



# בקיבוץ

גיליון 126 חשון תשפ"א נובמבר 2020



## חומה ומגדל שלי

## 2020

משה סעדי

## חומה ומגדל שלי 2020

חומה ומגדל שלי עשוי משש עשרה קוביות בגבהים שונים.  
צבוע בצבעי כחול לבן ומעליהן במרכז – כדור זהב.  
מסביב, יציקת בטון כחגורה או חומה.  
בחיפוש אחר יישום רעיון, האמן פוגש ופוסל אין ספור צורות  
וסמלים. על האמן- היוצר למצוא את המשותף ביניהם המסביר  
את היצירה הגמורה.  
השפה בה האמנות מבטאת את עצמה, היא סימלית או מטפורית  
ולעיתים מתקרבת לריאליה. כדוגמת הצבע הכחול-לבן העוטף  
את כל המבנים, מבנים המחוברים וסגורים עם חומת בטון.  
ומעל, כדור זהב כמגדלור-מגדל שמירה.  
מיצג זה, הינו חלק ממערך רעיוני הכולל גם את המחרשה  
המוצבת במרחק מה ממנו וכן את שני פסליו של חברנו נחקה  
רומבק ז"ל – המסקל והזורע.  
גם למיקום הפסל יש חשיבות. בדשא ירוק עם סלעים מאדמת  
המקום. אדמה, חומה, כדור זהב, מגדלור, חגורת בטון.  
אכן חומה ומגדל שלי!

מוקדש לקיבוצי, כפר מנחם – לשמונים שנות,  
לדור הזה ולדורות הבאים.

משה סעידי

תשרי תשפ"א

**מערך פסליו של נחקה,  
המחרשה וחומה ומגדל  
שלי**



**ברצוני להודות לו. תכנון, לאידים פטיש,  
לאמנון זלינגר ולאורה דביר על התמיכה  
והעזרה בביצוע הפרוייקט,  
משה סעדי**

לחברי כפר מנחם שלום,

בימים אלו אני בעיצומו של תהליך חפיפה לתפקיד מרכז משק בכפר מנחם. בסוף החודש כנראה שאסיים ואורי בייז מחליפי ייקח את המושכות לידיים. רציתי להגיד לכולכם תודה רבה, עברו עלי 7.5 שנים בהחלט טובות ומוצלחות בקיבוצכם. מבחינה עסקית כלכלית אני חושב שקודמו לא מעט פרויקטים ולא רק בתחום הסולרי. היה (עדיין לא הסתיים) פרויקט התשתיות הגדול שהייתי חלק מהצוות שהוביל אותו שבהחלט היה אתגר לא פשוט ניהולית וחברתית. אני מודע לכך שעד היום אינני מכיר את כל חברי הקיבוץ אבל השתדלתי מאוד שכל מי שרצה להיפגש איתי, דלתי הייתה פתוחה וברוב המקרים הקשבתי וניסיתי לעזור ככל יכולתי. אני חושב שההחלטה שהתקבלה בהנהלה הכלכלית לפני לא הרבה זמן (כשנתיים), שבעצם קיבוץ כפר מנחם מעוניין ורוצה להמשיך ולפתח עסקים ולא רק "לדגור" על מה שיש ולחלק דיבידנדים ככל שיהיו, היא בעיני ההחלטה הכי חשובה והכי משמעותית שהתקבלה בתקופת "כהונתי", לא פחות מזה. אני בדרך כלל לא בן אדם שמאריך בדברים ולכן אאחל למחליפי אורי שישביח את עסקי הקיבוץ עשרות מונים יותר ממני. אז שנהיה כולנו בריאים ולהתראות, אני גר לא רחוק כפי שרובכם יודעים.

גילעד

### **קמינים בכפר מנחם**

נושא הקמינים היה על הפרק תקופה די ארוכה אך לא נזנח על ידי המזכירות אף לא לרגע. ישנם 14 מפעילי קמינים בקיבוץ שהמזכירות הייתה בקשר איתם, ולאחרונה הגיעה המזכירות להסכמות בדבר הפסקת הפעלת הקמינים. לצערנו, ההצלחה אינה שלמה ורק 13 מפעילי קמינים הביעו את הסכמתם ופרקו את הקמינים. ההדברות וההבנה של כל צד את הצד האחר אפשרו לנו להגיע להסכמות. תודה לכל העוסקים במלאכה.  
זאבי רוזנר  
מנהל קהילה

חברים יקרים שלום וברכה,

בסוף השבוע החולף התקיימה הצבעה על השימוש ברווחי 2019 ועל נוסח החזון הקהילתי לצורך המעבר לשלב כתיבת תוכניות העבודה. האישור בדבר תוכנית השימושים ברווחי 2019 עבר ברוב של 62 קולות בעד ו-9 נגד. אי לכך, ייעשה מאמץ שחלוקת הדיבידנדים תתבצע כבר בתקציב הקרוב (תקציב אוקטובר). האישור על נוסח החזון עבר ברוב של 57 קולות בעד ו-7 קולות נגד. אישור זה מוביל אותנו לכתיבת תוכניות עבודה. ראשית, העבודה תתחיל במזכירות ובהמשך תעבור אל הצוותים והוועדות במהלך חודשים נובמבר-דצמבר 2020. טיוטת תוכנית העבודה תועבר לדיון בשיחת קיבוץ במהלך חודש דצמבר 2020 ובחודש ינואר 2021 תפורסם התוכנית הסופית שעל פיה נעבוד בשנה הקרובה. בעלון זה ניתן לקרוא את פרוטוקול 20 של המזכירות מ-18.10.20 (במהלך חודש ספטמבר לא התקיימו ישיבות מזכירות). שיהיה חודש קריר ונעים לכולכם,  
חלי



