



גיליון 140 אדר א תשפ"ב פברואר 2022

קולות ינואר 2022

חמושת האגודה טובה דקטיטה

אי אפשר מסמוך עם כספי באיזונים

ליוך קנייני יליר מהטיח את זכויות הפרט

אין די כסף עמימון פליוך, פאך פקיבוץ יכוד



צילום: אמנון זלינגר



צילום: עברי אוזן

הגעם החמישי נזבקים גס מחוסנים

דקראת סוף החודש נראה להגעם החמישי נלצר
- מסתמנת ירידה בכמות הנזבקים פיומית

פטרמפרטורות יורדות -
קר מהרגעים עלונה

פיסופה אלפים פג'עה דאזורנו

זפויפ קרה באזורים פמוצדים
וגם אמינו פיא פג'עה

לברנו מלע 200 מ"מ את
פממוצל פרה עלותי עינואר



צילומים: גידי קרון

חברים יקרים שלום וברכה,
בימים אלו בהם כפר מנחם עומד בפתחו של תהליך שלם מול רשות מקרקעי ישראל והשיח הפנימי החשוב נמצא בעיצומו, המסר החשוב ביותר בעינינו בדיון הוא שהקיבוץ הוא יותר מעסקת נדל"ן ולכן חשוב שנבטיח את זכותנו הקניינית עבורנו ועבור הדורות הבאים.
הקיבוץ מודל 2022 בנוי על 4 יסודות עיקריים כחלק מחזון משותף: הערבות ההדדית, קהילה רב דורית חסונה, המערכות הכלכליות המשותפות המאגדות כקואופרטיבים ושמירה על איכות חיים וסביבה.
בכפר מנחם בתהליכים אותם עברנו (כגון: הסדר הקיבוצים ותהליכי הפרטה), שאנו עוברים (תהליך שיוך הדירות) ותהליכים שנעבור בעתיד- חשוב שנמשיך לבחון את עצמנו אל מול אותם 4 היסודות.
בסוף היום, הקיבוץ נשאר קיבוץ - גם אם השתנה והתאים את עצמו למציאות העכשווית. למרות תהליכים שעברנו בשינויי אורחות החיים ובקליטה להרחבה גדולה, לא הפכנו לישוב קהילתי - נשארנו קיבוץ.
לדעתנו, הצטרפות לקיבוץ היום מהווה שילוב אידיאלי של בחירה להיות חלק מקהילה בעלת חזון משותף לצד האפשרות לקנות ו/או לבנות בית ולהקים משפחה.

העיקר, שנשאר קהילה שיוזעת להכיל את מגוון הדעות השונות.

בברכה,
לירון שקד- יו"ר עסקי
חלי זלינגר- יו"ר קהילה

חלופות השיוך

בקיבוץ ללא שיוך דירות לחבר הייתה זכות לגור בדירה. הקיבוץ אפשר מגורים לחבריו ובנה את הדירות. הדירה והקרקע היו שייכים לקבוץ. שיוך הדירות יוצר נכס סחיר למכירה או להורשה בבעלות החבר.
ב-7.2011.1 ביצענו את שיוך הבתים (המבנים) ומאז הדירות הן בבעלות החבר. ליצירת נכס סחיר נדרש תשלום מרכיב הקרקע (המגרש) של דירת המגורים ואז יעבור הנכס בשלמותו לחבר.
בידינו שתי חלופות לתשלום עבור המגרשים - שיוך קנייני ישיר, או חלופת האגודה

עקרונות מנחים חלופת האגודה 1524

הקיבוץ שומר על אופיו ונשאר ריבון על הקרקע
הקטנת ה"חיכוך" ממול רשות מקרקעי ישראל - המנהל יוצא משטח המגורים
זכויות למשפחה - בדמות חכירת משנה
המשך פיתוח בר קיימא של הקיבוץ לרבות צמיחה דמוגרפית וקליטת בניים. ות
מתאים לקיבוצים מתחדשים ושינופיים - יש הכרח בהסדרה תכנונית סטטוטורית תב"ע

עקרונות מנחים שיוך קנייני ישיר 1592

החבר (המשפחה) קונה ישירות מר"מי מגרש בגבולות שנקבעו.
הקיבוץ חותם על הסכם העברת הנכס למשפחת החבר.
המגרש יוצא מחזקתו של הקיבוץ ונגרע מהמשבצת (חלקות המגורים) של הקיבוץ.
החבר רוכש נכס נדל"ני
השיוך הקנייני הישר הכניס את ר"מי לחצר הקיבוץ ומוקדי קבלת החלטות
השינוי בלתי הפיך.
מתאים לקיבוצים מתחדשים - יש הכרח בהסדרה תכנונית סטטוטורית תב"ע

שיוך דירות כיצד?

חברים וחברות מתייחסים לשיוך מהיבטים שונים:

יגאל קליין

חלופת האגודה היא היחידה ברת הביצוע, בגלל העלויות שהחברים ידרשו לשלם בחלופה הקניינית. אין הגיון כלכלי להיכנס למצב של תשלום נדחה.

רינה קרן

ההחלטה על איזו חלופה של שיוך הדירות נחליט הנה החלטה הנוגעת לכל אחת ואחד מאיתנו ותשפיע ותקבע הרבה מאורחות חיינו.

ההזדמנות שנוצרה עכשיו והמאפשרת לנו לעבור לחלופת האגודה זו הזדמנות חשובה ולדעתי מאוד חשוב שאנחנו בכפר מנחם נקבלה ונאשרה.

חלופת האגודה מאפשרת לנו לשמור על הצביון הקיבוצי מאפשר קהילה עם ערבות הדדית עם שותפות וכן יתר מעורבות במי יהיו השותפים שלנו בקהילה.

בהיבטים הכלכליים השיוך הקנייני מחייב את הנקלטים החדשים, שרובם צעירים, תשלום גבוה מאוד וודאי ימנע מחלק מהבנים לבחור להיקלט בביתנו. לעומת זו לנו הוותיקים אין כמעט סיכוי בשנים הקרובות לזכות באיזונים המגיעים לנו מתוקף החלטות הקיבוץ, יש לחכות עד שייקלטו פה עוד עשרות משפחות.

בחלופת האגודה בהיבט הכלכלי, התשלום של הנקלטים הרבה יותר נמוך.

לנו הוותיקים ניתן יהיה במאמץ של הקיבוץ לשלם את האיזונים בזמן קצר.

לסיכום, ברור לי שכל החלטה שלא נקבל מחייבת החלטות נלוות ולא מעטות.

אני מאמינה שלכולנו יקר הבית שלנו וחשוב לשמור אותו גם לדורות הבאים. לכן הפתרון הוא **חלופת האגודה**.

אוכמה אבירם

בעקבות השיחות בנושא חלופות השיוך ולפני קבלת החלטה בנושא

השיחות שהתנהלו לאחרונה בנושא חלופות השיוך, העלו, מעבר לדיון בנושא החלופות, דברים והתנהלויות שחשוב שניתן עליהם את הדעת, כי הם ימשיכו ויהיו כאן איתנו, בכל חלופה שתיבחר.

לחיות בקיבוץ זו בחירה. זו בחירה בחיי קהילה, שהגדירה לעצמה, באופן דמוקרטי, מהם הערכים אותם היא רוצה לקיים ולשמר. מי שחי כאן שנים, כמו מי שבחר להצטרף ולחיות כאן, אני מקווה שהבין, שהגיע למקום בו **אין אנחנו ואתם**.

(ביטוי שהופיע במהלך השיחות). יש אנשים שונים, יש מגוון דעות ומחשבות אבל בשורה התחתונה כולנו חברים באותה קהילה, המתנהלת על בסיס הסכמות שנקבעו בתהליך דמוקרטי.

בעלי התפקידים שנבחרו לנהל את חיי הקהילה הזאת, הנקראת קיבוץ, נבחרו באופן דמוקרטי מתוך אמונה, של מי שבחר בהם, שהם יעשו את הטוב ביותר שהם יודעים ויכולים לעשות, למען כולנו.

במהלך השיחות היינו עדים להתבטאויות, שמעבר לעצם הדיון, ביטאו התייחסות כלפי מי שחי פה, (אנחנו ואתם) וערער על יושרם ואמינותם של בעלי תפקידים. דרך זו של התבטאות, צריך שיהיה לנו האומץ לומר: לא בביתנו!!!

ולנושא החלופות - הדיון בנושא שיוך הדירות הוא דיון ערכי, מסוג הדיונים הערכיים והשפעתם על חיינו. דיונים כאלה היו כבר בעבר בנושא העבודה השכירה, בנושא הלינה המשפחתית, תהליכי הפרטה, ההרחבה ועוד. כל דיון כזה אילץ אותנו, כולנו, לעצור רגע ולשקול מה אנחנו רוצים שיהיה כאן. מה נראה לנו חשוב שישמר ומה היינו רוצים שיהיה אחרת, מההיבט הציבורי הרחב עד שיקולים אישיים פרטניים.

הדיון על שתי החלופות הוא דיון ערכי/עקרוני על איך אני רוצה לראות את כפר מנחם מחר, מחרתיים ובעתיד. הוא דיון על ערכים, הוא דיון על איך ואת מי נקלוט, מי יבחר לבוא לחיות כאן, איך יראה הקיבוץ פיזית, הדיון הוא על איך נסתכל אחד על השני, איך נאפשר לצעירים שבחרו לחיות כאן את השמירה על אופי הקהילה בה בחרו ואיך נאפשר לנו, המבוגרים, הרוצים להמשיך ולנהל את חיינו כפי שבחרנו לחיות - הדיון הוא על כל מכלול החיים במקום שנקרא כפר מנחם והשאלה שכל אחד צריך לשאול את עצמו היא **"מהי החלופה בה אוכל להשפיע על אורחות החיים בקיבוץ כך**

שהקיבוץ ימשיך להיות עבורי בית. ("ביתי הוא אמנם מבצרי", כמו שנאמר באחת השיחות אבל הבית הקיבוצי הוא הרבה מעבר לארבע קירות...).

לכל הנושא יש היבטים כספיים. יש מי שנוח לו יותר בחלופה א' ומי שנוח לו יותר עם חלופה ב'. לדעתי, ואני מקווה שאיני טועה, אני מאמינה שכחברה וקהילה נדע לתת עזרה ולסייע במציאת פתרונות במקום שיהיה נחוץ, אם זה בחלופה א' או ב'.

אני רוצה לקוות ולהאמין, שכאשר אנחנו עומדים בפני ההחלטה הספציפית, נדע להרים מבט קדימה, נשכיל לבחון את המרחב על כל השלכותיו, נצפה מה מוליד כל מהלך ונדע לבחור את מה שנכון לנו על פי תפיסת עולמנו. ואחרי הכל – להישאר קהילה אחת, סובלנית ומכבדת את כל הפרטים שבה.

