



בקיבוץ

גליון 108 אפריל 2019 פסח תשע"ט

"שמור את זודש האביב ועשית פסח ליהוה אלוהיך,
כי בזודש האביב הוציאך יהוה אלוהיך ממצרים."
(דברים ט"ז א)



עת אביב הגיע
צילם: יגאל קליין

במרץ ירדו 105 מ"מ גשם

סיכום מפגש במועדון חברותא

עם תמיר סלע - יו"ר הנהלה עסקית

לקראת סיום קדנציה ארוכה כיו"ר הנהלה עסקית, נפגש תמיר עם משתתפי מועדון חברותא, להצגת צעדים שנעשו, וכיוונים להמשך

אלה עיקרי הדברים:

1. מאיפה התחלנו

בשלהי העשור הראשון של שנות ה-2000, המצב הכלכלי נראה סביר, לא היה חוב חיצוני משמעותי, ולכאורה "הכל בסדר".

החלטות חשובות בדבר "שינויים" בקיבוץ היו מאחורינו, כמו למשל בעניין "רשת בטחון", "תיאגוד" ו"שיוך נכסים", אבל עדיין, לא לגמרי מעכלים, לא בדיוק מיישמים, ולא בדיוק יודעים לאן רוצים להגיע. שאלות פתוחות כבודות משקל כמו "ייעוד התמורות" ו"חידוש תשתיות" עמדו תלויות מזה זמן ללא דיון וללא הכרעה.

לא היה ברור מספיק מי מחליט על מה, והקהילה התנהלה על בסיס תקציב גרעוני ברמה של "דימום".

2. צעדים עיקריים שנעשו

2.1 מעבר שלב

שינוי מתכונת עבודת הנהלה העסקית ממתכונת של ועדת משק למתכונת של דירקטוריון עסקי, ולדרכי התנהלות יותר מובנות. בכלל זה:

- הגדרת תפקידים וסמכויות של הנהלה העסקית;
- קביעת נוהלי עבודה;
- תכנון תקופתי של לוחות זמנים לשיבות ולצעדים;
- תוכניות עבודה;
- עריכת פרוטוקולים מפורטים.

2.2 הסדרה וארגון:

- הפרדה פיננסית/ריסון תקציבי/עצירת דימום;
- הבחנה בין פעילויות עסקיות שהדגש בהן הוא על רווח, לבין פעילויות של הקהילה, שהדגש בהן הוא על שירות לחברים;
- יישום התיאגוד (העברת הפעילות העסקית אל תחת אגודת האחזקות);
- "הסדרת היחסים" (בין התאגידים השונים - קיבוץ - אג' אחזקות - מפעל)
- הסדרת המבנה הניהולי;
- קביעת נוהל התקשרויות;
- קביעת נוהל השכרות.

תמיר התייחס לבעייתיות הגרעונות אז בתקציב הקהילה, ולטיפול הנהלה עסקית בקשר אליהם - הנהלה העסקית לא נכנסה לפרטי הרכיבים השונים בתקציב, שהם לא עניינה, אלא רק לרמה המצרפית - על מנת לראות שהתקציב לא יהיה גרעוני, ושלא יהיו חריגות מהותיות.

ואכן, הדברים הסתדרו ובעיות ה"דימום" נפתרו

2.3 גיבוש אסטרטגיה פיננסית:

תמיר רואה את החלטות האסטרטגיה הפיננסית כגולת הכותרת של פעילות הנהלה העסקית במהלך הקדנציה. במסגרתה ניתנו תשובות לשאלות שנותרו פתוחות מהעבר, ניתן מענה לכל הצרכים שהוגדרו, ונוצרה תשתית למתן מענה לצרכים עתידיים. הכל, על בסיס הסכמות רחבות כמו גם ניתוח מקצועי. במסגרת העבודה על האסטרטגיה הפיננסית נכללו:

- סימון מקורות קיימים ומקורות עתידיים;
 - הגדרת "בורות" וכיסויים;
 - הגדרת מקורות להשקעות פיתוח;
 - יישום שיוך ההון;
 - תוכנית הגדלת פנסיה;
 - סימון מקורות לשדרוג תשתיות ולהגדלת פנסיה נוספת בעתיד.
- על בסיס כל אלה גובשה ואושרה תוכנית רב שנתית. המבנה שלה הוא מצד אחד יציב וקשוח לגבי השימושים שהוגדרו, ומצד שני פתוח וגמיש לשימושים נוספים בעתיד.

2.4 עדכון האסטרטגיה הפיננסית:

מספר שנים לאחר גיבוש האסטרטגיה הפיננסית ועבודה על פיה, התקיים מהלך של עדכון האסטרטגיה הפיננסית, במסגרתו גם התנהל סוג של "סיעור מוחות" בפורום רחב, נבחנו הדברים מחדש, והתוכנית עודכנה ואושרה כתוכנית קבע. במסגרת זו גם גובש והוגדר חזון ביחס לעסקי הקיבוץ:

"מטרת עסקי הקיבוץ ונכסיו - הבטחת המשך קיום הקיבוץ לאורך זמן, שיפור רמת החיים של חברי הקיבוץ, ואיכות החיים של החברים בהווה ובעתיד, ותמיכה במגנטים של בטחון סוציאלי לחברי הקיבוץ והתלויים בהם, ובחיי הקהילה של החברים"

החזון שהוגדר גם מלמד על הכיוון להמשך, ועל המטרה של "המשכיות נצחית" והמתחייב ממנה.

2.5 פרויקט שדרוג תשתיות:

הפרויקט כרוך כידוע בעלויות כבדות, ובשאלות כבדות. היו סביבו לא מעט התלבטויות כמו האם לבצע, ומה לבצע, ואיך לכסות את העלויות. בסופו של דבר, התקבלו החלטות במספר שלבים, פעלנו בצעדים מדודים, ואנו מתקדמים - שלב ראשון, של כביש מרכזי וחניות בוצע, שלב שני, של התשתיות התת קרקעיות מצוי בעיצומו, והשלב השלישי, של כבישים ומדרכות פנימיים מצוי בתכנון ויגיע גם לביצוע.

3. קצת על ענפים ופעילויות עיקריות

תמיר התייחס בקצרה לנקודות מהותיות בענפים זה שעולה:

- **גד"ש** - מעבר לאגודת צבר קמה (גד"ש משותף לעיבוד שטחי רבדים, קרית ענבים, מעלה החמישה, תימורים, וכפר מנחם);
- **רפת** - פיתוח, ותוצאות מאד יפות - תמיר ציין הערכה רבה לאנואר על התוצאות;
- **קרקעות** - דיון מחדש במתכונת הניהול של התחום, רענון הגדרות, ותוצאות מאד יפות, המראות שיפור משמעותי משנה לשנה;
- **שטחי תעשייה** - אכלוס מלא ומימוש מלא הפוטנציאל הקיים;
- **מתכת** - יציבות, רווחיות, תעסוקה, ורכישת מניות המיעוט במגל;
- **ייצור חשמל במערכות פוטו וולטאיות** (סולארי) - נכנסנו לתחום חדש שיהווה אצלנו זרוע עסקית משמעותית - יש כבר שלוש מערכות מותקנות, ועוד שתי מערכות על הפרק;
- גישושים לגבי **פרויקט מטווחים**.