## פרוטוקול מזכירות – 18.10.2020

20/2020

**נוכחים:** זאבי רוזנר, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, וידי שקד, לילי לזרקביץ, יגאל קליין, עידן קריסטל, דותן אבירם וחלי זלינגר

**חסרים:** תמיר סלע, מתן לפידות ודני אלברט

### על סדר היום:

- א. שיקום דשא בשכונה הדרומית
- ב. תכנון שינויים בדרך המקשרת בין ההרחבה לקיבוץ
- ג. חזון קהילתי
- ד. פרויקטור לשיוך

### א. שיקום דשא בשכונה הדרומית

בדיוני עבר נקבע כי הקיבוץ ייקח חלק בשיקום שטחי נוי פרטיים שנפגעו כתוצאה מעבודות התשתית. חלוקת התשלום תהיה: הכנת השטח ושתילת הדשא תשולם ע"י הקיבוץ ומערכת ההשקיה והמים ע"י הדיירים. לאור פניית משפחות שכונת הספארי, החליטה המזכירות לבצע פיילוט ראשוני של תחילת עבודות השיקום באזורם. במקביל, ערך יגאל קליין מיפוי סופי של מספר השטחים בקיבוץ שנפגעו כתוצאה מעבודות התשתית. נציגי המזכירות (עידן קריסטל ועמית ארגוב) פנו לקבלני גינון מקומיים וערכו מכרז שבו נבחר בן סעידי לבצע את העבודה. המזכירות מודה לכל הקבלנים שלקחו חלק בסיור והשקיעו מזמנם ומרצם לטובת העניין. בישיבת המזכירות הוצגו נתוני השטחים כפי שנמדדו בשטח. בנוסף, עלו שאלות בנוגע לגינון שטחים ציבוריים הגובלים בשטחי דיירי השכונה.

### הוחלט:

1. המזכירות מאשרת לקדם פרויקט מדשאות בשטחים הפרטיים בשמונה מגרשים בשכונת הספארי כפיילוט.
2. המזכירות החליטה שלא לבצע פיתוח בשטחים אלו ולהפנות את הטיפול לגורמים האמונים על כך באגודה הקהילתית.

### ב. תכנון שינויים בדרך המקשרת בין ההרחבה לקיבוץ (מוזמן: אבי בן צבי)

אבי הציג בפני המזכירות את הפרויקט ואת עלויות תכנון הורדת השער בקצה הדרך, על מנת לאפשר נסיעה ישירה אל מחוץ לקיבוץ בלי להיכנס לשכונה הסמוכה לספרייה.

### הוחלט:

המזכירות מאשרת תכנון בעלות של 18 אש"ח למתכנן תנועה באזור זה.

### ג. חזון קהילתי

המזכירות דנה בצורך של הבאת סעיפי החזון להצבעה- כן/לא.

### הוחלט:

להביא את החזון הקהילתי להצבעה בקלפי לאחר שיחת קיבוץ לרענון הנושא.

### ד. פרויקטור שיוך

המזכירות החליטה בדיונים קודמים כי יש למנות פרויקטור לקידום תהליך השיוך, שתפקידו לעמוד בקשר עם חברת דר המנהלת את התהליך מול המינהל עבור כפר מנחם, וכן לפעול להכנת חברי הקיבוץ לקראת המהלך מבחינה כספית. לקול הקורא שיצא מטעם המזכירות הגישו 2 מועמדים, זאת לפני בחירת יו"ר ומנהל קהילה. חלי הביעה נכונות לקבל על עצמה את הפרויקט כתחום התמקדות אותו תקדם במסגרת תפקידה כיו"ר.

### הוחלט:

חלי תמונה כפרויקטורית שיוך במסגרת תפקידה.

רשמה: חלי זלינגר



## לחיות עם הקורונה - שיחת קיבוץ בזום

**אמנון זלינגר - יו"ר שיחת הקיבוץ**

אפליקציית זום זו אפליקציה חדשה שפותחה לא מזמן וכאילו צפתה את ימי הקורונה. לצורך המשך החיים הרגילים בקיבוץ אימצנו את האפליקציה לצורך ניהול ישיבות ושיחות קיבוץ. ניהול הישיבות יותר פשוט, כי מספר המשתתפים קטן ורוב המשתתפים רגילים לזום ויודעים כיצד משתמשים באפליקציה.

בישיבה רגילה יושבים כולם באותו חדר ורואים אחד את השני. כשמשתמשים באפליקציית הזום המשתתפים יושבים בביתם מול המחשב או הטלפון הסלולרי. מיעוט משתתפי הישיבה מאפשר למשתתפים לפתוח את מצלמותיהם וכולם רואים את כולם כל הזמן, המיקרופונים פתוחים וכל אחד יכול לדבר לפי קביעת מנהל הישיבה שנותן רשות דיבור. עם הזמן מתרגלים וחשים כאילו יושבים בישיבה אמיתית.

בגלל ריבוי המשתתפים בשיחת קיבוץ לא ניתן לפתוח את המצלמות והמיקרופונים כל הזמן, כי זה מפריע לשידור ולקליטה. יו"ר השיחה נותן רשות דיבור לפי הסדר ואז נפתחים המצלמה והמיקרופון של הדובר. ברור שקשה יותר לנהל שיחת קיבוץ בזום, בהשוואה לשיחת קיבוץ רגילה, אך עם הזמן ניתן להתרגל גם לצורת ניהול זאת. היה קושי במתן רשות דיבור למעוניינים (ולא כולם הצליחו לדבר) ובשיחה זו היו גם בעיות טכניות. טענות החברים על קשיים בניהול שיחה בצורה זו מוצדקות, אך אין ברירה אלא לעמוד בהנחיות משרד הבריאות. כאמור, יש מגבלות לשיחת קיבוץ בזום, אך בהעדר אפשרות להתכנס אנו בוחרים באפשרות זו. כולנו מקווים, שהמגפה תעבור ונוכל שוב לאכול בחדר האוכל ולקיים שיחות קבוץ באווירה נעימה.