מרדכי קריסטל

מספר הערות:

1. אנחנו קונים בכסף רב את **הזכות הקניינית עבור האגודה** והופכים להיות רק חוכרי משנה. התשלום נמוך יותר וזה לא עניין של מה בכך. ובכל זאת כדאי להקדיש מחשבה שנייה למגבלות שנובעות מחלופת האגודה. כל אחד יצטרך לשלם כ-400 אלף ש"ח בעוד שבמצב של היום הוא צריך לשלם 3.75% + מע"מ והשאר בתשלום נדחה עד מכירה.
 2. לפני שמצביעים על חלופת האגודה מן הראוי שכל אחד יקבל את הנוסח של **החזנה** שייחתם בינו לבין האגודה כחוכר משנה.
 3. הדירה שלנו תהפוך להיות **דירה ציבורית ולא פרטית** (כנראה לעד). היחס לציבורי שונה מאוד מפרטי. כל עוד הבית לא יהיה קניין פרטי כולם יכולים להמשיך לדון ולהחליט לגביו. המנהל התק"ם, הקשת המזרחית העיתונות וכו'. הגיע זמן שנסיים את הסאגה הזו. גם האגודה יכולה ליצור תקנות שיכולות לפגוע ביורשים, במבוגרים ובצעירים.
 4. יש לשמור על **ועדת הקבלה** גם בחלופה הקניינית.
 5. **הערה אישית**. לנגד עיני תמיד עומדת טובתו ורווחתו של החבר. נראה לי שכשהתנועה הקיבוצית מנסה לפתור אותנו במחיר נמוך היא בעצם מתכוונת קודם כל לשמור על עצמה.
- אני חושב **שהקיבוץ יהיה מקום מצוין** לחיות בו כאשר החברים יהיו עצמאים בפרנסתם וקניינם בתוך קהילה חברתית תומכת. יש לקיבוץ יחוד בזה שהוא מקיים כלכלה שיתופית שיש לה פוטנציאל גדול.

איה פינקוס

אני תומכת בחלופת האגודה. אני חושבת שהיא טובה ב-99% של הפרמטרים. התנאים הם אותם תנאים כמו בשיוך הקנייני – אפשר למכור, אפשר להשכיר. היתרון הגדול בחלופת האגודה הוא שלא משאירים חובות לדור הבא. אחרי כל זה הנפגעים העיקריים בחלופת האגודה אלו הוותיקים שצריכים לשלם יותר בתשלום אחד. מציעים לנו לקחת הלוואות, אבל נראה לי שחבר שעבד רק 10 שנים במשכורת והיום חי מפנסיה וביטוח לאומי, לא יכול לקחת הלוואה מהבנק. אני מצפה שיימצא איזה פתרון לוותיקים, כדי שחלופת האגודה תוכל לעבור. יש יתרונות לחלופת האגודה אין ספק.

שלמה ברוידא

ההצבעה הגורלית של קיבוץ כפר מנחם

בימים הקרובים נלך להצבעת הקלפי החשובה והגורלית ביותר לקיבוץ כפר מנחם. האם לאשר בקיבוץ את המעבר לחלופת האגודה לשיוך דירות או לא לאשר המעבר לחלופת האגודה לשיוך דירות? חשוב מאוד שכל חברי הקיבוץ יהיו שותפים לחשיבות הצבעת קלפי זו, יגיעו להצבעת הקלפי ויצביעו לפי רצונם. כל מה שאני כותב זה על דעתי בלבד ללא כל קשר להנהלות הקיבוץ או להתארגנויות של חברי הקיבוץ בעד ונגד.

1. אישור הקיבוץ למעבר חלופת האגודה בשיוך הדירות משמעותו שהצבענו על המשך קיום הקיבוץ לכל דורותינו.
2. אישור הקיבוץ למעבר חלופת האגודה בשיוך הדירות משמעותו שהקיבוץ נשאר באותו מהלך שיוך דירות שהקיבוץ נמצא בו מאז שהחלטנו ללכת לשיוך. משמעות הצבעה זו שאנחנו הצבענו והחלטנו להמשיך ולהישאר באותו מהלך שיוך דירת במנהל ובקיבוץ (לפי הנוסח שלי), להישאר ולשמר את חלופת "היישוב הקהילתי כפר מנחם" לכל דורותינו.

אנחנו כל חברי הקיבוץ הם אלו שנקבע לאחר הצבעת הקלפי בעתיד לכל הדורות. האם אנחנו נהיה קיבוץ או יישוב קהילתי כפר מנחם.

חשוב לי מאוד שלא נתפלג בקיבוץ בגלל דעות שונות של חברי קיבוץ.

חשוב לי מאוד שנדע לקבל ולחבק את כל החברים לאחר שיתקבלו תוצאת הצבעת קלפי זו.

לסיכום דברי: לדעתי עלינו לדעת שאי אישור את המעבר לחלופת האגודה בהצבעת הקלפי, שאנחנו אלו שגזרנו שבמהלך השנים הקיבוץ ישתנה ויהפוך ליישוב קהילתי ואנחנו אלו שגזרו את גזר דין המוות לקיבוץ שלנו. שנקבל את ההחלטה הנכונה לקיבוץ כפר מנחם

רונן סעידי

אחד מהדברים שהכי מפריעים לי בשיח סביב החלופות, הוא עצם הפיכת המושג בית לנכס.

חשוב לי הרבה יותר לשמור ולשמר את הקיבוץ מלעשות ספקולציות סביב ערך המגרש שלי ושל הוריי.

הקיבוץ הוא בית עבורי. בית שדואג ותומך בהורי הקשישים, מאפשר לילדי להיקלט כחברים ולחיות בקרבתנו ומאפשר חינוך טוב לנכדתי.

חשוב גם לגור בשכנות טובה, חשוב ליהנות מהיופי של המקום ומהביטחון שהוא משרה בלי צורך לתייג אותו כל הזמן לפי קרבתו לכביש 6, לרכבת ולמוסדות החינוך.

אנחנו בחרנו לפני שנים את החלופה הקניינית רק בגלל שהיא הייתה פחות גרועה מהחלופה המקורית, לא בגלל שהיא הייתה כזו טובה.

אין שום ספק שחלופת האגודה טובה יותר ערכית, כלכלית (למי שחי פה ורוצה להמשיך לחיות פה) היא טובה הרבה יותר לקליטה.

זה לא שאין בה מקום לשיפור, היכולות שלנו לשנות החלטות ולעזור גדולות הרבה יותר בתוך החלופה הזו.

אני מבין (למשל) את הבעייתיות שמציג הצד המתנגד להחלטה שלנו לגבי שימוש בדירת הירושה לזמן מוגבל של 5 שנים. אני חושב שיש מקום לשנות את ההחלטה כך שתטיב עם יורשים שהם חברי קיבוץ.

יש גם רעיונות שיכולים לעזור במימון לכאלה שמתקשים עם חלופת האגודה.

הרעיונות האלו שאני מעלה כאן, מתאימים רק במקום שיש קבוצה גדולה של אנשים שיכולה לקבל החלטות ביחד וליישם, כאלו שרוצים לחיות בקיבוץ.

אורי אגוזי

הדעות השונות לגבי 2 החלופות נדונו ארוכות, לכן אקצר.

● חשוב ביותר שגם אחרי ההחלטה שתתקבל לא ייפגע המרקם החברתי בין חברי הקיבוץ. שלא תהיה תחושת מנצחים ומנוצחים.

● אני תומך בחלופת האגודה מהסיבות העיקריות הבאות:

1. עדיפה כלכלית באופן מהותי לכל החברים ותאפשר בצורה זולה יותר משמעותית לחבר להשיג בעלות על המגרש / בית.

2. המצב שהקיבוץ נמצא "בתווך" בין החבר לבין המנהל לא מפריעה לי ולא אמורה להרתיע אף אחד שחי בקיבוץ.

3. העובדה שמרבית הקיבוצים שחתמו לאחרונה מול המנהל (רמ"י) העדיפו ללכת על חלופה זו ולנצל

ההזדמנות שמתאפשרת כרגע במימושה, מדברת בעד עצמה. השיקולים שעמדו לפנייהם זהים לשלנו.

4. חלופה זו עדיפה לשיפור ושמירת חיי הקהילה, נותנת עדיפות לקליטת בני חוזרים ולצמצום הסיכון

ששיקולים וכוחות נדלניסטים ומסחריים יהיו דומיננטים בהכתבת המהלכים בקיבוץ.

● נקווה לטובת כולנו שתתקבל החלטה ללכת על חלופת האגודה.

יובל שינדלר

דעה אישית בנושא ה"שיוך" - החלופה עדיפה

לטעמי חברות וחברים רבים כבר מבינים ומסבירים את המשמעויות הכלכליות והריאליות של שתי האפשרויות שעומדות לפנינו. אני מבקש לחזק את עמדת התומכים ב"חלופת האגודה" בנוגע לכך ולציין את ההשפעות החברתיות-קהילתיות ולתת מילות הרגעה לחוששים ולמתלבטים.

ברור לי שיש חשש בנוגע לזכויות הקניין הפרטי, המושפע מכך ש"חלופת האגודה" מחזיקה בכותרת "חכירת משנה" ומכאן עולות שאלות לגבי המשך התנהלותו של הקיבוץ מבחינה חברתית וכלכלית. לטעמי, חשוב לזכור שכולנו אנשים פרטיים, אני מאמין שב"חלופת האגודה", נוכל יחד לבחון ולבחור בסעיפים חוזיים שמטרתם שמירה על זכויותינו הבסיסיות ולצד זאת לשמור על אורח חיים ייחודי ועל זכויות שהן אינן ברורות מאליהן, כגון העדפה לקליטת בנים – ערכית וכלכלית והגנה מפני מפגעים סביבתיים שלעיתים הפרט מבצע בהתעלמות מקהילתו.

בחמש השנים האחרונות זכיתי להיות שותף במספר וועדות ציבוריות שונות, הן בוועד אגודת מתיישבי כפר מנחם והן בקיבוץ עצמו ותוך ממשק שוטף עם חברי וועדות מקבילות ואחרות בקיבוצנו, אני חושב שאפשר להגיד באופן מובהק שמדובר באנשים איכותיים, שמעבר לתרומה המקצועית של כל אחד בתחומו, ישנה הקפדה על יושרה ושקיפות, רצון לשפר את השרות לחבר ולקיים קהילה שיש בה שיח וקשב רב. אלו בני קיבוץ, ותיקי הקיבוץ וגם חברים שנקלטו לאחרונה ומניסיוני בכל השנים האלה השקפת עולמנו אחידה היא.