זה שירד:

- **מחצבה** - אותה נאלצנו לסגור בשל התנגדות רמ"י;
- **לול רבייה** - אותו אנו נאלצים לסגור בשל תנאי השוק.

4. נתונים מספריים

בסקירה הוצגו גם נתונים מספריים, שלא יפורטו כאן.

בין היתר:

- גידול חד ועקבי ברווחי הקרקעות - בשיעור של כ-120% בין 2012 ל-2018;
- גידול עקבי ברווחי הרפת - בשיעור של כ-55% בין 2012 ל-2018;
- גידול בשיעור של כ-45% - 40 בהון העצמי המצרפי, בהיקף הנכסים המצרפי, ובסקר הנכסים הפיננסיים המצרפי, על פי מאזני הקיבוץ ואגודת האחזקות בין 2010 ל-2018.

5. איך ממשיכים

- תמיר התייחס לכיוונים לגבי המשך ניהול העסקים בכפר מנחם
- כיסינו את "הבורות" כך שאפשר לישון בשקט;
- צברנו יתרות נזילות צנועות הפנויות להשקעה;
- הגדרנו את היעוד של העסקים ואת הצורך להמשיך ולפתח את העסקים; ועל בסיס אלה - השאלה מה עושים בהמשך.
- לעסקים יש "תוחלת חיים", הם אינם מתקיימים לנצח, וכדי להמשיך ולהתקיים הם צריכים להתפתח ולהשתנות.
- אם הגדרנו שהקיבוץ צריך להפעיל עסקים לתמיד, ברור שצריך להמשיך ולפתח את העסקים הקיימים, וגם להשקיע בעסקים חדשים.
- בכלל זה, עוברים משאלות של "למה" ו"מה", לשאלות של "איך":
- איך מצמיחים את העסקים הקיימים?
- איך מנצלים את הפוטנציאל הקיים?
- איך מפתחים עסקים חדשים?
- איך משקיעים בתבונה ובזהירות?
- תמיר התייחס למהלך מעמיק של בדיקה אסטרטגית ולדיון אסטרטגי אותו מוביל לירון שקד בחודשים האחרונים, שעוסק רבות בנייתו המצב ובתשובות לשאלות אלה ועוד.
- בהמשך לדיונים שהתקיימו, לרבות ביום דיון מרוכז שהתקיים לאחרונה שגם אותו ריכז לירון, יתקבלו החלטות, ידווחו כמובן לחברי הקיבוץ, והעיקר להמשיך יהיה ביצוען.

6. ערכים ומחויבויות בניהול

- לקראת סיום התייחס תמיר לקווים אותם הוא ראה כקווים מנחים בניהול עסקי הקיבוץ:
- שמירה על ערכים בסיסיים (הגינות, הוגנות, תום לב, מיקסום התועלות);
- לזכור מאיפה באנו;
- לזכור של מי העסקים;
- לזכור מה העסקים נועדו לשרת;
- לפעול לפי מה שמאמין שטוב לחברים (לא לפי סקרים)
- לפעול תוך נכונות למלחמות, גם כשלא נעים ולא נוח, כמו למשל:
- שמירה על הקרקע
- שמירה על נכסים זכויות של הקיבוץ
- שמירה על החברים
- נכונות להמשך העסקת חברים ומניעת פיטורים
- או במילים פשוטות - "קשים כלפי חוץ, רכים כלפי פנים"

בהערות ושאלות, אפשר לפנות לתמיר בדוא"ל - tamir@tsaj-law.com



פרוטוקול מרכז ישיבות : 27.2 - 6.3 - 13.3 - 20.3

3-4-5-6/2019

על סדר היום:

- א. אישור סדר יום
- ב. אישור פרוטוקול - 23.1.19
- ג. כפר מנחם 2025
(ישיבה משותפת צוות היגוי ומזכירות)
- ד. השקעות קהילה 2019
- ה. תוכנית קהילה 2019 - עודף תקציבי
- ו. שונות
- א. פרוטוקול 23.1.2019 - אושר.
- ב. כפר מנחם 2025:

בשיבת מזכירות שהתקיימה בתאריך 6.3.19 הציגה חלי את הנעשה עד כה והוחלט לקיים ישיבה משותפת של המזכירות עם צוות ההיגוי.
בתאריך 13.3.19 התקיימה במועדון ישיבה משותפת בהנחיית חלי בה השתתפו חברי צוות ההיגוי, המזכירות והיועצים המלווים את התהליך.
מצורף לפרוטוקול זה סיכום הפגישה.

ג. השקעות קהילה 2019

כמדי שנה כחלק מתהליך בניית תקציב הקהילה, מתבקשים מרכזי פעילויות בקהילה, כמו מרכזי ענפים להעביר תכנית השקעות מתומחרת.
מסגרת תקציב ההשקעות שאושר, כחלק מתקציב הקהילה עומד על 300,000 ₪.
הוצגה טבלה המרכזת את הבקשות כולל סכומים.

דין:

חברים העלו את עניין רישום ההשקעות ונאמר שההשקעות לא נרשמות כחלק מההוצאות השוטפות של הענף. עלתה הבקשה, שלכל ענף תוצמד עמודה נוספת עם סכום ההשקעה. כמו כן, חברים בקשו שתוצג התכנות כלכלית של ההשקעה והוסבר, שהשקעות קהילה, שהן חלק מהתקציב השוטף לא אמורות בהכרח להגדיל את היתרה התפעולית של אותו ענף. עיקר מטרת השקעות אלו היא לשפר את הרווחה, לשדרג את מתן השירות ובעצם יש לראות בכך השקעות פחת. השקעות שתכליתן הגדלת הכנסה ו/או חסכון כספי ויש בהן סיכון יופיעו בצמוד לתכנית עסקית.

השקעות:

- א. בריכה – עלתה בקשה לשדרג את מערכת הסינון במערכת חדשנית. אושר לרכוש רובוט חדש ולהוסיף מסנן.
- ב. איחוד דירות כיכר - מתבקשת הכנת כתב כמויות על פי מפרט.

הוחלט:

המזכירות מאשרת את תכנית ההשקעות בכפוף להערות לעיל.
טבלת ההשקעות תפורסם בעלון הבא

ד. תוכנית קהילה 2019 - עודף תקציבי

בתכנית קהילה 2019, כפי שאושרה בשיחת קיבוץ יש יתרה של 400,000 ₪.
בדיון שהתקיים באותה שיחת קיבוץ הוחלט, להוריד את רמת המיסוי בגובה היתרה והנושא הועבר למזכירות, שתמליץ על פירוט ההורדה משני סוגי מיסים:
מס איזון – סך הגבייה השנתית הוא 525,000 ש"ח.
מס קהילה – סך הגבייה השנתית הוא 420,000 ₪.