### **רינה קרן**

השימוש בזום אינו אהוב במיוחד אבל הקורונה חייבה אותנו להתרגל לחיים שונים. אני בתקופה הזו משתמשת הרבה מאוד בזום, בשיחות, ישיבות, דירקטוריון, סדנאות ועוד. מסתגלים ומתרגלים.

בשונה מכל הזמנים שהכרתי, שיחת הקיבוץ נערכה בצורה שונה. לי היא נתנה תחושה של ריחוק ואולי קצת ניתוק. אני מעדיפה שבזום כולם יהיו שווים. גם המנהלים צריכים להיות שותפים כמו כולם. יש חשיבות לכך שניתן לראות את כל המשתתפים ולאפשר לכל אחד המקבל רשות לפתוח את המיוט ולא להזדקק למהלך מורכב של אישור. כאשר ניתן לראות את כולם וגם לפעמים לזרוק קריאת ביניים השיחה נהפכת ליותר חייה ומקרבת.

### **שלמה ברוידא**

אני לא משתמש בזום ולא יודע להשתמש בו. ניסו ללמד אותי ולצערי לא קלטתי. אם לי יש בעיה כזאת, אני משוכנע שהיא קיימת גם אצל חברים נוספים. עד היום לא קיבלתי שום שיחה בזום, הייתה לי שיחת זום אחת עם חלי בענייני הקיבוץ והיא הפעילה את המערכת.

בשיחות קיבוץ שבהן הופעל הזום הייתי במקום השידור בחדר האוכל או במועדון. הייתה בעיה בשידור ביכולת של חלק מהחברים להתחבר לזום ולומר את דבריהם בזום וכמובן גם להצביע (ייתכן בגלל שכולנו בשלבי לימוד). בשיחה האחרונה קיבלתי טלפונים ממספר חברים שרצו להתחבר או לדבר (שידעו שאני במועדון) והתנתקו מהשיחה למרות הרצון שלהם להיות מעורבים בנושאים. למחרת אמרו לי מספר חברים שלא הצליחו להתחבר או לדבר או להצביע.

שיחת הקיבוץ בכפר מנחם היא שיחה פתוחה, שיחה שהחברים יכולים לשאול או לתת הערות ולהתפרץ ולומר את מה שיש להם להגיד בכל נושא, גם לדוברים תוך כדי הדיבור שלהם. לדעתי אנחנו בקיבוץ במגוון הגילאי של האוכלוסייה שלנו, לא בנויים נכון להיום לשיחת קיבוץ כזו בזום.

במצב של היום שיחות קיבוץ בזום מאפשרות לדעתי למנוע את הדיבור מחבר שרוצה לדבר ולדאוג שדבריו לא ישודרו מכל סיבה שהיא ולשבש את ספירת הקולות בהצבעה בשיחת הקיבוץ. בנוסף יש גם חברים שרוצים להיות מעורבים בשיחה שאינם יודעים כיצד להתנהל בשיחת זום או לא הצליחו להתחבר לזום ועוד סיבות תקשורת שונות.

בשתי השיחות האחרונות היו חברים שרצו לדבר ובגלל צורת התקשורת ניתקו עצמם ונמנעו להביע את דעתם. צריך להבין, שהעולם אמנם התקדם, אבל לנו – האוכלוסייה המבוגרת, לפעמים קשה להתחבר לזום הן במחשב והן בטלפון הסלולרי ויש חברים שאין להם מחשב בבית. לאחר שיחת הקיבוץ האחרונה אמר לי חבר קיבוץ מבוגר "מכובד" שהוא איננו מבין מה הבעיה בשיחת הקיבוץ וההצבעה תתנהלנה בזום. כי לו אין שום בעיה והוא מנהל שיחות זום ומקשיב להרצאות בזום בקלי קלות (לצערי אני לא נמצא בקטגוריה הזו).

שיחות קיבוץ והצבעות בזום בשיחת קיבוץ הם דברים חשובים כאשר ההנהלה, המפעילים והכי חשוב כל החברים שולטים בתפעול הזום. עד אז הדיון בשיחות קיבוץ בזום הן בעיתיות. על מנת שנעבור לשיחות קיבוץ בזום חשוב מאוד שכל החברים יודעים כיצד לתפעל את הזום בטלפון ובמחשב. כיצד לקבל את זכות הדיבור, כיצד לדבר בזום, כיצד להתפרץ ולומר את מה שיש להם בזמן שמישהו אחר מדבר מבלי שיהיה החשש הקטן ביותר שיחסמו אותם, או לא יתנו להם לדבר וכיצד להצביע בשיחת הקיבוץ בפשטות.

אני מקווה שנמצא תוכנה שיודעת לנהל שיחות זום כאלו, שכוללות אפשרות דיבור לכל המשתתפים, ללא אפשרות פיקוח של גורם עליון על הדיבור של המשתתפים בדיון, או יכולת לחסום את זכות הדיבור של המשתתפים בשיחה, והצבעות בזום שהן חשופות לכל המשתתפים בשיחה, שרוצים להצביע ולדעת מה שאר המשתתפים הצביעו.