אני גם פונה לכל מי שקוראת וקורא שורות אלו, חשוב להצטרף ולקחת חלק בעשייה החברתית שלנו, לחזק את אותם ערכים של קידום הקיבוץ, דאגה והקשבה לאחר, שיח ודיון ואמינות הדדית, המובילים לפשרות והסכמות גם בנושאים בוערים וסבוכים.

בראייה כללית, על המצב בעולמנו הרחב וגם בארצנו שלנו, נראה כי מי שבחרו לחיות בקיבוץ כפר מנחם, בין אם נולדו ובחרו להישאר ובין אם חזרו או החליטו להיקלט, כולנו מוצאים זכות שיש באפשרותנו לגור בקהילה שמסתכלת על עצמה כגדולה מסך חלקיה, קהילה שבה ניתנת היכולת להשפיע ולהשמיע דעה ולקדם החלטות שנוגעות למרקם חיינו. לטעמי זוהי מהות הקיבוץ המתחדש וזו הסיבה העיקרית לבחור בחיים מסוג זה שביטויים נכון לרגע זה הוא הבחירה בחלופת האגודה.

לפני מספר ימים שוחחתי עם חבר מקיבוץ חצור, הם עברו תהליך דומה לשלנו, בחרו בסיומו בחלופת האגודה ברוב של 74% ומאוד מרוצים מההחלטה שקיבלו. עדיין, חשוב לציין כי לכל קיבוץ יש נתונים משלו ולכן חשוב מאוד להבין את המצב והנתונים של כפר מנחם בפרט לצד החשיבה הכללית שיש ליתרונות החלופה.

מעבר לכל אלה, חשוב לציין שוב ושוב את ה"פיל שבחדר" והוא נושא תשלומי האיזונים, שבד בבד עם הסוגייה היישומית והכלכלית שלהם המתאפשרת באופן ברור וחד משמעי ב"חלופת האגודה", יש בה מרכיב המשפיע על המרקם החברתי באופן מובהק – ב"חלופת האגודה" ישנו פתרון ובעלי הזכות לקבלת האיזונים יזוכו באופן מידי, כך נוכל לעבור משוכה זו ולהימנע ממצב של תביעות משפטיות ותחושות קשות של חייבים ודורשים אשר יתרחשו באופן בלתי נמנע. נקודה חשובה מאוד לסיום! – ההצבעה מותנית ברוב של 66 אחוזים! כלומר יש חשיבות עליונה להגיע ולהשפיע. כל אחת ואחד מאיתנו.

כמה פעמים בחיים ניתנת אפשרות שהיא גם זכייה חד פעמית וגם ניתנת לשינוי במידת הצורך?
החלופה עדיפה הצביעו ובחרו ב"חלופת האגודה".

ניצן סולומון

חלופת האגודה - פתרון מיטבי לכולנו

20 שנה מאז התחיל התהליך לשייך דירות החברים, הגענו לישראל האחרונה. ובזכות נסיבות מיוחדות שהתאפשרו לאחר הקמת הממשלה הנוכחית, עלתה שוב אופציית חלופת האגודה במתכונתה הנוכחית ולפרק זמן קצר מאוד.

חלופה זו היא חבל הצלה עבור כולנו כפרטים ולקיבוץ בכללותו, בלעדי חלופה זו שייך הדירות בכפר מנחם יהיה מאוד קשה ליישום בהינתן מחירי הקרקע המדוברים ותשלומי האיזון הנגזרים מהם.

ישנם כמה סטטוסים לחברי הקיבוץ שהם תלויי ותק:

- חברים ותיקים
- חברים ותיקים "צעירים"
- חברים חדשים

• חברים שעוד לא נקלטו (94 מגרשים שישווקו ב33% תשלומי מנהל)

חלופת האגודה עדיפה בבירור כמעט לכל **החברים** בקבוצות הנ"ל. קיימת קבוצה קטנה מאד של "חברים ותיקים" או "ותיקים צעירים" שאין להם יורשים, לגבי קבוצה זו ניתן להגיע להסכמים מול הקיבוץ שבסופו של דבר ייטיבו גם עימם.

מקרה הבוחן הוא החבר הוותיק ביותר, נקודת המוצא היא שלכל חבר ותיק מינימום התשלום הנדרש **בחלופה**

הקניינית הוא 3.75% מערך הקרקע ותשלום מע"מ על 33% מערך הקרקע, כלומר 3.75% + 4.8% = 8.55%. **כלומר חבר ותיק ישלם בחלופה הקניינית לפחות 8.55% מערך הקרקע**, ובמצב זה ישאיר ליורשיו "גיבנת" שלא שולמה

(29.25% שלא שולמו) ותיפרע ביום מן הימים כנראה בעלות גבוהה הרבה יותר (שמאות עתידית או ריבית נצברת).
חבר שיבחר לשלם את מלוא הסכום למנהל **ולפטור את יורשיו מחוב למנהל ישלם 33%** מערך הקרקע.
לגבי כספי האיזונים של החברים הוותיקים הזכאים, הם יתקבלו בהתאם לגבייה ולקליטת משפחות חדשות שימלאו את קופת האיזונים.

לעומת החלופה הקניינית הנ"ל, **בחלופת האגודה ישלם חבר ותיק 11% מערך הקרקע:** 15.3% ביום ההליכה למנהל, מזה יקבל חזרה מיד את 4.3% תשלומי האיזון שמגיעים לו, בלי "הגיבנת" שלא ידועה שתושט על יורשיו בעתיד.
תשלומי האיזונים של כל חברי הקיבוץ הוותיקים/ותיקים צעירים בחלופת האגודה בוטלו (למעט מספר מצומצם של משפחות ותיקות צעירות שגם להם תשלומים אלו קטנים בהרבה מהחלופה הקניינית).

כל שאר חברי הקיבוץ מקבלים הטבה משמעותית שמתבטאים בתשלומי איזון מופחתים ולחברי הקיבוץ הוותיקים הצעירים מדובר בהטבה של ממש (תשלומי המנהל הם 15.3%).

סיכום היתרונות הגלומים בחלופת האגודה כפי שהיא מוצעת לנו עכשיו (ולזמן מוגבל) הם אדירים לכל החברים הקיימים וגם לחברים שייקלטו בעתיד:

1. תשלומי המנהל לחברים ותיקים וותיקים צעירים כאחד הם נמוכים משמעותית מהחלופה הקניינית.
2. תשלומי האיזונים יועברו לכל הזכאים מידית (בחלופת האגודה לקיבוץ יש את היכולת להעביר את התשלומים באופן מידי לזכאים מכיוון שהסכום נמוך משמעותית לעומת החלופה הקניינית).
3. חברים ותיקים/ותיקים צעירים שחייבים בתשלומי איזון בחלופה הקניינית, פטורים מתשלום איזונים בחלופת האגודה (למעט מספר מאוד מצומצם של משפחות)
4. המגרשים שעדיין לא משויכים (94 מגרשים שכרגע לא בתב"ע) יהיו ניתנים לשיוך באותם תנאים (33% מערך הקרקע) ויאפשרו קליטה עתידית של בנינו ובנותינו כחברי קיבוץ.
5. היורשים של כל החברים יקבלו נחלה ללא חובות או שעבודים מול המנהל. החברים משאירים לבניהם ובנותיהם מתנה גדולה במחיר יחסי קטן.
6. אי בחירה בחלופת האגודה עשויה להביא תחושות של החמצת ההזדמנות, לאווירה לא נעימה ואולי אף לסכסוכים, תביעות וכיו"ב.
7. **כאשר בוחנים את שתי החלופות אין ספק כי חלופת האגודה היא הדבר הנכון לכלל החברים בקיבוץ, בנוסף ליתרונה הכלכלי יש בה יתרונות לשמירת הצביון הקיבוצי ויקל על קליטת בניים בעתיד.**
נשאר לקוות שכל אחד יכיר נכונה את כלל ההיבטים ושיתלקח ההחלטה הנכונה עבור כולנו.

אבי רובינשטיין ויואש זלינגר

תוכנית, חלופת "קניין ישיר" כפר מנחם

המסמך מציג תפיסה כוללת עבור השיוך הקנייני. אנו מנסים להציג התוכנית אפשרית להשלמת תהליך הקניין הישיר. הדברים כמובן צריכים להיעשות בשיתוף פעולה עם מזכירות הקיבוץ. מוצגות פה נקודות אשר מהוות הצעות למתווים שונים בתהליך.

אנו נשמח אם הנהלת הקיבוץ תשכיל להשתמש בתוכנית זאת כדי לרוץ קדימה ולאפשר סיום מוצלח של החלופה הקניינית הישירה.

1. הקיבוץ נשאר קיבוץ

- צביון-הקהילה נשמר, משאבי-ייצור, תשתיות קהילתיות, מסי קהילה, שירותי קהילה... הכל נשמר אותו הדבר ואין שינוי בין החלופות.
 - הקיבוץ עדיין יקבל לקהילתו רק חברי קיבוץ ע"פ הקריטריונים הקיימים כיום.
 - ייחתמו נספחי חוזה המגבלים את החבר למכירת מגרש ע"פ דרישת הקהילה בסטנדרטים משפטיים מקובלים. כך נשמור על עצמינו מ"אורחים לא רצויים", אך החבר יהיה בעל הקרקע.
 - לידיעה – עשרות קיבוצים כבר השלימו שיוך דירות קנייני ב-15 השנים האחרונות. הם לא התפרקו, אלא התחזקו ומשגשגים.
2. ערבות וליווי צמוד בתהליך
- תוקם מנהלת ליווי לשיוך מול המנהל עבור תמיכה מלאה בחברים.
 - תושלם תוכנית מתווה יישום האיזונים אשר תיקח בחשבון את היכולות והצרכים, לטובת כלל חברי הקיבוץ, ותוך שמירת זכויותיהם.
3. עלות מימון נוחה ומשתלמת

- ניצול ההטבה הגדולה שמאפשרת רמ"י לוותיקים – ויתור על התחשבות בהווה ודחיית החיוב לדורות עד למכירה מחוץ למשפחה – **פחות נטל כלכלי על הוותיקים (נמוך בכ-50% מול חלופת האגודה!!!), 128 אש"ח לעומת 245 אש"ח).**
- תשלום מידי של 3.75% + מע"מ – **וזהו! הקרקע והבית שלכם לדורות קדימה! לתמיד!**
- אפשרויות למשכנתאות נוחות וזולות יותר משמעותית מהבנקים ללא בעיה (דבר שלא יתאפשר בחלופת האגודה).
- מאפשר התחשבות בגובה החזרי האיזונים של הצעירים בשלב הראשון.
- 4. החבר מתחזק = הקהילה מתחזקת
- ביטחון מלא בעבור החבר – ערובה לבית+קרקע שהם של החבר, לכל צרה שלא תבוא על הקיבוץ (החבר נשאר בסטאטוס מובטח מול המנהל / רשויות המדינה/ כל מי שעלול לרצות את דירתו).
- בעלות מלאה של החבר בנכס שמשביח את עצמו בסטנדרטים הגבוהים ביותר.
- קהילה עצמאית יותר!
- הקהילה לא תצטרך להוציא את חסכונותיה לטובת רכישת מגרשים עתידיים (כפי שנדרש בחלופת האגודה), ותוכל להשתמש בהם לטובת החברים.