דין:

הייתה התלבטות האם לבטל את מס הקהילה, המביא לידי ביטוי את החלטת שיחת הקיבוץ להוריד מיסים בסך של 400,000 ש. או, לחלק את ההורדה, בין מס האיזון לבין מס הקהילה.

החלט:

1. לא לבטל את מס הקהילה.
2. תיבדקנה שתי אפשרויות להורדת מס:
א. הורדת היקף גביית מס איזון ב- 200,000 ש והורדת מס קהילה ב- 200,000 ש.
ב. הורדת היקף גביית מס איזון ב- 150,000 ש והורדת מס קהילה ב- 250,000 ש.

ה. שונות

1. **חיובי שימוש ברכב הקיבוץ:** בבדיקה שנעשתה, בשיתוף מיקי ויעד, נמצא כי ניתן להוריד את חיוב הנסיעה לסך של 1.9 ש לכל ק"מ.

החלט:

המזכירות מאשרת את הורדת החיוב ל-1.9 ש לק"מ.

2. **פרוטוקולים** - המזכירות פונה להנהלה עסקית לבחון אפשרות לפרסם לציבור החברים פרוטוקולים עם נושאים שניתן לפרסמם.

רשם: זאבי רוזנר

כפר מנחם 2025 - סיכום פגישה במזכירות:

13 מרץ 2019



משתתפים מטעם המזכירות: זאבי רוזנר, עמית ארגוב, יגאל קליין, לילי לזרקביץ, אורנה תל אור, מעיין שינדלר וידי שקד.

משתתפי צוות ההיגוי: לירון שקד, עידן קריסטל, אורית זלינגר, דותן אבירם, דקלה אפרתי-חומסקי, גידי קרון וחלי זלינגר

מנחת התהליך - שרון רוקני-שמר (ההנחיה מתבצעת ביחד עם אודי בורוביץ).

דין:

חלי - פתחה ושיתפה על מהלך התהליך אסטרטגי חברתי ועל כך שנערכו עד כה 4 דיונים פתוחים בארבעת נושאי הליבה: ערבות הדדית, מודל ניהולי, כלכלה ופרנסה וקליטה וצמיחה דמוגרפית. הדיונים התקיימו במועדון והוזמנו אליהם כלל החברים והתושבים הרואים בכפר מנחם את ביתם ועתידם.

שרון - המשיכה בתיאור מתודת העבודה במסגרתה הוצג תהליך גיבוש החזון, כחלק מתהליך כולל (שהמשכו תכנית אסטרטגית, תכניות עבודה וכו).

תואר תהליך העבודה שנעשה עם ועדת ההיגוי ועם ראשי הצוותים, שלהם נעשתה הדרכה על תפקיד החזון בארגונים וקהילות מסוגים שונים ואופן כתיבתו.

כמו כן הוסבר לגבי מהות התהליך השיתופי שגובש ומטרותיו של התהליך (מקסימום מעורבות ושיתוף הקהילה, ואיסוף מגוון דעות).

צוות ההיגוי וראשי הצוותים גם ביצעו בעצמם תרגול מודרך של "כתיבה חזונית" וקיבלו הדרכה לגבי אופן ניהול "מפגשי חזון" על-ידם בהמשך (לכל ראש צוות סופקה גם מצגת ייעודית להנחיית המפגשים בקהילה).

צוין, כי אנחנו בשלב איסוף עמדות בנושא החזון מהקהילה, וניתנה הבמה לכל מנחה מעגל לתאר את איסוף המידע מהשטח:

עידן - תאר את מעגל קליטה וצמיחה דמוגרפית אותו הנחה. במעגל נכחו כ-30 משתתפים: חברים ותיקים וצעירים, יורשים, מועמדים לקליטה בנים ולא בנים.

תואר, כי הדיון המעגל איפשר לכל אחד להביע את דעתו ואופן ראייתו את עתיד כפר מנחם בתחום הקליטה והצמיחה, תוך חשיבה לטווח ארוך ולא בעיסוק בפרטים הקטנים. זאת, על אף, שוותיקי הקיבוץ הביעו קושי עם המונח 'חזון'. לתפיסתם, מונח זה ערטילאי ואינו מקדם פרקטיקות עבודה. (הוסבר, שהחזון הוא השלב של גיבוש תפיסת עולם ערכית שאליה שואפים, ואח"כ תיגזרנה ממנה תכניות עבודה/פרקטיות).

עידן הציג את הנקודות העיקריות שעלו:

• רצון לקלוט אנשים עם זיקה למקום ואף לנסות לאפשר תקופת מגורים של ניסיון והיכרות.

• שאלת הצביון החילוני של היישוב - רבים מהמשתתפים הביעו את רצונם לשמור על הצביון החילוני, מתוך חשש לכפייה ולשינוי אורחות חיינו.

- איחוד סטטוסים – שאלת האיחוד עם ההרחבה עלתה פעמים רבות והדעות בנושא חלוקות.
- השתלבות הנקלטים בקהילה – יצירת מקומות עבודה וגם כניסה של נקלטים לוועדות ולתפקידי ניהול בקיבוץ.
- יצירת תהליך קליטה פשוט ואחיד, שלא מתבסס על יכולות כלכליות, אלא רואה את צורכי הנקלט מול צורכי הקהילה.

חברי המזכירות שנכחו בדיון ציינו, כי הדיון נוהל בצורה טובה.

בנוסף - הועלה ספק, לגבי מידת הבשלות הפנימית, לקבל דעותיהם של מי שאינם חברים עדיין ("הנקלטים הם לא מי שיכולים להחליט עבור הקהילה את מי לקלוט"). חברי המזכירות ציינו כי המחשבה על קליטה צריכה להיערך קודם לקליטה, כולל חשיבה על האפשרות להיקלט ללא בית.

לירון סקר את מעגל הכלכלה והפרנסה אותו הנחה; נכחו בו כ-25 תושבים: חברים, יורשים ונקלטים. את הדיון פתח לירון בסקירת כלל התהליך, הכולל תהליך מקביל גם בתחום העסקי עם ההנהלה העסקית. תואר, כי אנשים התייחסו בחזונום לארבע האמירות החזוניות הבאות, וניהלו שיח במעגלי דיון מצומצמים על כל אחת מהאמירות החזוניות:

- הקיבוץ יבטיח את רווחתם של הפנסיונרים ואוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים.
- הקיבוץ יעודד אחריות אישית של כל אחד ואחת מחבריו לפרנסה ותעסוקה.
- הקיבוץ יקיים רשת בטחון כלכלית-סוציאלית המבטיחה קיום הוגן לחבריו בהווה ובעתיד ומנגנוני עזרה הדדית בתחומי החינוך, הבריאות, הרווחה והסיעוד.
- הקיבוץ יפעל למקסם רווחים מעסקיו ולמקסם את הרווחה לקהילה.