חשוב מאוד לשנות את תקנון הקיבוץ בנושא שיחות (אספות) והצבעות בשיחות (אספות) קיבוץ. שינוי התקנון בנושא זה הוא הכרחי ולדעתי חייב לעבור ברוב מיוחס

בתקופה שהישוב היה בין כתום לאדום התקיימה שיחת קיבוץ בחדר האוכל, שבה נכחו חברים ששמרו על מרחק של יותר מ-2 מטר. אפשר למצוא פתרונות של קפסולות גם בשיחת קיבוץ.

ההצבעה בשיחת קיבוץ בזום:

ההצבעות בשיחת הקיבוץ עד היום הן חשופות ופתוחות לכל החברים שנמצאים בשיחה. כל חבר שמתתף בשיחת הקיבוץ ומצביעה רואה את כל שאר המצביעים. דבר שלפעמים גם משפיע על צורת הצבעתו (בעד או נגד). כך אנחנו מתנהלים מראשית הקיבוץ עד היום וכך גם רשום בתקנון הקיבוץ. בשיחת ההצבעה בזום, שקיימת היום בקיבוץ (בגלל הקורונה) אין אפשרות לדעת האם כל החברים שרצו להצביע הצביעו, ואין אפשרות לדעת האם היו חברים שרצו להצביע ולא הצליחו להצביע בגלל סיבות שונות שקשורות לתקשורת בזום. בנוסף מכיוון שהצבעה בשיחת קיבוץ היא הצבעה פתוחה וחשופה לכל המשתתפים בשיחה ואיננה הצבעה חשאית על פי תקנון הקיבוץ. זכות החברים שהשתתפו בשיחה לדעת מה הצביע כל חבר שהשתתף בשיחה - האם הצביע בעד או הצביע נגד.

כשהצבעת שיחת קיבוץ מתקיימת בזום, כמו שהיא מתקיימת כיום, יכול להיות מצב שקול של חבר שהצביע לא נספר מסיבות שונות (הקול שלו לא נקלט בזום, החבר לא הצליח להתחבר לצבעה והקול שלו לא נספר, הקול של נמחק במכוון ועוד שיבושים שקרו בתום לב או במכוון). בנוסף, יתכן מצב שבו לחבר חשוב נושא מסוים שדנים אליו בשיחת הקיבוץ יעבור להצבעה בקלפי מסיבות שונות (החבר לא הצליח לקבל רשות הדיבור או לא קיבל את רשות הדיבור במכוון או לא הצליח להתחבר לזום ועוד סיבות שקשורות לתקשורת), ודעתו להעביר את נושא הדיון להצבעה בקלפי לא נלקחה בחשבון ונושא הדיון התקבל בהצבעה בשיח ולא עבר להצבעה בקלפי.

צריך לראות איך אנחנו עוברים להצבעות בזום בצורה חוקית.

בצורת ההצבעות שלנו היום חבר שמאיזה שהיא סיבה חולק על תוצאות ההצבעה יכול לפנות לרשם לפסול את ההצבעה ואז יתכן שההצבעה תפסל וגם הצבעות אחרות שהתקיימו בזום תפסלנה.

אם אנחנו רוצים לשנות את צורת ההצבעה יש לשנות את תקנון הקיבוץ ברוב מיוחס.  
סיכום:

שיחות הקיבוץ צריכות להמשיך להיות שיחות פתוחות כשיש לחברים אפשרות להגיע לשיחה לפי הנחיות הקורונה וגם לשדרן בזום.

לדעתי כל עוד אנחנו נמצאים במגבלות קורונה ולא מצאנו תוכנה שקשורה לניהול שיחות קיבוץ והצבעה בזום על החלטות של שיחת קיבוץ ולא שינוי את תקנון הקיבוץ. לא ניתן להצביע ולקבל החלטות בזום על נושאים שמתנהלים בשיחת הקיבוץ ולכן אין אפשרות להצביע.

שיחת הקיבוץ בתקופה זו של הקורונה לא יכולה לאשר החלטות בשיחת הקיבוץ בזום.  
הכל חייב לעבור לקלפי

עד שתהיה תוכנה כזו שאושרה בשיחת הקיבוץ (קלפי) ולימדנו (לא אני) את החברים להשתמש בתוכנה כזו. כל החלטות בנושאים שדנים אליהם בשיחת הקיבוץ חייבים להיות מאושרים רק בקלפי.



צילום: עומר ברוידא

עוד שבת של מחאה למען  
 הדמוקרטיה של כולנו על  
 הגשר. אל המפגינים  
 המסורים הצטרפה הילדה  
 הראשונה של הקיבוץ. נירה  
 שויאר עם דגל ישראל ביד  
 ותקווה גדולה בלב לימים  
 יפים יותר. נירה אומרת  
 שהיא לא זוכרת התגייסות  
 אזרחית כה גדולה מאז קום  
 המדינה.



צילום וטקסט: אסף אוזן





## פרוטוקול ועדת תכנון 21/10/2020

משתתפים: גלעד מינוץ, ארנון לפידות, אבי בן צבי, רפי לזרקביץ, זוהר ברוידא, זאבי רוזנר, רונן סעידי  
משקיפים: וידי שקד

### הצגת תכנון – מגרש ניצן ועדי שקד ( בהשתתפות ניצן שקד, מתן – אדריכל)

ניצן: במשך שנה עסק בתכנון הבית בלי שמישהו מהקיבוץ בא בפנייה כלשהי. נאמר ע"י ארנון שהמגרש מוכן לתכנון מידי ומסתבר שזה לא כך.