חברים אחרים, איתם דיברתי התלבטו יותר, והתנדנדו הלך וחזור בין החלופות. השמירה, או אי השמירה על צביונו של הקבוץ טלטה את חלקם ואחרים התלבטו בעלויות שתי החלופות, במועד וגובה התשלומים ובמשמעויות כל זה לגביהם.

בסוף כל הדרכים אומרים יש בית
ולו ריבוא פתחים דלתות וחלונות
אומרים כי יש מקום בזה הבית
לבני כל הדתות והאומות

וגם לך, השר, מקום יש בו
והוא קורא לך
אדם בוא

מיכל סנונית, "בסוף כל הדרכים"

לחלי זלינגר, הרבה תודה על הובלת מהלך הטיפול ב"שיוך", אחרי שנסחב שנים רבות.

תודה מיוחדת על רתימת המזכירות, מנהלת השיוך והקהילה למהלך הלמידה והבדיקה של "חלופת האגודה", תוך התייחסות להיבטים השונים של החלופות ומפגשי הסבר אישיים עם החברים.

בלי התגייסותך ומושקעותך לא היינו מגיעים להכרעה בפברואר.

טבלאות השוואה לפי קבוצות



המשמעות למשפחה ותיקה של מקסימום ותק

חלופה קיימת - שיוך ישיר 33% (₪ 528,000)	חלופה מוצעת - חלופת האגודה 15.3% (₪ 245,000)	
דמי היוון לרמ"י	תשלום מידי של כ - 3.75% + מע"מ על ה-33%	תשלום מידי (במומן) של 15.3%
תשלום נדחה	תשלום נדחה של 29.25% למי שבוחר לדחות צריך לבחור אם הסכום הנדחה יישא הצמדה וריבית (3-4% שנתית) או ישולם לפי שמאות חדשה שתערך במועד התשלום בעתיד	אין תשלום נדחה כל דמי היוון בתשלום סופי כנגד רכישת מלוא הזכויות במגרש + כל פוטנציאל זכויות הבניה על פי התב"ע
איזונים	קבלת איזון של 22% (ככל שיהיה כסף בקופת האיזונים)	קבלת איזון של 4.3% (השלמה מ - 11% ל-15.3%)



המשמעות למשפחה ותיקה אך לא בשיא הוותק

חלופה קיימת - שיוך ישיר	חלופה מוצעת - חלופת האגודה	
דמי היוון לרמ"י	תשלום מידי של 3.75% + מע"מ על ה-33%	תשלום מידי (במומן) של 15.3%
תשלום נדחה	תשלום נדחה של 29.25% למי שבוחר לדחות צריך לבחור אם הסכום הנדחה יישא הצמדה וריבית (3-4% שנתית) או ישולם לפי שמאות חדשה שתערך במועד התשלום בעתיד	אין תשלום נדחה כל דמי היוון בתשלום סופי כנגד רכישת מלוא הזכויות במגרש + כל פוטנציאל זכויות הבניה על פי התב"ע
איזונים	תשלום של 0-240,000 ₪ לפי ותק	תשלום של 0-69,000 ₪ לפי ותק



משפחות חדשות- נקלטו לאחר מרץ 2007

חלופה קיימת - שיוך ישיר 33%	חלופה מוצעת - חלופת האגודה 33%	
דמי היוון לרמ"י	תשלום מידי של 33%	תשלום מידי של 33%
תשלום נדחה	חברים חדשים אינם זכאים לדחיית תשלום	אין דחיית תשלום
איזונים	כ- 240,000 ₪ שאת תשלומי יש להבטיח מראש בעת קליטה	כ- 45,000 ש"ח שאת תשלומי יש להבטיח מראש בעת קליטה

מנהלת השיוך

מנהלת השיוך החלה לפעול בדצמבר 2020 בליווי עורכת הדין מארי קושניר ודובי גניש. מאז השקיעו חבריה עבודה רבה בעקביות ושיטתיות כדי לקדם את ה"שיוך הקנייני" – הכנת "תיק השיוך" אישורי התב"ע והפרצלציה, שימושים חורגים, איזונים מסלולי מימון, הגדרת סטטוסים של חברים ועוד - מכלול של היבטים משפטיים ובירוקרטיים הקשורים ל"שיוך". מנהלת השיוך השקיעה זמן רב בבחינת ההסדרים הרגולטוריים והמשפטיים הקשורים לשיוך והתאמת דרכי הפעולה שלנו למציאות המשתנה

דצוות מנהלת השיוך הרבה תודה על הכנת התלנית הארגונית ופוסטרים פנימיים (פאנלס) "שיוך", בזכות צבאיתכם באומצת ופיסודית און מוכנים פיוס "שיוך" לפתממממ הרבה לנים.

בחודשים ספטמבר-נובמבר התברר, כי אושרו תהליכי שיוך במסלול "חלופת האגודה" במרבית במרבית מחוזות "המנהל" ובהם גם, מחוז ירושלים אליו אנו שייכים. ה"מנהלת" במשותף עם המזכירות נערכו אינטנסיבית. לבדיקת הסדק הצר שנוצר לבחינת המעבר ל"חלופת האגודה", בזמן קצר. מ-5.1.2022 עד 2.2.2022 נערכו שיחות קיבוץ, פגישות הסברה, נאספו שאלות מהחברים ונענו, וקוימו מפגשים אישיים עם החברים לבחינת **ערכים משוערים** אותם ידרשו החברים לשלם בכל אחת מהחלופות האפשריות (עפ"י השמאות של רמ"י), כשמנהלת השיוך והמזכירות עם אצבע על הדופק במאמץ רב לתת תשובות ארגוניות ומערכתיות לדילמות שהתעוררו. ב-30.1 אישרה המזכירות את העברת הדיון לשיחת קיבוץ.

תודה דצוות מנהלת השיוך ולחברי המזכירות על צבאיתכם פאינטנסיבית ופמלותפת בחוזל ומחצה פאחרון. תודה מיוחדת לסיעד סלזי, אלר מטפלת ה"תיק השיוך" לנים רבות, באמנה, בדיסקרטיות ובסבלנות. ותודה דאוריין בן חורין, לפצטרפה דמממממ בחוזללים פאחרונים.

פרוטוקול שיחת קיבוץ 2/2/22

השיחה נערכה בחדר האוכל ובזום. נוכחים כ-70 חברים בחדר האוכל וכ-70 בזום
יו"ר: אמנון זלינגר
מזכירה: חלי זלינגר
סעיפים:

1. שיוך דירות, מעבר לחלופת האגודה – עמדת המזכירות ודיון
2. הצגת הצעת ההחלטה המצ"ב כנספח לפרוטוקול זה ונוסח פתק הקלפי, לקראת ההצבעה.
סעיף 1:

חלי מציגה את חלופת האגודה באמצעות מצגת, בהשוואה לחלופה הקניינית וכן את הנוסח המוצע להחלטת האסיפה. **תמיר סלע:** מביע דעתו נגד חלופת האגודה ובעד החלופה הקניינית, באמצעות מצגת. החלופה תפגע בזכות הקניינית של החברים על הדירות.

שלמה ליה ברידא: מביע דעתו בעד חלופת האגודה לטובת החברים והקיבוץ.

יגאל ברק: בעד החלופה, אך יש לשים דגש על קרן האיזון, להגן על החברים מנושים. יש לתת טיוטת הסכם בין החבר לאגודה.

שגיא יודוביץ: בעד חלופת האגודה, יש לשים סייגים למי שנקלט בקבוץ.

ניצן סולומון: בעד חלופת האגודה, מציג את דעתו באמצעות מצגת.

יחיעם יוגב: בעד חלופת האגודה, במיוחד בזכות האפשרות לפקח על מי שייקלט.

יובל שינדלר בזום: מביע דעתו בעד חלופת האגודה.

אברהם טולדו: יש לנצל את חלון ההזדמנויות שנוצר עם הקמת הממשלה החדשה. בעד חלופת האגודה.

דובי גניש: נושא שיוך הדירות הפך לנושא חם בתנועה הקיבוצית. ההזדמנות של חלופת האגודה של היום, לא תחזור.

מציין לטובה את צוות השיוך. יעזור כמידת האפשר ברישום.

לדעתו החלופה טובה לצעירים ולוותיקים.

החלטה: להעביר את הצעת ההחלטה לקלפי.

רשם: אמנון זלינגר

ב- 10-11.2.2022 תתקיים הצבעה בקלפי. בהצבעה יחליטו חברי הקבוץ האם ברצונם **לעבור** מחלופת השיוך הקנייני (הקיימת) **לחלופת האגודה**. המעבר יתבצע רק אם יתמכו בו 66% מחברי הקיבוץ.

אם לא יהיה רוב של 66% למעבר לחלופת האגודה נישאר עם החלופה הקניינית ואותה נגיש ל"שיוך" ברמ"י.

משולחן ועדת התכנון, לקראת שיוך דירות

בתחילת ינואר התכנסנו רשמית לתחילת עבודתנו כוועדת תכנון.

חברים בוועדה: ארנון לפידות, אסא ברק, רונן סעידי, איה פינקוס, ניצן שקד, יואב הראל, וידי שקד, אביטל פטיש, חנן רוגלין וענת מוגילנר

הנושאים העומדים על שולחננו הם רבים ומגוונים, גם בתחום הבנייה הפרטית וגם הציבורית. כמובן תוכלו לעקוב אחר הפרוטוקולים שיתפרסמו מעת לעת.

השיוך המתקרב מביא איתו אתגרים חדשים – בעיקר נדרשת הקפדה יתרה בכל נושא רישוי הבנייה בקיבוץ.

כוועדה אנחנו נפעל לעזור, ללוות ולהקל על החברים בתהליך הוצאת אישורי הבנייה הנדרשים בוועדת התכנון יואב וקבלת טופס אכלוס. כך תהיו מסודרים ומוכנים מול רמ"י בעת השיוך (ללא קשר לחלופה שתיבחר).

חשוב להדגיש שבכל חלופה הקיבוץ חייב להיות מעורב בנושא תכנון ואישורים, ולכן עבודת ועדת התכנון בתחום זה תמשיך להתקיים.