זאבי תאר מעגל המודל הניהולי אותו הנחה **עמית**. נכחו במעגל 17 חברי קיבוץ, מרביתם ותיקים. עמית ניהל את הדיון על פי המצגת הגנרית שהוכנה לטובת התהליך.

תואר, כי הקולות שעלו במהלך השיח הכללי, התייחסו לערכים לעומת מקסום עסקי, ניהול רזה ויעיל, מקצועיות ושקיפות כיסוד בבניית המבנה הארגוני. ושבנוסף, הועבר במפגש ידע מקצועי על המצב הקיים ע"י תמיר סלע כיו"ר העסקי. כמו כן צוין, שהועלה קול משמעותי המבקש לחשוב על מטרייה ניהולית ליישוב כולו וצמצום המעמדות והסטטוסים בתוך היישוב כיום.

עלה מצד חברי המזכירות הצורך של הקיבוץ בזירוז תהליך קבלת ההחלטות על המבנה הארגוני הנגזר מהמודל הניהולי. שאלות כמו: מה מקומה של הקהילה בחלקים העסקיים? מי בוחר את דירקטוריון מפעל המתכת? וכו'...חייבות להיות מקודמות.

הועלתה שאלה האם כדאי "לזרז" את תת החזון על המודל הניהולי, אך לאחר דיון, הוחלט לוותר על זה ולהמשיך בתהליך המובנה אותו התחלנו.

גידי תאר את מעגל הערבות ההדדית שעל אף מספר המשתתפים הנמוך, הביא אמירות חזוניות, אם בשיח שהתנהל בדיון המרכזי ואם בשיחות שהתקיימו לאחריו עם אנשים:

- קהילה חפצת חיים בעלת ערבות הדדית צריכה לשאוף ולפעול לטשטוש מעמדות.
- בראייה עתידית/חזונית נרצה לראות כאן אנשים שרוצים לתרום מעצמם.
- בראייה עתידית/חזונית נרצה לראות קהילה המסייעת לחבריה, שלא יגיעו למצב שידם אינה משגת.

חברי המזכירות העלו הצעה לצוות להיפגש עם 'חברותא' לשמוע את חזונו האישי של ותיקי הקיבוץ.

- בנוסף - תוארו 3 מעגלים נוספים עליהם חשוב לנהל את הדיון ברמה היישובית: חינוך, אורחות חיים בקהילה ומעגל החזון הכללי.

סיכום:

- הובהר, כי צוות ההיגוי מלקט מידע ומעבד אותו בצורה חזונית שתובא לדיון בשיחת קיבוץ.
- הוסכם, כי רואים בחיוב את ההזמנה לשמוע בתהליך גם את דעתם של מי שאינם חבר. בכל מקרה קבלת ההחלטה (אישור החזון) יעשה ע"י חברי הקיבוץ בלבד.
- הוסכם, כי שלושת המעגלים הנוספים: חינוך, אורחות חיים בקהילה והחזון הכללי ייפתחו שעריהם לכלל תושבי כפר מנחם, שישתתפו בכתיבת החזון. התוצרים יוצגו אף הם בשיחת קיבוץ לחברים.
- במידה ויתקבלו אמירות סותרות/קשות בנושאים מהותיים, אלה ישובו לדיון במזכירות.
- מנחי המעגלים השונים ייפנו למרים קליין לתיאום מפגש עם חברותא.

רשם: זאבי רוזנר



פרוטוקול ועדת קליטה – 27.3.2019

3/2019

נוכחים: זאבי רוזנר, מעיין צאוזמר שינדלר, יחיעם יוגב, דקלה אפרתי חומסקי, צביה גרשוביץ,

דני אלבירט, אורית זלינגר

חסרים: בועז קפלן, עמליה גולדברג

על סדר היום:

א. עדכונים

ב. היכרות עם משפחת מזור-זילבר

ג. היכרות עם משפחת מי רז

א. עדכונים:

1. בנייה על מגרשים חדשים: נערכה פגישה עם הקבוצה המיועדת לבנייה במגרשים בתוך שטח הקיבוץ. ישנם כרגע 4 מגרשים מסומנים ואנו ממתינים לסימון 10 נוספים. ארנון נכח בפגישה עם הבנים ונתן הסבר על המגרשים. אנחנו ממתינים לסימון כל 14 המגרשים.
2. פנייה להקלה בתנאי הקליטה: כמה מהורי הקבוצה פנו עם הצעה להקלה בתשלומים הנדרשים מהבנים הנקלטים. נערכה פגישה עם ההורים וסוכם כי ועדת קליטה תדון בנושא ותשקול להביא בפני המזכירות הצעה להקלה בתשלומים.

ב. היכרות עם משפחת מזור-זילבר:

נבו מזור וורדית זילבר זכו במכרז לרכישת דירת משפחת ורמוט הנמצאת אצל כונס נכסים. הם החלו בתהליך קליטה ועברו את מכון האבחון. הוועדה הזמינה אותם להיכרות במטרה לבחון את אישור המשך התהליך. נערכה שיחת היכרות, חברי הוועדה שאלו את בני הזוג שאלות הנוגעות להיכרותם עם הקיבוץ ולרצונם להיקלט בכפר מנחם. ההתרשמות מבני הזוג הייתה חיובית מאוד וניכר כי הם מעוניינים לגור בקיבוץ מתוך רצון להיקלט בקהילה ולקחת חלק בחיינו.

דיון:

נערך דיון בשאלה העקרונית – האם עלינו לאפשר קליטה של מועמדים שאינם בנים או צאצאי יורשים בשל העובדה שזכו במכרז של כונס נכסים?

הוחלט:

לאפשר למשפחה להמשיך בתהליך הקליטה ולאחר מכן להעביר את קליטתם לאישור המזכירות.

היכרות עם משפחת מי רז:

רן וסיון מי רז גרים בבית המשפחה (משפחת סלומון) בחמש השנים האחרונות. הם הסדירו את העברת הנכס לבעלותם ועברו את תהליך הקליטה. נערכה שיחת היכרות עם בני הזוג. ניכר כי הם רואים בכפר מנחם את ביתם ורוצים להיקלט כחברי קיבוץ.

הוחלט:

הוועדה ממליצה לקלוט את המשפחה ותעביר את המלצתה לאישור המזכירות.

רשמה: אורית זלינגר

מפגש קליטה

ביום שישי 12.4 נערך מפגש קליטה במועדון לחבר. את המפגש ארגנו ועדת קליטה וצוות הבנים, והוזמנו אליו בנות ובני קיבוץ המתעניינים בקליטה בכפר מנחם. אנו רואים בנקודת הזמן הנוכחית הזדמנות ודרך לקליטה, בעיקר לאחר כניסת הקיבוץ להסדר הביניים. לשמחתנו נכחו במפגש למעלה מ-60 משתתפים, בנים ובנות, בני ובנות זוגם, הורים ומתעניינים נוספים. הגיעו בנים הנמצאים בשלבי קליטה שונים, כאלה המתגוררים בקיבוץ וכאלה שאינם גרים כאן אבל מתעניינים בקליטה.

