

הקורונה ואנחנו – עדכון מהנהלה עסקית

לחברים שלום,

כפי שמתברר יותר ויותר מיום ליום, משבר הקורונה אינו רק משבר חמור בהיבטי הבריאות, אלא הוא משפיע קשה גם על השווקים הפיננסיים, ועקב ההגבלות השונות בארץ ובעולם, מסתמן גם חשש ממשבר כלכלי חמור שיספיע על כולנו.

בהיבטים הקשורים אלינו ואל עסקינו, המושפע המיידי הוא מפעל המתכת, שנאלץ להוציא 70% מהעובדים לחל"ת ושסובל כמו כולם מעצירה של ההזמנות. בין היוצאים לחל"ת גם לא מעט חברים. חלקם בגיל העבודה, וחלקם בגיל פנסיה.

גם בקיבוץ ובקהילה נדרשנו להפסיק פעילויות מסוימות, וחברים ועובדים אחרים הוצאו לחל"ת.

בעלי התפקידים הרלוונטיים פועלים רבות, מתייעצים ומתעדכנים במסגרת של "צוות תיאום מורחב", בודקים השלכות צפויות ואפשרויות לגביהן, ומעדכנים את ההנהלה העסקית ואת המזכירות.

למרות ההקפדה החשובה על הפרדה בין ניהול העסקים לניהול הקהילה, בימים אלה אנו בוחנים בשיתוף ובתיאום את שני הצדדים, ואת השלכות האפשרויות הן על צד העסקים והן על צד הקהילה.

במסגרת הבחינות המשותפות – בדקנו לעומק את נושא העובדים, עם דגש על חברי הקיבוץ היוצאים לחל"ת, ואת השפעות האפשרויות.

נושא חשוב שנבחן, ולגביו נבהיר כבר עכשיו – חברי קיבוץ בגיל העבודה שעבדו בקיבוץ או במפעל כחברי קיבוץ (לא כ"שכירים") ומסיבה זו אינם זכאים לדמי אבטלה מהמוסד לביטוח לאומי – הקיבוץ מחוייב להם לחלף דמי אבטלה באותם סכומים שהיו מתקבלים מהביטוח הלאומי לו היו שכירים, ואנו נקצה את המקורות הדרושים ונדאג לתשלום הסכומים המגיעים.

ביום 24.3.20 התקיימה ישיבה מיוחדת של הנהלה עסקית, שהגם שנערכה באמצעי תקשורת וללא התכנסות פיזית, היתה ארוכה ומעמיקה.

במסגרת הישיבה נמסרו עדכונים, הוצגו התאמות לתוכניות 2020 בעסקים ובקהילה עקב משבר הקורונה, נסקרו תרחישים שונים, ונדונו גם התיקים הפיננסיים.

להלן עיקרי הדברים שנדונו בישיבה:

לגבי אחזקות כ.מ.:

- הקושי במתכת הוא ממשי, והוא ישפיע כמובן גם על העברת הכספים לאחזקות ועל כל תוצאות 2020 באחזקות;
- נכון לעכשיו אנו מניחים כי עסקי החקלאות – הרפת וצבר קמה – לא יפגעו באופן ממשי;
- בעסקים אחרים, כמו "שטחי תעשייה" והשכרות עסקיות, וכמו גם הכנסות מתאגידים אזוריים וארציים – אנחנו מניחים שתהיה ירידה מתונה בהכנסות;
- אחזקות תמשיך להעביר לתקציב הקהילה את הסכומים נקבעו, למרות הירידה בהכנסות;
- עדיין צופים יתרות חיוביות לסוף 2020, אם כי בהיקפים נמוכים באופן משמעותי;
- ההשקעות יצומצמו למה שהנהלה רואה כהכרחי;

לגבי הקהילה:

- תקציב הקהילה מושפע באופן משמעותי מענייני החל"ת – ההשפעה היא הן בירידת ההכנסות ממס איזון, בשל ירידה בהכנסות חברים מעבודה, והן בתוספת הוצאות תשלום "חלף דמי אבטלה" לחברים בגיל עבודה שיצאו לחל"ת כאמור;
- הכנסות חלק מהפעילויות שפורטו בתוכנית 2020 יצטמצמו באופן משמעותי, בשל המגבלות שהוטלו;
- מצד שני, צפויה ירידה בהוצאות על סבסוד החינוך וסבסוד הבריאות, בשל ירידה בפעילות;
- יש לעצור כל השקעות שאינן הכרחיות ודחופות;
- לפי מצב הדברים נכון להיום, והשינויים שנדונו, ניתן עדיין לשמור על תקציב מאוזן לשנת 2020;

לגבי שכר בעלי תפקידים :

- בעלי תפקידים בעסקים ובקהילה הודיעו מיוזמתם על הפחתת שכרם בחודשים הקרובים;

לגבי הנכסים הפיננסיים:

- בישיבה נסקרו מצב הדברים ביחס לתיקים הפיננסיים, והמלצות ואפשרויות לגביהם;
- בהחלט ספגנו ירידה כואבת בתיקים, אולם לדעת הגורמים המקצועיים המלווים אותנו, כמו גם לדעת ההנהלה העסקית, אין זה המקום ואין זה הזמן לשנות את מדיניות ההשקעה בתיקים השונים, אשר נקבעה ביחס גם לטווחי ההשקעה ;
- גם אחרי הירידות, היתרות הן משמעותיות, והגם שרובן "צבועות" לשימושים קונקרטיים שהוגדרו, הן יוכלו לשמש לנו ככרית בטחון לימים קשים באמת, אם חס וחלילה יהיו כאלה.

סיכום:

- מצב הדברים לא קל ומאתגר, לא רק בהיבטי הבריאות, אלא גם בהיבטים העסקיים, התקציביים והפיננסיים. אבל לפי הנראה כרגע, אנחנו נוכל לצלוח אותו תוך שמירה על מנגנוני הערבות ההדדית הקיימים ובלי "לשבור חסכונות" שנועדו להבטיח הצרכים הסוציאליים לטווח ארוך.
- גם אם תהיה החמרה נוספת, אל מעבר לדברים הנראים היום, ומגבלות התעסוקה ימשכו זמן רב יותר ממספר שבועות, יש לנו יכולות ויש לנו כלים, ונדע להשתמש בהם (בכפוף לאיזון ראוי ולהחלטות נדרשות) להבטיח את צרכי הקיום ההוגן ואת התנאים הסוציאליים לכל החברים.

צוות תיאום (גלעד, זאבי, יעד, תמיר, וגם שושי, אליז, וסיגי לפי הצורך) משמש כצוות מעקב ובקרה להשלכות משבר הקורונה בהיבטים הנ"ל. זאת, לצד פעילות טובה וחשובה של גורמים נוספים, בקיבוץ ובישוב, בהיבטים אחרים של המשבר.

נמשיך לעדכן, ונזכור ונזכיר שזה משבר קשה שיעבור, ושנאנחנו יחסית במצב טוב.

יהיו קשיים משמעותיים להתמודד איתם, אבל נצלח אותו ונצא ממנו !