לצורך כך אנו שוקדים על הכנת מסמך הנחיות לכל מי שחפץ לשפץ, לבנות או להוסיף לביתו. כמו כן, נפעל להוצאת נוהל בנייה מסודר שעל פיו כולנו נפעל.

במקביל נרצה לעזור בהסדרה עבור מגרשים שכבר בוצעו בהם בעבר תוספות בניה, שינויי פיתוח, הצבת מבנים/סככות, ללא הליך אישור מסודר.

מוזמנים לפנות בכל נושא רלוונטי לענת מוגילנר

מייל: anatmog@gmail.com

נייד: 052-3824077

מאחלים הצלחה,

ועדת תכנון

בֵּיתִי קֶטַן וְדַל, בְּלִי מַכְלוּלִים וּפְאָר,
אֶךְ הוּא חֵם, מְלֵא אוֹר וּפְתוּחַ לְגַר,
עַל-הָאֶח בְּעַר אֵשׁ, עַל-הַשְּׁלֶחַן הַנֶּר –
אֶצְלִי נֶשֶׁב וְהִתְחַמַּם, אֶח אֶבְד!

מתוך השיר "ביום קיץ יום חום"
חיים נחמן ביאליק



בתים מהעבר

בתים מהווה





פרוטוקול ישיבת מזכירות-30.11.2021

34/2021

נוכחים: וידי שקד, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, יגאל קליון, עידן קריסטל, אברהם טולדו, דני אלברט, דותן אבירם וחלי

זלינגר

חסרים: נבו מזור

נושאים:

1. נוהל השכרות. מוזמן: אבי בן צבי
2. איתור מנהל קהילה. מוזמנת: שושי בורנשטיין

דין והחלטות:

1. נוהל השכרות. בהשתתפות אבי בן צבי
לקראת עדכון תעריפי השכרות עסקיות בכפר מנחם נדרשה המזכירות לבחינת הנחות לחברי קיבוץ ובנים.
ברקע: ב-2016 נכתב נוהל השכרות ע"י המזכירות וההנהלה העסקית. ב-2017 הוגש ערעור למזכירות ע"י חברי קיבוץ פנסיונים ויצאו החלטות מקלות.
המזכירות התבקשה לבחון את התנאים שוב ערב עדכון התעריפים.

החלטות:

- 1.1. עדכון התעריפים- בסמכות ובאחריות מנהל הקרקעות מתוקף תפקידו.
- 1.2. המזכירות מבקשת להשיב את הנושא לשולחן צוות התיאום קהילה-עסקים, לצורך גיבוש רציונל פעולה בהקשר של חברים ומועמדים לקליטה במסגרת פגישה משותפת של ההנהלות.
2. איתור מנהל קהילה. בהשתתפות: שושי בורנשטיין
שושי הציגה בפני חברי המזכירות את תהליך האיתור עד בחירת 2 מועמדים סופיים.
כל אחד מהמועמדים הציג עצמו בפני חברי המזכירות בזום, נשאל מספר שאלות לגבי ניסיונו בקיבוצים אחרים וכן, מהן המוטיבציות להגיע לכפר מנחם.

החלטה:

המזכירות רואה את שני המועמדים כראויים ושניהם יגיעו לשיחת קיבוץ ללא המלצת מזכירות מי מהם המועמד המתאים יותר.

עדכונים

- 3.1. יו"ר ועדת תכנון - הסתיים תהליך האיתור עם מועמדת יחידה מומלצת ע"י צוות האיתור- ענת מוגילנר מחצור. המזכירות אישרה להעבירה לשיחת קיבוץ.
- 3.2. צוות פנסיה - הגישו מועמדותם: שלומי גרבר, יגאל ברק וסיגי מילשטיין. סיגי הגישה מועמדותה ליו"ר הצוות. המזכירות אישרה להעביר לשיחת קיבוץ.
- 3.3. הצבעה דיגיטלית - הצוות שישב על הכנת נוהל ההצבעה הדיגיטלית: אבי רובינשטיין, שלומי שקד, אסף אוזן, יפים נאוסיוחין וחלי זלינגר ערוך להצבעה ראשונה בקלפי הקרוב (מנהל קהילה, יו"ר ועדת תכנון וצוות פנסיה). המזכירות מודה לכל הצוות על העבודה ומבקשת לקיים הצבעה ניסיונית לפני ההצבעה בקלפי. הנושא שנבחר: שעת פתיחת שיחת הקיבוץ.

רשמה: חלי זלינגר

פרוטוקול ישיבת מזכירות-19.12.2021

35/2021

נוכחים: וידי שקד, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, יגאל קליין, עידן קריסטל, אברהם טולדו, דני אלברט, נבו מזור, דותן אבירם וחלי זלינגר

נושאים:

1. בריכה - סיכום עונה 2021, הערכות לעונה 2022. מוזמנים: אבנר דביר ויוסי שרון
2. נוהל השכרות - המשך
3. עדכונים: דירת אמנון דוידוב, שינויים בתקנון קליטה, שיוך

דיון והחלטות:

1. בריכה- סיכום עונה 2021, הערכות לעונה 2022. משתתפים: אבנר דביר ויוסי שרון
דותן נתן סקירה על החלטות המזכירות לקראת עונת הרחצה 2021. הוצגו ההסתייגויות שהגיעו מצד חברי קיבוץ כחלק מהחשיבה על עונת הרחצה הבאה. הוצגה מצגת השוואה בין תוצאות העונה האחרונה לאלו שקדמו לה ב-4 השנים האחרונות, הוצג פילוח ההכנסות בחתך סוג האוכלוסיה- חברים/ תושבים בניים/תושבים שאינם בניים/חיצוניים ושקף החלטות עבר.
נערך דיון שנגע בעיקר לפניה של סבים וסבתות המבקשים לארח את נכדיהם בבריכה בחודשי הקיץ.

החלטה:

לעונת הרחצה הקרובה תופק ותחולק, ללא עלות, כרטיסיה עבור הגיל השלישי לצורך כניסת נכדים. מעבר לכך ההחלטות בנוגע לתשלום בני קיבוץ שאינם חברים, כפי שהתקבלו בשנה החולפת, נשארות בעינן
2. נוהל השכרות. בהשתתפות: אבי בן צבי
לקראת עדכון תעריפי השכרות עסקיות בכפר מנחם נדרשה המזכירות לבחינת הנחות לחברי קיבוץ ובניים. ברקע: ב-2016 נכתב נוהל השכרות ע"י המזכירות וההנהלה העסקית. ב-2017 הוגש ערעור למזכירות ע"י חברי קיבוץ פנסיונרים ויצאו החלטות מקלות.
המזכירות התבקשה לבחון את התנאים שוב ערב עדכון התעריפים.

החלטות:

- א. עדכון התעריפים- בסמכות ובאחריות מנהל הקרקעות מתוקף תפקידו.
 - ב. המזכירות מבקשת להשיב את הנושא לשולחן בעלי התפקידים לצורך גיבוש רציונל פעולה בהקשר של חברים ומועמדים לקליטה.
3. עדכונים:
- ✓ דירת אמנון דוידוב - המזכירות מאשרת להשכיר את הדירה לשוכרים לתקופות זמניות בלבד בעת הזו.
 - ✓ תיעדוף לבני קיבוץ לפני קליטה לחברות או חברים הנמצאים בתהליך בניית/שיפוץ ביתם הקבוע.
 - ✓ שיוך דירות - המזכירות מאשרת את המלצת מנהלת השיוך לקדם תהליך בחינת מעבר לחלופת האגודה.
 - ✓ שינויים בתקנון קליטה - יובא לשיחת קיבוץ ולאישור בקלפי לאחר קבלת החלטה על חלופת השיוך.
- רשמה: חלי זלינגר

פרוטוקול ישיבת מזכירות-2022.02.01

1/2022

נוכחים: עמית ארגוב, נבו מזור, מעיין שינדלר, עידן קריסטל, וידי שקד, אברהם טולדו, דני אלברט, יגאל קליין, דותן אבירם, חנן רוגלין וחלי זלינגר

חסרים:

נושאים:

1. פנייה בנוגע למס איזון. מוזמן: מרקוס שנהב
2. שימושים ביתרות 2018, 2019, 2020. מוזמן: יעד ביטנר
3. תכנית תקציבית - אומדן 2021 והערכות ל-2022. מוזמן: יעד ביטנר

1. פנייה בנוגע למס איזון. משתתף: מרקוס שנהב.

מרקוס פנה במכתב לחברי המזכירות בעניין גובה מס האיזון הנוגע רק לתלושי השכר ודיווחי העצמאים למס הכנסה. לדבריו של מרקוס, המעמסה הכלכלית והלא הוגנת של שיטת המיסוי 'נופלת' על כ-20% מהחברים בלבד. תאר את עבודתו המאומצת בכל תקופת הקורונה ושיטת המיסוי הנהוגה בקיבוץ ככזו שלא איפשרה לו ולמשפחתו ליהנות מפרי עמלו.

מרקוס מציע לבצע חישוב מחודש לבחון את שיטת המיסוי הקיימת בקיבוץ, לבחון את מקורות התקציב הקהילתיים ולמצוא שיטה שיווייונית יותר.

החלטה:

המזכירות מכירה בקושי שתואר ע"י מרקוס והנושא יטופל במסגרת טיפול כולל המתוכנן במסגרת תכנית העבודה ל-2022-2023 של בחינת כלל המיסים והסבסודים הנהוגים. מרקוס יוזמן להיות חלק מצוות הבחינה.

2. שימושים ביתרות 2018, 2019, 2020. משתתף: יעד ביטנר

נשארו יתרות ב-2018 שסוכם שיחולקו באופן שווה בין החברים שהיו ב-2018. ב-2019, 2020 - יתרות של כ-140 אש"ח כל שנה, רמות יתרה נמוכות יחסית הנשמרות לתזרים המזומנים של הקהילה.

החלטה:

2.2 גל לוינהיים הגזבר יוזמן לשיחת מזכירות לעדכן על אופן ניהול היתרות הללו.

2.3 יתרות 2018 יחולקו באופן שווה בין החברים שהיו ב-2018 לצורך תשלום בעת השיור, היתרות נשמרות עד אז "במגירה" יעודית לכך. כל זאת בהתאם להחלטת שיחת קיבוץ מס' 01.2020, מיום 05.01.2020.

3. תוכנית תקציבית- אומדן 2021 והערכות ל-2022. משתתף: יעד ביטנר

יעד ודו"ח הציגו סיכמו את תשעת החודשים הראשונים של 2021 עם מנהלי הענפים. כל ענף מכיר את התוצאות שלו ויחד קבעו את יעדי התקציב לשנה הקרובה. התייחסויות מיוחדות-

יש להוריד את הסעיפים שכבר אינם רלוונטיים: סיעוד, חיילים.