המפגש נפתח בהרמת כוסית חגיגית, בברכות של סיגל כנציגת צוות הבנים ולאחר מכן זאבי סקר את קיבוץ כפר מנחם בעבר ובהווה. בדבריו דיבר זאבי על התהליכים שעבר הקיבוץ: ההפרטה והשיוך. ניתן הסבר על החלטות רמ"י ועל השפעותיהן על התשלומים של החברים עבור הקרקעות. אורית הציגה את נושא הקליטה ואת המשמעות של חברות בכפר מנחם, כולל המיסים, הסבסודים והחיים בקיבוץ. כמו כן הוצגו אפשרויות הקליטה השונות:

- מגרשים לבנייה
- רכישת נכס קיים מיורש או מחבר שעזב
- העברה בירושה
- רכישת מבנה קהילה

זאת ההזדמנות להדגיש שוב כי אנו כקיבוץ מעוניינים בקליטת בנים ורואים בה חשיבות עליונה להמשכיות קיומנו. מעבר לעניינים הכלכליים, קליטה בכפר מנחם משמעותה הצטרפות לקהילה צומחת שחבריה מעורבים בהחלטות הנוגעות להתנהלות הקיבוץ ומשפיעות על חייו של כל חבר וחברה. נשמח לקלוט בני ובנות קיבוץ הרואים בכפר מנחם בית ורוצים לבנות פה את חייהם ואת עתידם.

ניתן לקבל פרטים נוספים אצל **אורית: 052-3180292**
תודה לכל מי שהגיע וברכת המשכיות וצמיחה לכולנו.

רשמה: אורית זלינגר

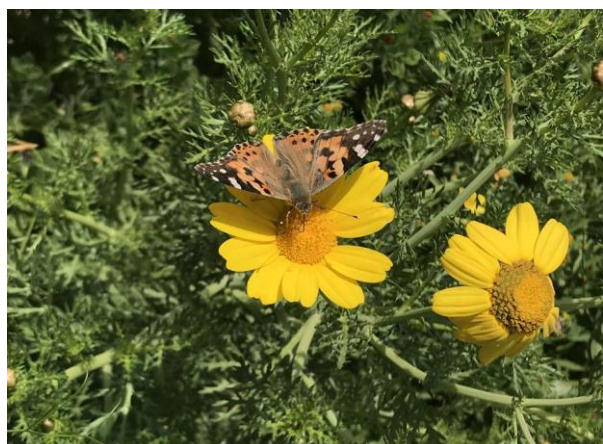
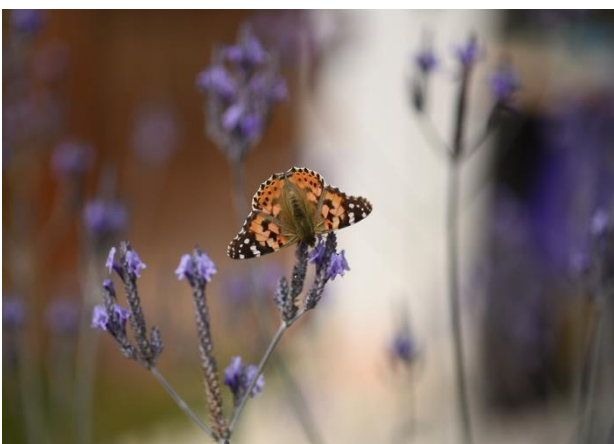
נדידה צבעונית: מיליוני פרפרים הגיעו לישראל

בחודש האחרון הפכה ישראל לתחנה באחד ממסעות הנדידה המרשימים והארוכים ביותר בטבע, כאשר מאות מיליוני פרפרים ממין נמפית החורשף עברו בשטחה. ניתן היה לראות את הפרפרים בהמוניהם מהנגב ועד אזור הצפון, בעיקר בסמוך לחוף הים. הם נחתו באתרים שונים כדי ליהנות מצוף הפרחים המשמש להם כמזון. והמשיכו את דרכם לקפריסין. הם עולים בהמוניהם מכיוון הים ליד העיר לרנקה, עוברים את קפריסין וממשיכים לתורכיה.

מסע הנדודים של הנימפית נחשב לאחד הארוכים בטבע, אבל רק בשנים האחרונות התברר עד כמה. זאת, הודות לרשת של אתרי תצפית שהוקמה כיוזמה של מדענים וחובבי פרפרים. כך יכולים חובבי פרפרים ומומחים בתחום בישראל ובעולם להיעזר בתצפיות ממדינות כמו כוויט וערב הסעודית.

הפרויקט חשף את מרחקי הנדידה העצומים. בין השאר התברר שיש פרפרים שיצאו מאיסלנד והגיעו עד מדבר סהרה ואף דרומה משם. אלה שעוברים בימים האחרונים בישראל הגיעו בין השאר מכיוון ים סוף.

נקבת נמפית החורשף חיה רק כמה שבועות. יש לה רק כמה מחזורי התרבות במהלך השנה, ובכל פעם היא מטילה כחמש מאות ביצים, מהן בוקעים זחלים. הגלמים שהם יוצרים מסתגרים בתוך עלים כדי להשלים את התפתחותם, וכך הם מוגנים מפני אויבים ומחלות. זו אחת הסיבות למספרים העצומים של הפרפר, שנחשב לנפוץ בעולם. חוקר אמריקאי העריך שבמהלך מסע נדידה עוברים כמיליארד פרפרים מסוג זה לאורך צפון אמריקה.



עדכונים ממערכת הבריאות

פורים מאחורינו ופסח בפתח, אביב נהדר.
גם אצלנו בבריאות הדברים מתבהרים לאט וכל דבר מקבל את מקומו הנכון לעת הזאת.

במרפאה:

לאחר תקופה ארוכה מאוד בה פעלה המרפאה ללא אחות, עוסקות הדס שאשא ויעל מלכה בארגון מחודש של המרפאה, על פי הנחיות "הכללית" ובתיאום עם דר' דני אלברט.
ראו בהמשך סדרי עבודת המרפאה.

עם זאת חשוב לי להדגיש:

✧ "הכללית" אינה מתירה **מכירת תרופות** במרפאה. כאשר חבר מקבל מרשם לתרופה חדשה עליו להגיע לבית מרקחת (ביד בנימין הקרוב ביותר, או סניף אחר של "הכללית", כולל סופר פארם) עם כרטיס קופה ולקבל את התרופה.

✧ **חידוש מרשמים כרוניים (קבועים):** מראשית אפריל ניתן להיכנס לאתר האינטרנט של "הכללית" (אפשר בנייד ובאפליקציה של הקופה) לבקש מהרופא חידוש מרשמים קבועים. לצורך כך, יש לקבל סיסמא ראשונית במרפאה אצל יעל (המזכירה הרפואית), למי שעדיין אין לו סיסמא. במידת הצורך ניתן להיעזר בצוות המרפאה.