ארנון: בתכנון אין התחשבות בנושא הנראות, התחשבות בשטח מסביב, תכנון המבנה גבוה ביחס לסביבה, קירות תמך גבוהים מאוד, מתבקש לדרג אותם לגובה של כ-2 מטר.  
מתן – אדריכל: לפי התב"ע השכנים רשאים להעלות בשיפוץ לגובה וצריך להתייחס לזה.  
השצ"פ הצפוני – צריך להיות מדורג ב-2.5 מטר לכל קיר.  
רונן: לא כל הבתים בקבוץ בקו 0.0, יש ירידות לדשא או לשטח שמתחת לגובה 0.0.  
אבי: למתן את קירות התמך, בצד הצפוני, להוריד את גובה הגג ככל שניתן.

#### סיכום:

1. הכנת קו ביוב, פינוי הצריף הירוק – לביצוע מידי.  
פינוי הצריף – רכז בניין  
הכנת קו ביוב – על פי אישור התוכנית בוועדת תכנון ביצוע בפועל - רכז בניין
2. חיפוי קירות תמך באבן משולבת או בשליכט צבעוני.
3. דירוג קירות תמך מצפון – לקירות של כ-2 מטר.
4. הורדת גובה גג ככל שניתן.

### עבודת פיתוח ללא היתר – מגרש 120 (בהשתתפות יונתן דביר)

יונתן באופן חד צדדי פיתח והכשיר שטח במגרש ללא קבלת אישור מהקיבוץ. נדרש להפסיק את העבודות לאלתר.  
לטענת יונתן נדרש שביל גישה למגרשים.

#### סיכום:

יונתן נינזף ע"י הוועדה בגין כניסה לעבודת הפיתוח במגרש ללא אישור הקבוץ.  
במידת הצורך, תכנון שביל עתידי באזור יבוא לתכנון ואישור הוועדה.

### נספח בינוי

התקיים דיון, עד כה לא היה לקיבוץ נספח בינוי. היום לאור הכניסה לבנייה ושיפוץ של חברים ותיקים וחדשים, נדרש שיהיה נספח בינוי כללי לכל המגרשים.  
מאידך יש להתייחס באופן מידי ולתת מענה למגרשים שבתקופה הקרובה מיועדים לחברים חדשים.

#### סיכום:

צוות מצומצם של ארנון, וידי, אביטל, רונן ואבי.

### אישור פרוטוקולים

אושרו פרוטוקולים מתאריך 26.8.20, 30.09.20.

סיכום: אבי בן צבי

## פרוטוקול ועדת קליטה 21.10.2020

12/2020

נוכחים: זאבי רוזנר, אסתר ברוידא, טלי שור, נועה גולדברג לוינהיים, דקלה אפרתי חומסקי, אבנר דביר, רונן סעידי, אורית זלינגר  
חסרים: בועז קפלן, מעיין צאוזמר שינדלר

### על סדר היום:

1. איילה דביר ויניב שגב – מועמדים לקליטה
2. קידום הקליטה של משפחות שנמצאות בתהליך
3. אופיר ואורלי בהר – פנייה לוועדה

1. **איילה דביר ויניב שגב** – מועמדים לקליטה (בזום. אבנר לא נכח בחלק הזה של הפגישה)  
איילה היא בת קיבוץ. גרים בתל אביב. נרשמו לקליטה בנובמבר 2019 ובהסכמת שאר הנרשמים בחרו מגרש מבונה בשיכון  
עולים (בצמוד למגרש של תומר). יעברו לקיבוץ לאחר שיפוץ המבנה.  
דיון:

הוועדה מברכת על רצון המשפחה להגיע לקיבוץ ולהתקבל לחברות.

### הוחלט:

הוועדה ממליצה למזכירות לאשר את קליטתם של איילה ויניב.

### 2. **קידום הקליטה של משפחות שנמצאות בתהליך**

הוועדה רואה כחלק מתפקידה ללוות את המשפחות שנמצאות בשלבים שונים של תהליך הקליטה – בחירת מגרשים, קבלה  
לחברות, קליטה לאחר הקבלה.

### דיון:

יש צורך ביצירת תהליך מוסדר שיסייע לנקלטים וילוה אותם אל מול גורמים שונים בקיבוץ. כרגע הצורך הוא של משפחות  
בודדות אבל בעתיד, כשנוכל לשייך מגרשים נוספים על הוועדה ליצור מנגנונים וגופים שילוו את הנקלטים בשלבי הקליטה  
השונים.

### הוחלט:

הוועדה תבנה תוכנית קליטה ותיצור ממשקים משותפים עם ועדת תכנון, המזכירות ועוד. על משפחות שכבר נמצאות  
בתהליך ובחרו מגרשים, לסיים את תהליך הקליטה עד 31.12.2020. לאחר מכן הוועדה תדון שוב בנושא.

### 3. **אורלי ואופיר בהר – פנייה לוועדה**

אורלי ואופיר בהר, תושבים בקיבוץ, נרשמו לקליטה ב-2018 כאשר נפתחה האפשרות לקליטת תושבים. הם נמצאו בשלבי  
סגירת עסקה לרכישת בית יורשים, אך בשל אילוצים שונים והחלטות של היורשים העסקה לא התבצעה. כרגע נמצאים  
במו"מ על בית אחר ופונים לוועדה למתן ארכה לסגירת העסקה.

### דיון:

הוועדה מבינה את הקושי שאליו נקלעה המשפחה בשל החלטות שאינן תלויות בה.

### הוחלט:

הוועדה מאפשרת למשפחה לסגור עסקה לרכישת בית יורשים עד 31.12.2020. לאחר מכן תיסגר האפשרות לקליטה.