האגודה משלמת לקיבוץ עבור מים לפי צריכה.

בית הדר- חייבים לקדם את החשיבה שהתחילה בעניין בית הדר והשירותים הניתנים לבני הגיל השלישי.

ירידה ב-30 ש' לבית אב לחודש מתוך יתרות מנהלת התקשורת.

החלטה:

תכנית העבודה והתקציב יועברו לחברים להתייחסויות ולאחר מכן, יובאו לדיון במהלך חודש פברואר.

רשמה: חלי זלינגר

פרוטוקול ישיבת מזכירות-2022.23.01**2/2022**

נוכחים: עמית ארגוב, נבו מזור, מעיין שינדלר, עידן קריסטל, וידי שקד, אברהם טולדו, דני אלברט, יגאל קליין, חנן רוגלין וחלי זלינגר

חסרים:**נושאים:**

4. שינויים במורשי החתימה: חנן רוגלין ולירון שקד במקום דותן אבירם ותמיר סלע

5. שיוך דירות - בחינת חלופת האגודה. מוזמנים: מנהלת השיוך

6. העברת השינויים בתקנון הקליטה לשיחת קיבוץ וחברי ו.קליטה מסיימי קדנציה

7. עדכונים: מכבסה, יציאה למרכז החלפת חברי מזכירות מסיימים קדנציה ולחברי ועדת קליטה מסיימי קדנציה,

נציג מזכירות לצוות ההיגוי של הסילו ועסקים קטנים, פנייה של מש' הראל למצבה שאינה סטנדרטית.

דין:

1. שינויים במורשי החתימה: חנן רוגלין ולירון שקד במקום דותן אבירם ותמיר סלע

החלטה: המזכירות מאשרת השינוי במורשי החתימה.

2. שיוך דירות- בחינת חלופת האגודה. מוזמנים: מנהלת השיוך

בדין הועלו שאלות ובקשות שהגיעו מציבור החברים לחברי מנהלת השיוך ולחברי המזכירות: בקשה לפרסם את נוסח ההסכם של הקיבוץ מול רמ"י- הצגת נספח א' המגן על הזכויות הקנייניות של החברים, פרסום הסכמי העבר עליהם החברים חתומים, בקשה להמלצה ברורה של המזכירות ומנהלת השיוך לשיטת השיוך העדיפה לאחר למידת הנושא בשנה החולפת. בקשה מצד ציבור החברים לייצר ודאות לגבי זכויות הקניין.

החלטות:

א. לאחר התייחסויות חברי מנהלת השיוך והמזכירות למסמך השאלות והתשובות, המסמך יפורסם לציבור החברים.

ב. יפורסמו הסכמי העבר עליהם חתומים החברים.

ג. דיון המשך וקבלת החלטה להעברה לשיחת קיבוץ יתקיים בעוד שבוע.

3. העברת השינויים בתקנון הקליטה לשיחת קיבוץ. משתתפת: אורית זלינגר

אורית הציגה את המצב: מכיוון שאין כרגע מגרשים או דירות קהילה לשיוך, הוועדה מטפלת רק בכמה משפחות שנמצאות בתהליך רכישה מיורשים. מציעה לחשוב על פורמט העבודה של הוועדה, אולי לצמצם את הרכבה, וכאשר תאושר התב"ע להקים צוות רחב לטיפול בצמיחה הדמוגרפית. בנוסף, בחודשים האחרונים, סיימו קדנציה 3 חברות הוועדה ואורית בראשן וכן, פנה חבר נוסף לסיום תפקידו בוועדה.

לאחר דיון התקבלו ההחלטות הבאות:

א. המזכירות רואה בוועדת קליטה גוף מרכזי בקהילת הקיבוץ ואיננה חושבת שנכון שהוועדה תשנה את התנהלותה אלא תנצל את התקופה הקרובה לחשיבה על מנגנוני הקליטה בזמן הביניים בו אין מגרשים פנויים וכן, מנגנוני הקליטה העתידיים.

ב. לאור התקופה הדלילה בפעילות קליטה, נושא השינויים בתקנון הקליטה יובא לשיחת קיבוץ במהלך חודש מרץ.

ג. המזכירות מודה לחברי ועדת הקליטה הנוכחיים שעושים ועשו עבודתם נאמנה, בשבועות הקרובים יצא מכרז לחברי הוועדה.

4. עדכונים:

- ✓ מכבסה - חנן עדכן כי השבוע נכנסו לשלב הביניים של שינוע הכביסה מחוץ לקיבוץ. טלי ביקשה לסיים את עבודתה במכבסה לאחר 12 שנות עבודה. המזכירות מודה לטלי על עבודתה ומאחלת לה הצלחה בכל דרך.
- ✓ יציאה למכרז החלפת חברי מזכירות מסיימים קדנציה ולחברי ועדת קליטה מסיימי קדנציה- יגאל קליין ומעיין שינדלר מסיימים קדנציה במזכירות בשלב זה אינם מעוניינים להמשיך לקדנציה נוספת. פרוטוקול יועבר אל מש"א ויצא מכרז לחברי מזכירות וכן לחברי ועדת קליטה ויו"ר ועדת קליטה.
- ✓ נציג מזכירות לצוות ההיגוי של הסילו ועסקים קטנים- חברי המזכירות הממשיכים נמצאים זה מכבר בוועדות וצוותי חשיבה שונים בקהילה- ו.קליטה, תכנון, שיפוץ הכלבו, שדרוג המועדון לחבר. אי לכך, יש בקשה להמתין לקליטת חברי מזכירות חדשים שיצטרפו לצוות ההיגוי.
- ✓ פנייה של מש' הראל למצבה שאינה סטנדרטית- לאחר דיון המזכירות מאשרת לחנן בהתייעצות עם יזהר ויוסי לבחון את הסקיצה של המצבה המבוקשת על ידי המשפחה. זאת לצד רצון לשמור על אופי בית הקברות של כפר מנחם.

רשמה: חלי זלינגר

פרוטוקול הנהלה עסקית כפר מנחם 21\11 מתאריך 21.11.2021

נוכחים: אורי בייז, לירון שקד, ורדית זילבר מזור, שלומי גרבר, אורי אגוזי, אבנר דביר, איתי הראל, דוד בן לולו
משתתפים: יחיעם יוגב, יעד ביטנר, דותן אבירם, גל לוויניהם
התנצלו: חלי זלינגר

סדר יום:

- היכרות ונוהלי עבודה הנהלה עסקית
- סקירה עסקים כפר מנחם

1. **פרוטוקול ישיבה 10\21** – אושר באימייל מול חברי ההנהלה היוצאת ונשלח לידיעה לחברי ההנהלה הנכנסת.

2. **היכרות ונוהלי עבודה**

- ברכות לחברי ההנהלה (נציגי ציבור) המצטרפים.
- נסקרו תפקידי ההנהלה, סמכויות, מבנה ונוהלי עבודה. ההנהלה הדגישה את החשיבות בשיתוף הציבור בנושאים הנידונים ועודכנה שהנושא בביצוע בעלון הקרוב. בהמשך ייבחנו הפורמט ותדירות הדיווחים.
- צור בן חורין שנבחר בקלפי כנציג ציבור החליט שלא להמשיך לקדנציה נוספת. במהלך השנה נבחן האם יש מקום להחליפו, בדגש על נציגת ציבור.

3. **סקירה עסקים כפר מנחם**

- בוצעה סקירה מקיפה של מבנה העסקים וסטטוס פעילות של העסקים כפר מנחם: נדל"ן, סולארי, רפת, השקעות, צבר קמה ומפעל מתכת.

4. **תיקי השקעות, פיקדונות ויועץ פיננסי:** גל סקר את מבנה התיקים הקיימים ועדכן על תחילת התקשרות עם יועץ השקעות חיצוני, עמי רוזנברג, מחברת נוסטרו החלטות השקעה. ההתקשרות הינה לשנת ניסיון, החל מ-1.12 (נבחנה גם חברת אדג'יון).

- מטרת ההתקשרות היא בקרה שוטפת, פיקוח ועמידה במדיניות ההשקעה (כדוגמת השקעות אלטרנטיביות), וכן ניהול החלטות ההשקעה של תיקי השקעות הקיימים אשר מנוהלים ע"י גופי השקעות השונים. בתום תקופת הניסיון תבוצע הערכה לגבי אופן והמשך ההתקשרות.

אורי בייז, מנהל עסקים

לירון שקד, יו"ר הנהלה עסקית

רשם: לירון שקד

פרוטוקול הנהלה עסקית כפר מנחם 21\12 מתאריך 19.12.2021

נוכחים: אורי בייז, לירון שקד, ורדית זילבר מזור, חלי זלינגר, שלומי גרבר, אורי אגוזי, אבנר דביר, איתי הראל, דוד בן לולו

משתתפים: יחיעם יוגב, גל לוויניהם

התנצלו: יעד ביטנר, דותן אבירם

סדר יום:

- דו"ח מנהל עסקי – אורי בייז
- מפעל מתכת דו"ח 9 חודשים ותקציב 2022 – יחיעם יוגב

1. **פרוטוקול ישיבה 11\21** – אושר באימייל ובישיבה

2. **סולארי**

- **מערכת קרקעית (דוראל):** בימים הקרובים צפויה ההתחברות של המערכת לרשת, המערכת על דופן מאגר מסה (דוראל משקי) בגודל של כ-600 קילוואט, נמצאת בהליך קבלת האישורים להקמה.
- מערכת על דפנות מאגר ברקאי עבר לטיפול דוראל. נקווה שיצליח. מערך המסמכים המיישמים את החלטת ההנהלה לשינוי גובה האחזקות בין נופר והקיבוץ לקראת חתימה. ובכך מתאפשר המשך הפרויקט ברפת בו מוחלפת מערכת ומוקמות שתיים נוספות תוך החלפת גג המבנה.

- **מערכות נוספות:** אנו פועלים להקמה של שתי מערכות על גגות מפעל המתכת ואחת על קירוי מגרש הספורט. לאור הגג המיוחד במגרש, נתקין מערכת עם פאנלים גמישים כדי לשמור על המראה האדריכלי.
- **אגירה:** אנו פועלים להקים מערך אגירת חשמל מקומי (בגודל של מכולה) וכן בודקים התקשרות לגבי מיזם אגירה מערכתי משמעותי בשטח משבצת הקיבוץ.