✧ גם בקשה ל**אישור מחלה** יש לעשות דרך האתר "כללית און ליין"

בדיקות דם:

בדיקות דם תילקחנה מדי יום ד' בשעות 7.00-9.00.
יש להזמין תור מראש ולבוא עם כרטיס מגנטי של "הכללית".
ככל שנצליח להיכנס לסדר החדש יקל על כולנו לתת ולקבל שרות.

נסיעות בריאות:

להזכירכם נסיעות הבריאות מתקיימות בימים א' ג', ה. זאת במידה ויש נסיעות למוסדות ומרכזי בריאות.
בכל מקרה יש להירשם במרפאה לנסיעת בריאות. במידה ולא ירשמו חברים לא נוציא הסעה.

אורי ברקת סיים את עבודתו כנהג בריאות. זאת ההזדמנות להודות לו על מסירותו הרבה, הדאגה לחברים והאכפתיות לכל הנוסעים. נאחל לו ימי בריאות. תודה רבה.

ועדת בריאות:

הוועדה מתכנסת בתדירות של אחת לחודש ועדיין עוסקת בלמידה והכרות של המערך בכללותו. בימים אלו ניפגש לקבלת הסבר מפורט על הדוחות הכספיים של כל אחת מיחידות המערך - כבסיס לדיון מעמיק.

פריפריה

סוכם להרחיב ולשנות במקצת את התפקיד. אנו נמצאים בשלבים סופיים של ליבון הנושא. מקווה מאד, שבעלון הבא ארחיב את ההסבר בנושא זה.

חידוש שעות פתיחת המרפאה:

יום א - 8.30-11.30

יום ב - 8.30-11.30 17.00-20.00 כולל קבלת רופא

יום ג סגור

יום ד - 7.00-9.00 בדיקות דם על פי הזמנה בלבד (כרטיס מגנטי).

יום ה - 10.00-13.00 (אחות תחל לקבל קהל ב- 11.00)

16.00-18.00 כולל קבלת רופא.

יום ו סגור

בשעות בהן המרפאה סגורה יש לפנות לשר"פ

2000, או 073-2341234.

אני חוזרת ומזמינה כל חבר המעוניין להעלות נושא הקשור למערך בר"ש לפנות אלי, או אל אחד מחברי הוועדה.

אורית גלאור
מנהלת בר"ש

בגבעה הצפונית הורסים חלקי דירות, לטובת הרחבת הדרך:

כפי שדיווחנו בעלונים קודמים, יש צורך לסלול דרכים חדשות בגבעה הצפונית, כך שתתאמנה לתב"ע העדכנית ולתכנית הפרצלציה.

עד כה נהרסו חלק מהדירה הדרומית בבית של עדו וקלרה, שתי דירות דרומיות בבית העולים העליון וחלק מהדירה הדרומית בבית הראשון של שכונ 'א' (הבית של אורי סגלמן).



מחכים להריסה - בית הרכטר האחרון והשירותים הציבוריים



סיפורו של יום המעשים הטובים

הוגה הרעיון (המבורך) לציין את היום היה **דני הס** (רכז התרבות).

הבחירה על קפה אינטרנט רב גילי ורב דורי, שבו צעירים ונערים מדריכים גמלאים ברזי הסלולארי והאינטרנט התקבלה בהתייעצות עם צוות "חברותא".

מכאן ואילך דני הוליך הכל לבדו. הוא טיפל באישורים משרי אריסון, הנדרשים לקיומו של האירוע, פרסם את האירוע ברשתות החברתיות ויצר קשר עם צעירים ונערים שנרתמו לאירוע - תושבים צעירים, נערים וילדים (מהקבוץ וההרחבה) שהתחברו לאירוע, הגיעו למועדון והעמידו עצמם לרשות הוותיקים והדריכו אותם בנפש חפצה ובהתחשבות, כיצד להשתמש באופן מושכל בסלולארי ובאינטרנט. ההדרכה הייתה אישית ומותאמת לצרכי הלומדים, משאלותיהם וידיעותיהם.

ילדים עטויים חולצות - "יום המעשים הטובים", הגישו תקרובת וכיבדו את המשתתפים ברצון ובשמחה.

היה זה מפגש בין דורי מוצלח - הוותיקים ציינו, את היוזמה כ"נהדרת", "רלוונטית" ו"במקום" ונהנו מהמפגש עם הילדים, הנערים והצעירים. ומדריכי האירוע "דור העתיד של הקבוץ והישוב (הקהילה שלנו) משופע בידע טכנולוגי ויש בו רצון וצורך מהותיים לחבר אותנו לעולם הזה". - דני הס.

תכנון המפגש היה מוקפד, תוך חשיבה על הפרטים הקטנים, ציוות הלומדים ומדריכיהם נעשה בתבונה ורגישות- הגמלאים נשכרו פרקטית והמדריכים והילדים נהנו מהנתינה. שאפו ענק לדני הס והרבה תודה לצעירים, לנערים וילדים, שאפשרו לאירוע הקהילתי המרנין להתקיים.

יהודית אפרתי

צילמו: דני הס ורות שגיא



לפניכם הצעה שהוגשה למזכירות הקיבוץ, בשם קבוצת הורים לבנים נקלטים. הצעה זו כוללת את כל הבנים הנמצאים בתהליכי קליטה, וקנייה או מכירה של דירת יורשים, דירת קהילה, ומגרש לבנייה.

והרקע לכך:

- פערי תשלום על התשתיות לקיבוץ, בין 0 ש"ח ל- 190 אש"ח
- פערי תשלום לרשות מקרקעי ישראל, בין 11% ל- 55%.

כאשר מטרטנו היא, אחת: **קליטת בנים לחברות בקיבוץ – במחיר הוגן ושווה**

ולהלן הפירוט:

א. תשלום התשתיות – המחיר יהיה אחיד ושווה לכל הנקלטים, בעבר, בהווה ובעתיד, בשטח הקיבוץ "הישן" ויחול רק על החיבור הישיר מהקו הראשי למגרש של הנקלט. התשלום לקיבוץ, בפריסה נוחה, ומוסכמת.

ההצעה כוללת את: דירות קהילה, דירות הירושה, ומגרשים חדשים.

ב. התשלום ל"מנהל מקרקעי ישראל [רמ"י]: תשלום שווה לכולם - 33%. יחול על כל הבנים הנקלטים, בלי קשר לסוג הדירה שברשותם. התשלום יועבר ישירות לרמ"י, במועד בו יוחלט על ביצועו.

ג. תשלום האיזונים ל"זכאים" [וותיקים]: חברים "הזכאים" לאיזון התקציבי בגין הצטרפותם למסלול ה- 33% ואין להם בנים בהליכי קליטה, והרוצים לשלם לרמ"י בעת הזאת, ישלמו 11%, ויזוכו ב- 22% במימון של הקיבוץ אשר יוחזר בעת המכירה, או ההורשה של הבית.