## 1

### **ספח הבהרה בנושא קליטת תושבים**

בשל פניות שונות לוועדה בנושא קליטת תושבים אנו מביאים כאן את תקציר ההחלטות.

בתאריך 21.2.2018 קיבלה המזכירות את המלצתה של ועדת קליטה לאפשר קליטה של תושבים לחברות על בסיס רכישת בתי  
יורשים.

בתאריך 8.8.2018 הובאה המלצת המזכירות לשיחת הקיבוץ והוחלט כי תתאפשר קליטת תושבים המתגוררים לפחות שנתיים  
רצופות בקיבוץ כפר מנחם.

1. בקשות לתקבלנה עד לתאריך 31.8.18.

2. הקליטה תתבצע במסלול קליטה רגיל ותנוהל בוועדת קליטה.

3. ועדת קליטה תדון ותגבש המלצה בעניין דמי כניסה למי שאינם בנים.

בישיבתה בתאריך 13.5.2020 החליטה ועדת קליטה כי על התושבים שנרשמו באוגוסט 2018 לסיים את תהליך הקליטה כולל  
רכישת הבית עד 31.8.2020.

משפחות אשר פנו לקליטה לאחר אוגוסט 2018, נענו בשלילה. הוועדה שומרת לעצמה את הזכות להמליץ בכל עת על פתיחה  
נוספת של האפשרות לקליטת תושבים. ההמלצה תובא למזכירות ולשיחת הקיבוץ.

רשמה: אורית זלינגר

## משולחנה של אורית גלאור מנהלת שרותי בריאות ורווחה

**אורית גלאור** מנהלת את שרותי הבריאות והרווחה שלנו כבר למעלה משנתיים. היא חברת קיבוץ גבעת ברנר ומאחוריה ניסיון עשיר של ניהול מערכת הבריאות בקיבוצה ובמחלקת הבריאות והרווחה של התנועה הקיבוצית. אורית מתארת את עבודתה:

אני עובדת בכפר מנחם חצי משרה. נמצאת בקשר עם חברים הזקוקים לליווי ועזרה, עזרה במיצוי זכויות, מילוי טפסים והפניה לגורמים נוספים שיכולים לסייע, בעיקר לאוכלוסייה הבוגרת – אני משתדלת להיות לעזר לחברים בדברים שהם פחות מצויים בהם.

נמצאת בקשר קבוע עם אנשי הבריאות במרפאה, כמו כן עם יפה והעובדים בבית הדר, ומשתדלת לוודא שגם מחוץ לבית הדר החברים ומטפליהם שבעי רצון אלו מאלו.

במסגרת עבודתי אני אחראית למשכורותיהם של המועסקים ע"י מערכת הבריאות. אחת לחודש מתקיימת ישיבה של צוות רב מקצועי הכולל את העובדת הסוציאלית מהמועצה, הדס שאשא אחות המרפאה, עלוה מודעי ואנוכי.

מאז כניסתה של עלוה למערכת הבריאות הוקל לנו מאוד בשל היכרותה עם החברים ונוכחותה במקום.

### ועדת בריאות:

הועדה מכונסת בתדירות נמוכה יחסית, בעיקר לצורך הסתכלות אסטרטגית של המערכת כמו "בית הדר לאן" סוגיה שניסינו לקדם לידי שיח ציבורי הגענו עד שיחה משותפת עם ד"ר אלברט והדס. השלב הבא נעצר בשל אי יכולת לקיים מפגש ציבורי רחב. מכיוון שהנושא אינו סגור נעשה מאמץ לקדמו עד שלב הגמר בשנת העבודה הקרובה.

נתבקשתי גם להתייחס לעבודתי בתקופת הקורונה

הייתי ואני עדיין ראש מכלול בריאות בתוך הצוות. בשלב הראשון נעשה מאמץ מאוד גדול לתת מענה לכל מבודד ומשפחתו.

הזמן עשה את שלו ועיקר ההתלבטות עברה לסגירה, פתיחה של מקומות ציבוריים. קיים צוות גדול ומחויב המשוחח מעת לעת בתקשורת האלקטרונית ושולח הודעות בהתאם לכלל התושבים.

**לאחרונה נתקלנו בבעיה קשה של חוסר בעובדים של חברת מט"ב מה שמקשה לתת מענה לחברים הזקוקים לעזרה בביתם. במידה ויש חברים/חברות המוכנים לקחת חלק בעבודה זאתאודה באם תפנו אלי ואסביר קצת יותר במה דברים אמורים.**

שתי הבהרות פרקטיות:

- כל חברי הקיבוץ משלמים סכום קבוע לביטוח בריאות רמה א בחברת הראל ביטוח. זה הוא עבור תרופות מחוץ לסל והשתלות (נקרא בעבר ביטוח קטסטורופות). עד כה הביטוח לא ממש נוצל ולא נתקבלו החזרים כספיים שניתן היה לקבל. היום, בליווי שלי 3 חברים מקבלים השתתפות של חברת הביטוח. ניתן להגיש תביעה על תרופה שעלותה מעל 300 ₪ והיא נרכשת אחת לחודש.
- חברים חדשים המתקבלים לחברות זכאים ממועד הקבלה להצטרף ל"בילינג" של הקבוץ, חשבון על תרופות המשולם ע"י הקיבוץ ולא באופן פרטי במעמד הקנייה, החבר יחויב בתקציבו האישי לאחר הנחה, בתאם להחלטות הקיבוץ.

חברים מוזמנים לפנות ולהתקשר ויקבלו שירות בנפש חפצה: אורית 0524475453.