הנהלה ביקשה עדכון סטטוס לגבי סקר גגות נוספים וכן דו"ח מרוכז של כלל תחום הסולארי

3. נדל"ן - עדכונים

- **תב"ע חדשה:** אנו ממשיכים לפעול במטרה לתת תוקף לתב"ע וכן לקדם תוכנית בינוי לאזור התעשייה כולו אשר בין היתר יגבש הנחיות בנוגע לנראות הסביבתית במתחם. בנוסף, נשלח תצהיר שימושים חורגים ביחס להסדרה מול רמ"י.
- **אישור סטטוס תחנת דלק פנימית כפר מנחם:** בישיבת הנהלה עסקית מתאריך 17.10 נתבקשנו לבחון את נושא הפעלת תחנת הדלק לאור הפקדת התב"ע החדשה. לאחר בדיקה נוספת מול דודי דרורי, אדריכל המלווה את הקיבוץ, **נראה שכרגע אין מניעה מהמשך תפעול התחנה במתכונת הנוכחית.**
- **פינוי מבנה מכבסה:** דוד הקיטור החדש לטובת המטבח הותקן, עם השלמת בדיקת המערכת החדשה נמשיך בפינוי מבנה הקיטור והסבתו למכבסה ונפנה את החלל בו נמצאת המכבסה היום לטובת שוכר.
- **מבנה צפוני מתחם תעסוקה:** נמשכים המגעים עם טומטק לגבי התנאים המסחריים וחלקם במבנה. לפנייתו של אבנר דביר לגבי נושא הבטיחות, נוי וכבישים באזור התעשייה, עדכן אורי שיטופל במסגרת התב"ע, בנוסף לפנייה נפרדת של מפעל המתכת לתיקון כביש הגישה. **סוכם שאורי יבצע סיור במקום ויגיע להסכמות עם המפעל בנוגע לעלויות הכרוכות בכך.**

4. עדכון נוהל השכרות(עסקים)

לאור עליה ברמת המחירים וביקושים לשכירות מבנים ושטחים באזורנו, אנו מבקשים לבצע ריענון ועדכון למחירי השכירות. לאחר דיונים שנערכו בצוות תיאום ובמזכירות, אנחנו מבקשים בשלב זה להביא לידיעה את הנושאים הבאים:

- עדכון מחירי שכירות למ"ר לשנת 2022 (העדכון האחרון בוצע בשנת 2017/2018).
- אין שינוי בהנחות הקיימות לפנסיונרים, חברי קיבוץ והגבלות מ"ר. אלה ייבחנו במסגרת החוברת הכחולה במהלך 2022 ליישום במהלך 2023 (החוברת תכלול מיסוי, הנחות והסבסודים של חברי הקיבוץ).

הנהלה ביקשה עדכונים לגבי תעריפי השכירות של הרפת, מפעל המתכת ושאר העסקים. עדכון תעריפי השכירות החדשים מול השוכרים להמשך טיפולו של אבי בן צבי, מנהל הקרקעות.

5. סילו מתחם אומנות ותעסוקה

- מאחר והקיבוץ מבקש לבחון במבנה הסילו הקיים הסדרה של פעילות עבור בתי מלאכה, סדנאות יצירה, גלריות, פעילות מסחרית ופעילות דומה עבור חברי היישוב, הובא לידיעת הנהלה הפעולות שבוצעו עד כה:
- בתאריך 21.7.2021 התקיים דיון בהשתתפות: חברי הנהלת הקיבוץ (עסקי וקהילתי) ובין נציגי המתחם בנוגע לעתיד אזור הקרמיקה. הובהר והודגש לחברים כי ההנהלות רואות חשיבות רבה בפיתוח יזמויות ועסקים קטנים בקהילה וכן בשימור המורשת של הקיבוץ.
 - הוצגו המאפיינים השונים והאתגרים שעומדים בפנינו כדי שמחד, נסדיר את הנושאים התכנוניים (מול התב"ע) והקנייניות (מול רמ"י) ומאידך, לפתח את אזור התעשייה בו הוא נמצא לטובת כפר מנחם תוך שימורה של המורשת והרוח הייחודית שצמחה במתחם.
 - פעולות ראשוניות שבוצעו והוצגו: דיון בוועדת תכנון, יעוץ קונסטרוקטיבי, חו"ד עו"ד, תב"ע (דודי דרורי) ובחינת נושאי השימור.
 - מצד נציגי אנשי השדרה, הובעה שוב החשיבות בשמירה על הרוח האומנותית המקומית ולמרות האמור לעיל, שוב הועלתה הבקשה לבחון האם בכל זאת ניתן לשמר את המבנים וחלק מתוכנם למרות חוות דעת הקונסטרוקטור והמגבלות כפי שפורטו.
- סוכם:** בהמשך להחלטת המזכירות ובקשה לקבל חוות דעת קונסטרוקטיבית נוספת בעניין המבנים הקיימים. במידה וחו"ד לא תשנה את הידוע לנו היום, נמשיך בקידום התוכנית לבינוי המתחם לפי תוכנית הבינוי. עם הקמת ועדת התכנון החדשה נבקש את תמיכתה המקצועית להובלת המיזם ע"י ראש ועדת התכנון.

6. מטמנה - עדכון סטטוס

- קיבלנו הארכה של 90 יום לגיבוש מענה לפנייה של רמ"י למועצה.
- נקבעה פגישת המשך עם המועצה ב- 28.12.2021.

- הוקם צוות משותף לטיפול בנושא: יפתח צלינקר, יעל דוידוב, אלון גרינברג, דרור אבודרם, חלי זלינגר, דותן אבירם, יחיעם יוגב, אורי בייז ולירון שקד. [הצוות עובד בשיתוף עם המועצה].

מטרת הצוות, אופן פעולה ולוחות זמנים:

שלב ראשון: איסוף מידע, בחינת חלופות וגיבוש המלצות. בחינת מכלול התרחישים האפשריים תוך בדיקת סיכונים וסיכויי גיבוש המלצות. כחלק משלב זה נגבש את צוות היועצים שילווח אותנו (עו"ד, בדיקת איכות סביבה, חברת אדמה ואחרים). [לו"ז לביצוע: ינואר 2022].

שלב שני: הצגת הממצאים וההמלצות בפני הנהלות הקיבוץ. בכוונתנו לקיים פגישה משותפת של הנהלות הקיבוץ (מזכירות, הנהלה עסקית וועד האגודה). במהלך ישיבה זו יוצגו החלופות השונות, המלצותינו להמשך פעולה, וקבלת פידבק לגבי המשך התהליך [לו"ז לביצוע: ינואר/ פברואר 2022].

שלב שלישי: שיחת קיבוץ/אסיפה. לאחר ישיבת הנהלות ובהמלצותיהן נגבש את דרך הפעולה מול הציבור כחלק משלב זה. [לו"ז לביצוע: יוחלט בהמשך].

שיתוף ציבור והנהלות: הצוות יפעל לשיתוף הנהלות בישיבות השוטפות ושיתוף הציבור דרך עלוני הקיבוץ ודפי מידע לאורך תהליך הבדיקה.

7. עסקים חדשים:

- Air Touch** - יצרנית הרובוטים לניקוי פאנלים סולאריים. הקיבוץ השקיע במשותף בשני סבבים יחד עם רבדים ורביבים. איירטאצ' סולאר ביצעה הנפקת מניות ראשונה (IPO) בתל אביב במרץ האחרון. היא גייסה 61 מיליון שקל לפי שווי של 325 מיליון שקל, כך שהחלה להיסחר לפי שווי של 386 מיליון שקל. מאז ההנפקה איבדה המניה 62% מערכה וכיום החברה נסחרת לפי שווי של 124 מיליון שקל בלבד. ניק לניר בראון, שמונה למנכ"ל באוגוסט 2020, התפטר מתפקידו בשל מחלוקות לגבי ניהול החברה. ייתכן שבראון ישתלב בתפקיד אחר בחברה, בדגש על הכניסה העתידית לארה"ב.

- Bionic Hive** - רובוט למרכזים לוגיסטיים. הקיבוץ השקיע במשותף יחד עם רביבים, רבדים ותימורים. החברה נמצאת בשלבי חתימה על הסכמי פיילוט עם שני לקוחות גדולים, לקראת פיילוטים שיתחילו בארה"ב ברבעון הראשון של 2022 ובהכנות לגיוס סבב A שיחל בחודשים הקרובים.

- Cannabar** - המתמחה בריבוי, גידול והפצה של מוצרי קנאביס רפואי. הסכם השקעה שאושר במסגרת הנהלה הקודמת נמצא בהמתנה לאור סטטוס השותפים המקוריים: בהמשך להחלפת מנהל העסקים ברמת רחל (לא היה צפוי), שינוי רמת רחל את החלטתם והחליטו שלא להשקיע, קיבוץ נען אישר את ההשקעה במספר פורומים וכעת נותר לאשרה בוועד הנהלה ובאסיפה. במקביל, הועברו חומרים גם לקיבוץ משאבי שדה שמתעניינים בהשקעה.

עם גיבוש ההחלטה בנען וככל והיא תהיה חיובית נמשיך כמתוכנן, ככל ולא, ישוב לדיון בהנהלה.

8. מפעל מתכת סקירה 9 חודשים ותקציב 2022:

יחיעם סקר את ביצועי המפעל בהמשך לישיבת דירקטוריון שהתקיימה ב-12.12.21 פתח בכך שהמפעל נמצא בתקופה מאתגרת ביותר בגלל התנודתיות בשערי המטבע ביצוא, עליית מחירי האלומיניום, ובאופן כללי אי הוודאות בשוק (קורונה).

- התוצאות בשלושת הרבעונים ב-2021 טובים, בכל המדדים מן התוצאות ב-2020. זאת אל אף שתוצאות רבעון 3 נמוכים מרבעון ראשון ובמיוחד נמוכים מרבעון 2.

- תקציב 2022 בהורדה של 5% בהשוואה ל-2021. הנחת עבודה זו נובעת ממספר גורמים: (א) מהבלתי ידוע והבלתי צפוי בעידן הקורונה, (ב) המשך התחזקות השקל אל מול מטבעות זרים, (ג) ירידה צפויה כתוצאה מאבדן לקוח מרכזי, (ד) שנת שמיטה בחקלאות שממשיכה ללוות אותנו בשנה הקרובה וגורמת לירידה במכירות, (ה) בגלל יבוא זול יותר (מטבעות) צפויה ירידה במכירות ו/או בשיעור רווחיות בשוק מקומי.

- עדכון על סגירת מיזם "אוויר צלול".

- התקיים דיון קצר בו הועלה הצורך ע"י חברי הנהלה בהשקעה של פיתוח עסקי במפעל. יחיעם ציין שבשלב זה המפעל בודק כניסה ליכולות הוספות בייצור במחלקת הפלסטיק ע"י רכישת יכולות ייצור של משפחת מוצרים גדולים יותר מהיכולת שלנו היום. להישאר בייצור לתחום החשמל (שבו יש לנו ערך מוסף מוכח).

