשא וביום א הדשא הוכן להשקיה).

הצוות שהכין את האירוע הקיף חברים מכל הגילאים,

שעבדו הרבה, קשה ובהרמוניה להצלחת האירוע. גם מתנדבים רבים סייעו במלאכה. ההכנות כללו עשייה מרובה תיאומים רבים ותכנון וארגון מוקפדים, שנשאו פירות הכל "דפק" והצוות והמתנדבים זכו לפרגון רב.

התודה והברכה לאוכמה, לצוות ולמתנדבים.  
תודה מיוחדת לתומר בן אריה וצוותו שדאגו שהטכנולוגיה לא תכזיב – על התאורה, ההגברה והבמה.  
ותודה גם לחניכי השומר הצעיר, שעזרו כל הערב ותרמו את חלקם בחיסול.  
להתראות ביובל ה-90.



## 80 לכפר מנחם – האירוע המרכזי שבת 2.11.2019

בשבת 2.11.2019 יתקיים האירוע המרכזי לציון 80 לכפר מנחם. מתוכנן יום גדוש פעילות חווייתית לכל המשפחה.

נתחיל בשעות הבוקר במשחק תחנות גדול ברחבי הקבוץ, כל משפחה תקבל מפה, שתכוון אותה למיקומן של התחנות השונות ואחר קפה קצר בחדר האוכל, כל משפחה תצא לשיטוט חופשי ברחבי הקיבוץ ותוכל ליהנות מפעילויות שונות שיצפו בכל תחנה.  
דוגמאות לתחנות:

- "פוטו וובל" – התחנה תתקיים בוובלים ותושבים יוכלו להתלבש שם בבגדי חלוצים, להצטלם בבגדי החלוצים ולקבל מגנט עם התמונה המשחזרת (שתתאים למקרר).
  - פעילות קבוצתית להרכבת פאזלים ענקיים של תמונות של הקבוץ.
  - יוצרים עם אמנים. על יד מפעל הקרמיקה תוכל כל משפחה לצייר על אריח שיודבק על קיר משותף וייצור פסיפס יישובי.
  - שלמ'ה בריודא יפתח את הסלווין הפרטי והייחודי שלו לקהל הרחב. שם תוכלו לפגוש פריטים וחפצים מ-80 השנים האחרונות בכפר מנחם.
  - תחנה של "חומה ומגדל" – בניית מודל מוקטן של החומה ומגדל, הציבור יוכל להשתתף בהצבת הדגם במקומו המיועד (ע"י הפאב).
- האירוע מורכב ודורש המון הכנה. הצוות ישמח לסיוע בחשיבה, ביצירה ובביצוע. הכל מוזמנים לפנות לחברי הצוות המארגן ולהציע עזרה.  
אנחנו מצפים ומתרגשים לראות את כולכם באים ליום המיוחד הזה ונחזיק אצבעות למזג אוויר נח בתחילת נובמבר.

אבנר דביר



## שאלתא בנושא תשתיות



ברצוני לשאול ולהתעדכן, האם ומתי יש כוונה לשקם את שטחי הקבוץ שנפגעו קשה בעקבות עבודות שיקום התשתיות? להערכתך, עבודות השיקום תחייבנה הוצאה כספית גדולה, ולכן יש להיערך להוצאה זו כבר עכשיו ולכלול גם אותה בתקציב פרויקט שיקום התשתיות.

מצפה לתשובה עניינית עם לוח זמנים.

יזהר זלינגר

### גלעד מינץ השיב:

אנחנו עדיין לא עוסקים בשיקום ובתקצובו, נגיע לזה לקראת סיום הפרויקט, בקיץ הבא.

לקראת סיום עונת הרחצה, נברך על בריכה מטופלת כראוי, ועל עונת רחצה כייפית, מוסדרת ומסודרת וללא תקלות.

יבורכו הראל לב ויונתן דביר אשר על הבריכה והמצילים אוריאל, ג'ואן ויניב. להתראות בעונה הבאה

יום אחד מיוחד. כו-לם ביחד!