חלפו עברו להם החגים, החורף מגיע, כבר ירד הגשם הראשון וריח האוויר התחדש, העונות מתחלפות ורק הקורונה ממשיכה איתנו בינתיים...

כפי שעדכנתי לפני החגים, תקופת שינויים בהנהלות אצלנו:

חלי ודוּתן נבחרו בקלפי, חלי כבר התחילה את תפקידה כיו"רית, וגם קיבלה על עצמה בבירכת המזכירות תפקיד נוסף – יו"ר מינהלת השייך, והיא זו שתוביל ותקדם את הנושא לצד מנהל הקהילה.

מנהל הקהילה – זאבי, מתחיל להתכונן לתחילת החפיפה עם דוּתן שייכנס לתפקידו בתחילת דצמבר. ובהנהלה העסקית, לאחר תהליך אינטנסיבי למציאת מנהל עסקי חדש, לאחר שגילעד ביקש לעזוב באוקטובר – ההנהלה העסקית מינתה את אורי בייז למנהל העסקי החדש, ואנחנו מאחלים לו הצלחה רבה. אורי כבר החל בימים אלו את החפיפה מול גלעד, על מנת שנוכל לשחרר את גלעד לדרכו בהקדם על פי בקשתו (לא לפני שניפרד כראוי!), ולטובת אלו שלא השתתפו בשיחת הקיבוץ האחרונה, להלן תמצית תהליך בחירתו של אורי:

בשלב ראשון נקבעה בהנהלה העסקית הגדרת המשרה, נקבעו דרישות הכשירות, ומונה צוות איתור שכלל את תמיר, לירון שקד, קובי מגידש ואותי. בשלב שני נעשו פרסום פנימי וחיצוני בדבר המשרה, לרבות בעיתונות הקיבוצית ובפורומים שונים. נעשו כמובן גם בירורים וגישובים, ובסופו של דבר התקבלו פניות של 12 מועמדים. אני ביצעתי ראיון טלפוני ראשוני עם כולם, ומהם 7 שנראו מתאימים יותר הוזמנו לראיונות עם צוות האיתור, מתוכם צוות האיתור מצא 4 כטובים וראויים לתפקיד, ומהם בחר 2 מועמדים שנמצאו המתאימים ביותר. לגבי אותם מועמדים קיימנו בדיקות נוספות, לרבות אבחון גרפולוגי ושיחות עם אנשים שונים שעבדו איתם במקומות שונים. 2 המועמדים הוצגו בפירוט להנהלה העסקית והגיעו לקיבוץ על מנת להתראיין שם. ההנהלה העסקית בחנה את 2 המועמדים, חבריה שאלו שאלות רבות את שניהם ואת צוות האיתור.

בסופו של דבר החליטה ההנהלה העסקית פה אחד לבחור באורי בייז כמנהל העסקי הבא של כפר מנחם. זאת בזכות כישוריו ותחומי הניסיון והידע שלו שהם עשירים ועולים בהרבה על האחרים, בזכות האנרגיה והדרייב שהוא מביא לתפקיד, ובזכות היותו נעים שיחה, יודע להתבטא בבהירות ולהעביר רעיונות, ויכולתו לסייע גם לצד הקהילתי ולסייע בתמיכה ובהשלמת החוסר בניסיון אצל בעלי תפקיד אחרים.

אורי הוצג על ידינו בשיחת הקיבוץ האחרונה ואושר על ידי השיחה. עם זאת, מאחר ופורמט השיחה בוצע בזום, לנוכח אילוצי ימים אלה, ביקשנו מאורי להציג את עצמו בפני המזכירות, וכמובן ניתן להגיע ולהכירו באופן אישי.

אלו העדכונים הבולטים לעת עתה, אנחנו ממשיכים בבנייה ובייצוב של ההנהלות החדשות ונמשיך לעדכן.

מאחלת חורף פורה ובריאות שלמה לכולנו,

אנא המשיכו להקפיד על ההנחיות,

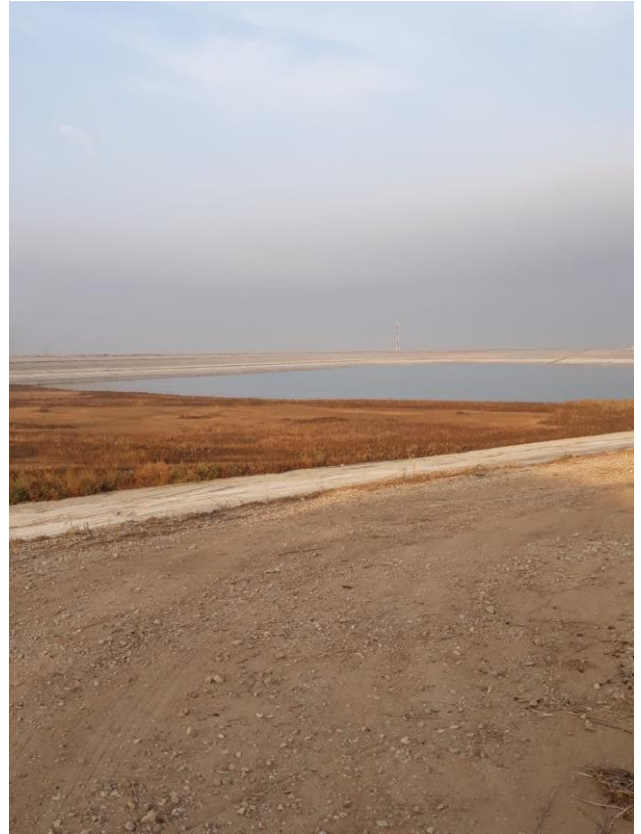
שושי – משאבי אנוש

לאורית גלאור וכל המשפחה ברכות חמות  
להולדת הנכד אורי.