להורים ה"הזכאים" למימון הביניים, ואשר אחד מבני משפחתם נמצא במסלול הקליטה, לא תתאפשר קבלת מימון ביניים מהקיבוץ.

ד. מעמד הנקלטים: התנאי לקבלת הבנים לחברות בקיבוץ, יהיה בתשלום הנדרש לרמ"י, ולקיבוץ. ועד אז, יהיו במעמד של "חברות מותנת".

הצעה זו, היא ותאושר, מבטלת את כל ההחלטות הקודמות, והעיקר מקדמת קליטה אמיתית של הבנים, במחיר הוגן ושווה לכולם.

שלומי שקד

לבעלי הקלנועיות

1. ביטוחי החובה לשנת 20-2019 חולקו בתאי הדואר. ביטוח צד ג' יחולק בזמן הקרוב.
2. בעל קלנועית שלא קיבל או רוצה לעשות שינויים בפוליסה מתבקש לפנות אלי בהקדם.
3. על פי החלטת המזכירות והמלצה של מערך הביטוח של הקיבוץ חברים אשר יש ברשותם קלנועית מתבקשים לעשות ביטוח לקלנועית שברשותם.
4. על מנת לרכוש את הביטוח נא לפנות אלי.

יגאל ברק

ממונה ביטוח כפר מנחם



כיצד הבאנו לחם לכפר מנחם?

(רשימה שהודפסה ב"דבר" 19.1.1940)

במחסן אזל המלאי. זה למעלה משבוע אין יוצא ואין בא. לאחר הגשמים הגדולים אין דרך ואין שביל. הנחלים שבדרך הכפר מסמיה הגדולה – כפר מנחם מלאים מים.

והדרך, בוץ עמוק. יושבים חברי הקבוץ מסוגרים ומנותקים מהישוב. 3 ימי שמש בסוף השבוע לא הספיקו לתקן את הדרך. אולי היה הבוץ כננע סוף סוף ביום הרביעי לשמש, אילולא בא לעזרתו שוב גשם שוטף, שקפץ עלינו פתאום במוצאי שבת. יושבים החברים בחדר האוכל הקטן שבחומה, מקשיבים לשטף המים וקרע בלב – הלשמוח או להצטער? הלברך או לקלל? הנה לא מזמן זרענו זריעה ראשונה – כמה שמח הלב. צעדים ראשונים להתיישבות, כמה חרד, מתי ירד גשם? והנה נביטה ראשונה. פורצים עלי החיטה והשעורה – כמה טוב הגשם, מה מבורך הוא באזור הזה.

מה יהיה נשמע קולה של המחסנאית. כולם יודעים למה היא מתכוונת. מחר מוכרחים להגיע לרחובות ויהי מה – יש להביא לחם! ושוב תרעומת חרישית בלב על הגשם – הבט מה עשית לנו? מאפיה איננה עדין בכפר מנחם ואת הלחם מוכרחים להביא. בשנה שעברה הביאו פעם באווירון, הייתכן להטריח גם השנה את הציפור הזו. והגשם שוטף כל הלילה והבוקר למחרתו. בצהריים – 8 חברים החליטו ללכת ברגל, תלבושת חמה, רובה ביד – צועדים. הנחל הראשון מלא מים שוטפים בזרם. אחד קופץ לתוכו – המים עד לברכיים, מחליטים ללכת דרך השדות, צועדים בשורה והשדות ביצה אחת גדולה. שוקעות הרגליים והבוץ עובר מעל הנעליים. מתלוצץ חבר: "אינני חקלאי גדול, אך מיד אפשר להכיר, האדמה היא כבדה, איזה משקל." גושי אדמה גדולים דבקו בנעליים והחבריה התחממה, ואין איש מרגיש את הרוח הסוערת. כבר עברה חצי שעה וטרם הגענו לכפר הראשון – טינה. עוד לפנינו נחל שני והוא מלא מים, איך תעבור אותו ורגליך עומדות בטינה. אך דא עקא, כיצד עוברים? מרחוק נראית מסילת הברזל הישנה העוברת בסביבתנו ושם מעל לנחל גשר. אין ברירה, אלא ללכת לאורך הנחל, עד לגשר, לעבור אותו ולחזור על חוף הוואדי, שבעבר השני לנקודה שממולך, והגענו לטינה.

בינתיים כבר עברה שעה ואנו עדין בראשית הדרך. הבגדים רטובים והנעליים גוש בוץ אחד גדול. בטינה מייעצים הערבים לא ללכת. לשווא לא תעברו. מפיח תאריק. וחבר לחבר קורץ עין כשואל נו? והלה מגרד את פדחתו כעונה לעומתו נו? ההחלטה הייתה ברורה לא נחזור מוכרחים להביא לחם. בוחרים בדרך הארוכה והבטוחה, לא דרך מסמיה הקצרה, אלא דרך תל תורמוס. צועדים קדימה, לאחר שהחלטנו ללכת נראית הדרך לא כל כך רעה. כל אחד מוצא איזה יתרון ומישהו זכר פתאום את הימים שחי בתנועת הנוער, ימי הטיולים הרומנטיים, החוויות ומצב הרוח עולה.

הנה מים רחבים. לא נחל אלא אגם. פרץ הנחל והציף את כל השטח וסגר עלינו את הדרך – עד כאן אומרים בשבת הגדול – פורץ אחד החברים ואתו נעצרים כולם עמידת נוח מה לעשות? מחפשים



מעבר צר יותר. אין. הצר יותר עמוק יותר. המצאות מהמצאות שונות, עצה אין. מחכים. והנה נראה ערבי הולך ובא מהצד השני של המים. נראה מה יעשה? הערבי מתקרב, מברך לשלום ובלי שהייה כלשהי נכנס למים וצועד קדימה. 8 זוגות עיניים מסתכלות בו בתימהון. הנה הוא מגיע לאמצע המים, וכבר עלו עד מתניו ומעלה. הוא הולך לו בשקט ויוצא בדרך שנכנס.

-מאין ולאן?

-מיפו אל טינה.

-אין מעבר אחר?

אין. ככה הולכים אצלנו החורף.

"ככה הולכים אצלנו" – פשוט חלצנו נעלינו והבה למים. מה היה מראנו בצאתנו מהמים, לא כל כך חשוב. העיקר עברנו. כבר חלפו שעתיים ולפנינו דרך ארוכה עד לכביש. מתחממים שוב. מצב הרוח עולה. לאחר "המקלחת" הזאת בנחל – כל בור כשלולית, כל בוץ – כאין. הולכים קדימה. בלי עקיפין. סוף סוף הגענו למסמיה. זה הכפר המפורסם מימי המאורעות. ערבים יוצאים ומסתכלים. בקושי עולה בידנו לעבור את הכפר. פעמיים מתחלקים. נכנסים למים ושוב לבוץ עמוק. ערבי אחד מתנדב להראות לנו דרך יותר טובה ומלווה אותנו כברת דרך, מרחוק נראה הכביש. רווח ללב. השעה כבר מאוחרת. וכשהגענו אליו ירד הערב. תופסים הזדמנות ומגיעים לרחובות. ההולכים מסכלים בנו – לך ספר להם, שאנו מכפר מנחם. קור, רטיבות ועייפות. נכנסים למסעדה. מעמידים שתייה. "לחיים", חבריא, לחיי הכביש! מי ייתן ותשמע התפילה!