לבקשת יחיעם, יש לקיים דיונים מסוג אלה בהשתתפות מנכ"ל המפעל, גלעד ילון, פעמיים בשנה (שנתי וחציוני) - שיקבעו מראש במהלך 2022. בנוסף, ביקשו חברי הדירקטוריון לקבל את הדו"חות הפיננסים

לפני הדיון.

אורי בייז, מנהל עסקים

לירון שקד, יו"ר הנהלה עסקית

רשם: לירון שקד

פרוטוקול ישיבת ועדת תכנון 16.1.2022

2/2022

משתתפים: ניצן שקד, איה פינקוס, אסא ברק, רונן סעידי, ארנון לפידות, אביטל פטיש, וידי שקד, דותן אבירם, חנן רוגלין, יואב הראל, ענת מוגילנר

מטרות הישיבה:

1. משפחות גרבר ומחפודה
2. שלמלה ברוידא
3. משפחת בהר
4. עדכון אילה ויניב שגב
5. בחירת נציג צוות סילו/קרמיקה/נגריה
6. עדכון פרויקט בטיחות בכבישים
7. חזון/תקנון/נוהל עבודה/מסמכי עדכון לציבור

עיקרי הדין והחלטות:

1. משפחות גרבר ומחפודה

עדכון לגבי סיור שבוצע בשטח המגרשים בנוכחות ארנון, אביטל, איה, וידי וענת. הועלתה אופציה שתאפשר הקמת הבתים ללא צורך בקיר תמך גבוה (מעל 4 מ' במצטבר) מכיוון הכביש התחתון המערבי, וישמר גובה בתים סביר, מכיוון הכביש העליון (כביש הכלבו). האופציה הזו תשתלב היטב בסביבה, ותאפשר למשפחות גרבר ומחפודה לבנות בתים עם כניסה נוחה, ללא צורך בהרבה מדרגות, ללא עלויות מיותרות של קירות תמך ומילוי אדמה.

החלטה: אור ירוק לענת להעלות את האופציה בפני המשפחות (בפן המקצועי).

יש לציין כי במידה והמשפחות מקבלות את השינוי, נדרש עוד כחודש לתכנן את הגישה למגרשים, לצורך העברת 0.00 מעודכן, כולל תקצוב לאישור ההנהלה.

2. שלמלה ברוידא

מבקש להוסיף ממ"ד לביתו. הוצגה סקיצה לתוספת. עקב קירבה גדולה לשביל הליכה הממוקם מדרום, נדרשים מספר שינויים בתכנון.

החלטה: ענת תקיים פגישה עם שלימלה, אריאל (מפקח על הפרויקט) וחנן, להעברת השינויים הנדרשים. בהמשך, שלמלה יחתום על מסמך התחייבות לפינוי מבנים הממוקמים מעבר לקוי מגרשו, כפי שיחוייבו חברים נוספים שלהם חריגות דומות.

3. משפחת בהר

המשפחה מבקשת תוספת בניה כולל ממ"ד. התכנית הוצגה בשנית (הוצגה גם בועדה הקודמת) כולל חתכים וחזיתות. קו הביוב של משפחת בהר, הבית הצמוד והבית משמאל, עובר מתחת לבתים ונדרשת הוצאת הקו אל מעבר לקוי הבנין. בוצעה סקיצה לקוי ביוב חדש, שמאפשר התחברות חיצונית לכל אחד מהבתים – הביצוע (באחריות הקיבוץ) יתואם עם תוספת הבניה של משפחת בהר. בנוסף, הועלו מספר תיקונים נדרשים בתכנית – התאמה לזכויות בניה, הסתרת דוד מים, חתימת שכנים עקב חריגת הממד מקוי בנין ועוד.

החלטה: ענת תעביר מסמך מסודר למשפחה ולאדריכלית המפרט את התיקונים הנדרשים. התכנית תוחזר לאישור סופי של הועדה.

4. עדכון מגרש אילה דביר ויניב שגב

המשפחה מבקשת להוסיף ממ"ד ובוצעו מספר שינויים במגרש, המחייבים את אישור הקיבוץ.

החלטה: ענת תבקש העברת תכנית מסודרת לאישור, עבור תוספת הממ"ד.

כמו כן, תועבר תכנית פיתוח שתכלול גבהים במגרש ושיפועי ניקוז, פתרון לתמיכת הקרקע עם השכנים מסביב, שביל גישה, משטחי חוף ופרגולות.

5. בחירת נציגי ועדה לצוות סילו/קרמיקה/נגרייה

חברי הוועדה עודכנו על שינויים אפשריים עתידיים באזור שדרת האומנים והסילו. הוחלט על הקמת צוות שיורכב מנציגי שדרת האומנים, נציגי מזכירות, נציגי ועדת תכנון ונציגי עסקי.

החלטה: איה נבחרה להיות נציגת ועדת התכנון, יחד עם ענת.

6. עדכון פרויקט בטיחות בכבישים

דו"ח עדכון על מספר אזורי הדורשים התייחסות ברמת הבטיחות – כבישים עם תנועה רבה. חשוב לטפל בכל המקומות, אך ברור שהנושא יטופל בשלבים. התכנית שהוצגה לא מזמן, שכללה באמפרים, שערים וכדומה, העלתה מספר הסתייגויות ונתייחס לכולן.

החלטה: עקב מורכבות הנושא הוחלט להקים צוות מצומצם שימפה את כל האזורים הדורשים התייחסות בטיחותית ויביא לדין בוועדה.

ובינתיים, הצבת מראות שלגביהן כבר התקבלה החלטה בעבר, תבוצע מיידית, באחריות אביטל.

יידרש תקצוב חדש לשנת 2022.

לאחר דיון מעמיק, יצא עדכון לכלל הציבור.

7. מדיניות/הנחיות/נוהל עבודה/מסמכי עדכון לציבור

יואב וניצן הבהירו את החשיבות בקביעת מדיניות והנחיות לתכנון של ועדת תכנון, שבו יוגדרו גם "פני הקיבוץ לאן?" מבחינת מבני ציבור, נוף, בניה פרטית, שכונות חדשות ועוד....

כמו כן, החשיבות בהכנת תקנון ונוהלי עבודה.

שיתוף הציבור ופרסום.

הכנת מסמך הבהרה שמתאר באילו מקרים יש לפנות לוועדת התכנון, על מנת לעזור לחברים להיות מסודרים ומוכנים לקראת השיוך.

החלטה: ענת תכין מסמך הנחיות בסיסי שיהווה נקודת התחלה לדין באחת הישיבות הקרובות.

לאחר אישור המסמך, הוא יופץ לציבור.



למה פנסיה

ועדת הפנסיה נבחרה בתקופה לא פשוטה. הקורונה בגל החמישי, מה שמנע מאיתנו את פגישתנו הראשונה ובמקביל נושא השיוך בשיא התהליך, וכרגע חשיבות הכנת תיק השיוך ובחירת החלופה בראש מעייננו.

לצד, בקשות, בדיקות, שאלות ותהיות מחברי הקיבוץ שנתבקשנו להעלות בוועדה, יידחו עד למפגש הקרוב.

סיכום לחודש ינואר 2022-

חתימות למסלוקה הפנסיונית 107 שנים- התחלנו בתהליך לאורך שנת 2021, וכ5 משפחות **בלבד** עדיין לא חתמו על המסלוקה...אוטוטו מסיימים....

חשיבות החתימה למסלוקה הוסברה בעלון הקודם: דוחות שעלינו להגיש כקיבוץ מתחדש, בדיקה של החברים באם מגיעים לפנסיה הרשם, עזרה וייעוץ למי מהחברים שמבקש וכו'.

בימים אלו נשלח כרטיס עובד (101) שיש למלא מול חברות הפנסיה- בכל שנה יש לחתום על טופס זה עד לסוף פברואר. רק מי שמקבל פנסיות מכמה חברות ביטוח במקביל – צריך לגשת למס הכנסה ולבצע תיאום מס. מוזמנים כתמיד לשאלות והנחיות.

תודה על ההיענות ושיתוף הפעולה של כולם, לא מובן מאליו.

אנסה לפרסם בעלון עדכונים והסברים הקשורים לפנסיות שלנו, בכל עת שאוכל.

סיגלית מילשטיין

וצוות ועדת פנסיה

גדעון גוטליבר פרש לאחרונה מעבודה.
גדעון טיפל בקיטור כיובל שנים במקצועיות, באחריות ובנאמנות והיה כיף לקבל ממנו שירות.
לגדעון הרבה תודה והוקרה על התמדתך ארוכת השנים ושנים רבות של בריאות ונחת.

נורית גלינה שואלת:

עד מתי נסבול מחוסר נגישות נורמלית למתחם האשפה שליד גן תות?
הבוץ מכסה את כל משטח האספלט מאז שסיימו את התשתיות.

נורית שלום,

תודה על הפנייה וסליחה על התשובה המאוחרת.
בימים הקרובים יכנס כלי הנדסה לנקות את כל משטח הבטון שסביב מסתור הפחים. הניקיון יכלול להוציא את כל האדמה שנסחפה לתוך המסתור וגם לנקות מסביב.

תודה

יפתח צלניקר, מנהל האגודה

בינואר ירדו 321.5 מ"מ גשם – 200 מ"מ יותר מהמוצע הרב עונתי



צילום: גידי קרון



12.1.1913-15.2.1976	רחל פינקוס
4.6.1914-28.2.1979	אליעזר (לייזר) רומבק
10.1.1912-1.2.1986	אברהם פיטוכובסקי
25.2.1916-6.2.1992	אסתר ציקל
27.12.1913-17.2.1992	חנה ברמן
15.7.1919-27.2.1994	פנחס כנעני
19.4.1912-1.2.1995	זלו אפל
28.9.1921-5.2.1996	יהודית אלעזרי
21.7.1904-6.2.1996	אברהם גרינבוים
1.6.1910-10.2.1996	חונקה (אלחנן) קפלן
12.5.1914-1.2.1998	אסתר דובר
6.3.1913-6.2.2002	אסתר פרוינד
17.11.1913-9.2.2002	לידה אגוזי
25.11.1911-9.2.2002	ראובק קריסטל
13.11.1921-11.2.2002	חווה שטרן
18.11.1915-23.2.2005	ישראל כרמון
28.12.1914-25.2.2007	לאה דווידוב
20.11.1917-24.2.2009	משה דומב
7.4.1921-22.2.2011	אסתר מנדל
30.8.1933-10.21.2015	יעקב צקיר
9.6.1923-15.2.2017	רות יערי
24.2.2021-8.1.1934	ישראל שני