לגאיה סעידי, לזהר פטיש ולשירה סעידי, שהתגייסו לצה"ל,  
ברכת דרך צלחה ובהצלחה.

# מתכוננים לחורף



המאגר בראשית נובמבר

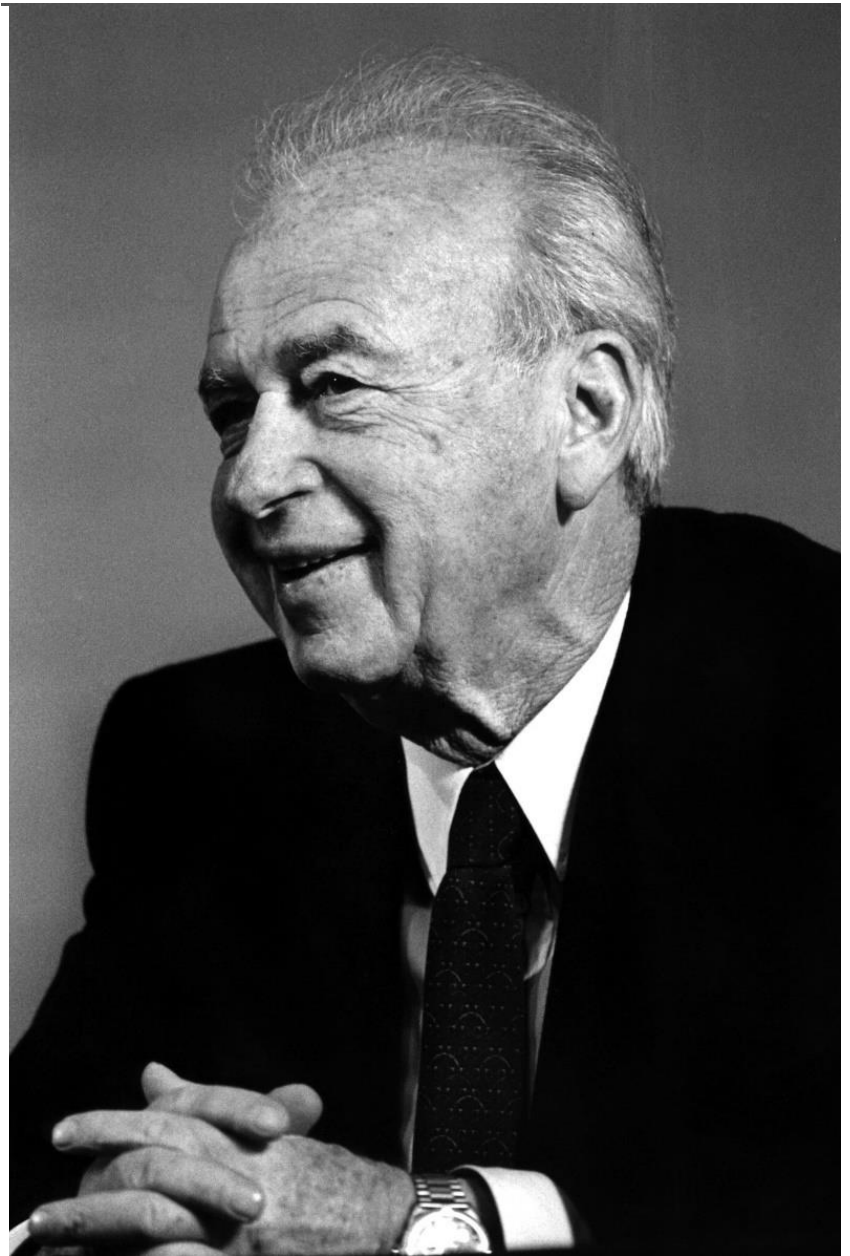


צילומים: איתן קלנר

ב-1.11.20 ירד היורה 2.6 מ"מ גשם. כן ירבו.

לבכות לך אביב גפן

אני הולך  
לבכות לך תהיה חזק למעלה  
געגעיי  
כמו דלתות שנפתחות בלילה  
לנצח אחי  
אזכור אותך תמיד  
ונפגש בסוף אתה יודע  
ויש לי חברים  
אבל גם הם כבים  
אל מול אורך המשוגע  
כשעצובים הולכים לים  
לכן הים מלוח  
וזה עצוב  
שלהחזיר ציוד אפשר לא געגע  
לנצח אחי  
אזכור אותך תמיד  
ונפגש בסוף אתה יודע  
ויש לי חברים  
אבל גם הם כבים  
אל...



25 שנים לרצח יצחק רבין  
י"א חשוון תשפ"א



13.3.1941-4.11.1970  
2.2.1912-3.11.1978  
12.12.1910-2.11.1997  
1.4.1912-3.11.1998  
21.6.1950-8.11.1980  
17.12.1934-28.11.1980  
19.8.1919-1.11.1982  
10.1912-10.11.1983  
28.8.1918-8.11.2002  
5.1954-12.11.2006  
5.1920-13.11.2006  
18.1.1923-21.11.2012  
8.2.1927-23.11.2015

דני גלבו  
ראובקה אגוזי  
אסתר וינברג  
אברהם מהרשק  
צביקה אסף  
משה רן  
ראובן שויאר  
משה אסף  
גד כנען  
ישורון (שורי) אפל  
עמרי מיינצר  
רות כצנלסון  
אריה לזרקביץ