**צילום משותף**

כל תושבי כפר מנחם בתמונה קיבוצית בשביל ההיסטוריה

**שנה טובה**

הרמת כוסית לחיים לראש השנה

**קולולם קיבוצי**

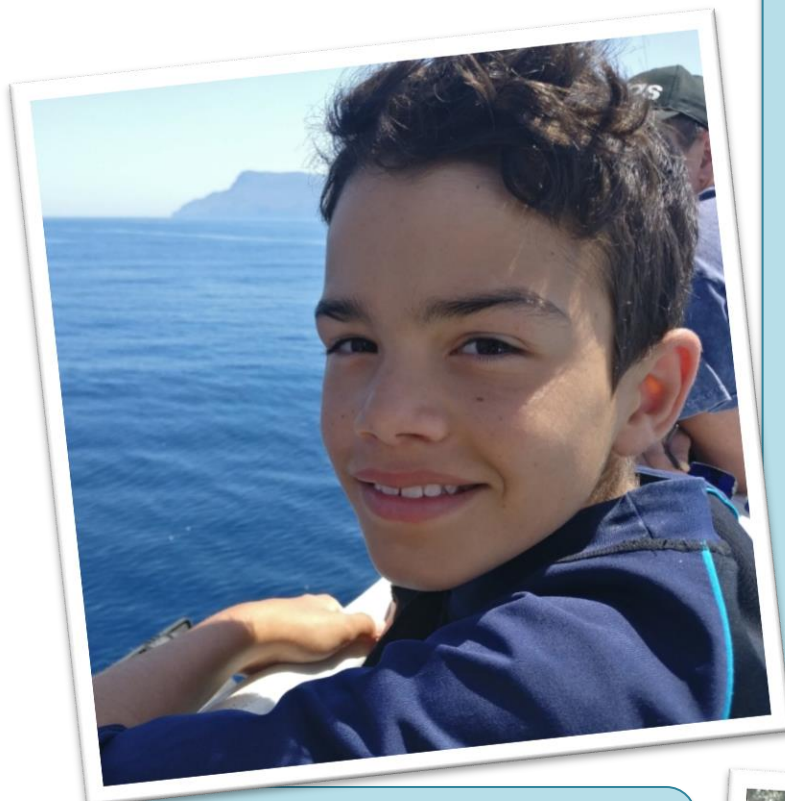
בואו לשלב קולות בהפקת ענק חד פעמית מבוגרים, צעירים, וילדים

**חוגגים 80 לכפר מנחם**

רשמו את התאריך: שבת, 28.9.19 השתתפותכם חשובה. אל תפסידו!

# 13 שנים למזל טוב

לאורה וליונתן וכל משפחת דביר  
ברכות חמות לכבוד בר המצווה  
של נכדם רם.



ברכות חמות  
ליהלי זלינגר שהגיע למצוות.  
פרוש כנפיים  
לקראת התחלות חדשות,  
מזל טוב לך,  
להורים – חלי ועודד  
לסבים – אליז ואמנון  
ולכל המשפחה.  
דרך עלחה והרבה נחת.

ברכות חמות  
לעופר שנהב שהגיע למצוות.  
פרוש כנפיים  
לקראת התחלות חדשות,  
מזל טוב לך,  
להורים – ענבל ומרקוס  
לסבתא מתי  
ולכל המשפחה.  
דרך עלחה והרבה נחת.





לדודו טלי וניצן,  
ולכל המשפחה  
ברכות חמות  
להולדת הבת והנכדה  
אורי.



לסוזי ולכל המשפחה  
ברכות חמות להולדת  
הנכדה  
בת לעינב (עיני) וגל.



ליערה שנהב שהתגייסה לצהל  
דרך צלחה, עלי והצליחי

לזיו לישי וליה ויסגל - רומבלסקי  
ברוכים הבאים והתערות מועלחת

לשושקה ומשה, לגדעון,  
לסיגל ורון וכל המשפחה  
ברכות חמות  
לנישואי בן עם בח"ל דנה.

לברכה, לנועה וענת וכל  
המשפחה  
ברכות חמות לנישואי  
אופיר עם בח"ל רותם.





20.10.1919-25.09.1943  
15.09.1889-20.09.1950  
19.01.1880-16.09.1956  
04.09.1885-04.09.1974  
22.06.1912-08.09.1974  
09.01.1912-27.09.1976  
30.08.1918-11.09.1977  
02.02.1894-25.09.1977  
25.02.1921-16.09.1979  
16.03.1896-09.09.1981  
28.07.1911-24.09.1983  
26.12.1906-15.09.1984  
03.01.1918-26.09.1984  
01.05.1912-25.09.1987  
15.09.1922-25.09.1987  
30.03.1911-03.09.1988  
01.05.1958-27.09.1993  
14.05.1942-11.09.1994  
07.05.1920-12.09.1994  
29.05.1926-23.09.1995  
21.12.1913-04.09.1996  
14.02.1916-23.09.1997  
17.03.1920-02.09.2001  
27.03.1920-02.09.2001  
28.12.1910-05.09.2005  
05.01.1913-26.09.2005  
07.04.1923-22.09.2008  
22.02.1922-29.09.2008  
17.12.1935-17.09.2010  
13.12.1921-18.09.2014  
19.04.1927-23.09.2014

זאב לוונברג  
הדוויג כהן  
שמואל אמני  
שמואל טרוצקי  
חיימק'ה הלפרין  
אברהם פרוינד  
פרץ שיף  
גיזה כהן  
ראובן הדס  
חיים קורצברג  
מרדכי (מוטי) וילין  
שושנה טולדו  
אסתר סולומון  
משה (מיטק) קנטור  
רחל מלמד  
רותק'ה קריסטל  
צביקה הדס  
מיכאל שינדלר  
מונחה עציון  
צילה תלאור  
לובה שריג  
חיים עציון  
יורם נוסבאום  
רפאל בן אשר  
צפורה רומבק  
שרה יודוביץ'  
מרגלית ירקוני  
צבי כצנלסון  
נחום שור  
יואל דרום  
דליה גולדברג