מתתיהו שור (אבא של דודו)

מעלון הקבוץ ב- 12.4.1949

ברכה לקבוץ לחג חרותנו – בפסח ראשון במדינתנו העצמאית:

"...השנה אנו חוגגים חג הפסח לאור מציאות חדשה. מציאות שמשמעותה מבטאת שם החג עצמו – "חרות". השנה אנו מרגישים תוכנו של החג, עצם מהותו במובנו המלא. אנו חוגגים חג חרותנו במדינתנו החופשית.

במדינת ישראל, בזמננו התגשם חלום כל הדורות, אבות אבותינו שישבו בסדר ליל הפסח בין זרים ורק קראו בהגדת פסח עם געגועים לחרות ולזמנים מלפני אלפי שנים כשהייתה קיימת עדיין עצמאות ישראל בארץ האבות. הפעם, שנה זאת, היא חוליה בשרשרת הארוכה המגשרת מעל אלפי שנות גלות לימים הקדומים שלנו, בהמשך טבעי של החיים החופשיים, חיי חרות של העם, שנפסקו עם חורבן ירושלים ואבדן עצמאותנו..."

הביא לדפוס מתתיהו שור ז"ל





תוצאות האמת של הבחירות לכנסת ה-21

תוצאות בכפר מנחם

תוצאות נכונות ל- 13:56 10/04/2019 לחתך הישוב המבוקש

סה"כ בעלי זכות בחירה	סה"כ מצביעים	% המצביעים מסה"כ בעלי זכות הבחירה ביישוב	סה"כ הקולות הכשרים	סה"כ הקולות הפסולים
789	673	85.30%	672	1

שם הרשימה	אותיות הרשימה	אחוז קולות הרשימה מסה"כ הקולות הכשרים	מספר הקולות הכשרים לרשימה
כחול לבן בראשות בני גנץ ויאיר לפיד	פה	56.85%	382
מרצ- השמאל של ישראל	מרצ	20.24%	136
מפלגת העבודה בראשות אבי גבאי	אמת	11.61%	78
הליכוד בהנהגת בנימין נתניהו לראשות הממשלה	מחל	5.21%	35
זהות - תנועה ישראלית יהודית בהנהגת משה פייגלין	ז	1.79%	12
גשר בראשות אורלי לוי אבקסיס	נר	1.04%	7
הימין החדש בראשות שקד ובנט	נ	1.04%	7
כולנו הימין השפוי בראשות משה כחלון	כ	1.04%	7
חד"ש תע"ל בראשות אימן עודה ואחמד טיבי	ום	0.30%	2

הגליון הבא של בקבוץ כפר מנחם יתפרסם לקראת יום העצמאות. חברים/ות מוזמנים/ות להתייחס לדמותה של המדינה ערב החג ו/או למערכת הבחירות ותוצאותיה יהודית

לדנה קנטור, שהגיעה למצוות
פרשי כנפיים לקראת התחלות חדשות,
מזל טוב לך,
להורים – שרון ואורן,
לסבים – גדעון ויהודית
ולכל המשפחה.
דרך צלחה והרבה נחת.



בשבת 25.5 תפתח עונת הרחצה תשע"ט.
מנהל הברכה הוא הראל לב.
הראל ויונתן מדווחים, כי נקנו רובוט ומסנן חדשים.

בחודש האחרון התברכנו ב-4 מפגשים מעשירים לגמלאים:

- ◆ במפגש מרץ נפגשנו עם רותם כרמי ששוחה על ספור דרך ובחירה בחיים במשפחה עם מחלת ALS - שיח רלוונטי מעורר השראה ומחשבה.
- ◆ בתחילת פברואר נפגשנו עם דני רפופרט, שסקר והדגים חלקי חלוף לגוף האנושי היה מעניין, רלוונטי ומרחיב דעת.
- ◆ לכבוד פורים נערכה מסיבה אינטימית וצנועה (לגמלאים). הייתה אווירה פורימית, משחקים משעשעים וריקודים.
- ◆ חתם את האירועים קפה אינטרנט ביום המעשים הטובים - ראה דיווח.

יבורכו כל העוסקים במלאכה והתורמים - אבישי רטנר, אופיר קלין, אורי אגוזי, אורית גלאור, ליאור אפל סלע, מאיר ארגוב, מיכל סלע, ניצה גלאור, רינה קרן, רותי כהנים וכמובן תושבי הקבוץ וההרחבה נעריהם וילדיהם.

**לכל המעוניינים:
אני לרשות כל מי שצריך הסעות בתשלום
אורי ברקת**

ניתן ליצור קשר 0524694671 או 8508562

**עם איטה והמשפחה כולה
אנו אבלים על מות חברתנו**

שרה הדס



16.12.1924-27.04.1971	חנה (אניה) העניס
28.02.1913-30.04.1973	איצל (יצחק) יודוביץ
15.06.1906-03.04.1978	ברכה בלסברג
10.12.1911-28.04.1980	פסיה הרפז-עמיר
29.11.1918-10.04.1985	אריה מנדל
15.12.1911-13.04.1985	בנימין ברמן
17.09.1913-23.04.1987	נחמצ'ה בלכר
10.09.1909-15.04.1990	אברהם אטינגר
22.04.1919-14.04.1994	מאיר תל אור
12.08.1915-18.04.1994	אטקה גייר
01.02.1921-09.04.1996	מאיר אלעורי
07.07.1912-03.04.1998	פליציה (צפורה) קליין
27.05.1919-04.04.1998	ז'וזה (צפורה) כהן
05.10.1920-04.04.1998	תמר מן
16.06.1911-01.04.1999	אברהמלה סמניצקי
15.03.1915-26.04.1999	פרניה ברוידא
16.05.1926-19.04.2000	רחל קורנגוט
04.06.1920-13.04.2002	שלמה סולומון
27.09.1918-04.04.2003	שמואל פורת
31.08.1913-24.04.2003	יעקב (ישקה) מודעי
15.05.1936-01.04.2004	טוביה שלו
02.04.1921-08.04.2004	הדסה מילר
29.03.1935-05.04.2009	ברט-אלברט צ'יני
25.05.1936-25.04.2012	שושק'ה גומליבר
01.04.1934-20.04.2015	יצחק כהנים
28.02.1919-16.04.2016	ליזק'ה אטינגר
03.12.1919-14.04.2018	איזי פינק

